

## Quarterly Financial Information

[105000] Management commentary .....	2
[110000] General information about financial statements .....	24
[210000] Statement of financial position, current/non-current.....	28
[310000] Statement of comprehensive income, profit or loss, by function of expense .....	30
[410000] Statement of comprehensive income, OCI components presented net of tax.....	31
[520000] Statement of cash flows, indirect method .....	33
[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Current .....	35
[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Previous .....	38
[700000] Informative data about the Statement of financial position .....	41
[700002] Informative data about the Income statement.....	42
[700003] Informative data - Income statement for 12 months.....	43
[800001] Breakdown of credits .....	44
[800003] Annex - Monetary foreign currency position.....	46
[800005] Annex - Distribution of income by product.....	47
[800007] Annex - Financial derivate instruments.....	48
[800100] Notes - Subclassifications of assets, liabilities and equities .....	49
[800200] Notes - Analysis of income and expense.....	53
[800500] Notes - List of notes .....	54
[800600] Notes - List of accounting policies .....	114
[813000] Notes - Interim financial reporting .....	129

## [105000] Management commentary

### Management commentary [text block]

---

#### Aspectos destacados del Cuarto Trimestre de 2019

- El volumen aumentó 6.4% en un escenario subyacente a 7.6 millones de cajas de nueve litros;
- Las ventas netas incrementaron 5.2% en un escenario subyacente a \$10,434 millones de pesos;
- La utilidad bruta decreció 8.3% a \$5,312 millones de pesos. El margen bruto fue de 50.9%;
- La UAFIDA incrementó 1.6% a \$2,259 millones de pesos. El margen de la UAFIDA fue de 21.6% y;
- La utilidad neta consolidada disminuyó 30.6% a \$1,429 millones de pesos resultando en una utilidad por acción fue de \$0.40 pesos.

#### Aspectos destacados del año 2019

- El volumen aumentó 7.5% en un escenario subyacente a 22.1 millones de cajas de nueve litros;
- Las ventas netas incrementaron 9.2% en un escenario subyacente a \$29,348 millones de pesos;
- La utilidad bruta decreció 3.2% a \$15,666 millones de pesos. El margen bruto fue de 52.7%
- La UAFIDA se incrementó 0.4% a \$6,096 millones de pesos. El margen de la UAFIDA fue de 20.5% y;
- La utilidad neta consolidada disminuyó 7.8% a \$3,718 millones de pesos resultando en una utilidad por acción fue de \$1.04 pesos.

Todos los aumentos y disminuciones mencionados anteriormente se han determinado en comparación con el periodo correspondiente del año anterior.

#### Comentario de la Administración

Becle terminó el 2019 con un sólido crecimiento en volumen y en ventas netas, en un escenario subyacente, durante el cuarto trimestre, reportando un crecimiento consistente impulsado por un sólido desempeño de las regiones de los Estados Unidos y Canadá, y México, mientras que Resto del Mundo (RoW) se mantuvo en línea con el año anterior. Para todo el año 2019, la Compañía generó un crecimiento subyacente de 7.5% en volumen y un aumento de 9.2% en ventas netas. Continuamos viendo fuertes tendencias de desplazamientos en la región de EUA y Canadá, acompañadas de un manejo eficiente en los inventarios de tequila de los distribuidores en todas las geografías. El crecimiento fue liderado nuevamente por nuestra tendencia de premiumización hacia tequilas súper premium en todas las regiones, así como incrementos de precio en la región de México. A pesar de las presiones en costos, las ventas netas y el volumen del cuarto trimestre, en una base subyacente, aumentaron 5.2% y 6.4%, respectivamente, contribuyendo al crecimiento de la UAFIDA. La Compañía se mantiene bien posicionada en la industria global de bebidas espirituosas, con marcas fuertes en regiones y categorías de alto crecimiento.

---

## Disclosure of nature of business [text block]

---

*Becle es una compañía de renombre mundial en la industria de bebidas alcohólicas y el mayor productor de tequila del mundo. Su extraordinario portafolio de más de 30 marcas de bebidas alcohólicas, algunas de ellas propiedad, algunas de ellas marcas de agencia distribuidas solo en México, se ha desarrollado a lo largo de los años para participar en categorías clave con un alto potencial de crecimiento, sirviendo a los mercados de bebidas alcohólicas más importantes del mundo y atendiendo preferencias y tendencias clave de los consumidores. La fortaleza del portafolio de Becle se basa en el profundo legado de sus marcas icónicas desarrolladas internamente, como Jose Cuervo®, combinadas con adquisiciones complementarias como Three Olives®, Hangar 1®, Stranahan's®, Bushmills®, Pendleton® y Boodles®, así como un implacable enfoque en la innovación que durante los años ha creado marcas reconocidas como 1800®, Maestro Dobel®, Centenario®, Kraken®, Jose Cuervo® Margaritas y b:oost®, entre otras. Algunas de las marcas de Becle se venden y distribuyen en más de 85 países.*

---

## Disclosure of management's objectives and its strategies for meeting those objectives [text block]

---

La Compañía tiene como objetivo el continuar incrementando su presencia global, generación de flujo y rentabilidad, concentrándose en las siguientes estrategias:

- Continuar liderando el desarrollo de la categoría de tequila.
- Construcción de marcas.
- Continuar invirtiendo en la innovación, desarrollo de productos y premiumización.
- Expansión y diversificación del negocio a través de iniciativas de crecimiento orgánico e inorgánico y expansión del route-to-market

### **Continuar liderando el desarrollo de la categoría de tequila.**

- Apoyándose en su liderazgo en la categoría de tequila, la Compañía apunta a continuar el desarrollo y expansión del consumo de tequila a nivel mundial. La Compañía está concentrada en continuar penetrando en mercados existentes en los que el consumo de tequila ofrece un potencial de crecimiento importante, tal como es el mercado de los Estados Unidos. Se estima que el mercado de bebidas alcohólicas destiladas en Estados Unidos

es el más rentable del mundo, y el consumo de tequila continúa siendo bajo en comparación con otras categorías de bebidas alcohólicas destiladas.

- Las estrategias de marketing y distribución de la Compañía también están articuladas para dirigirse a otras geografías en las que las marcas Jose Cuervo tienen presencia, pero en las que el consumo de tequila permanece bajo, tal como es el caso de Europa y Asia Pacífico. Por ejemplo, con la Adquisición de Bushmills, la Compañía ha fortalecido su plataforma de distribución en el Reino Unido y la República de Irlanda y se encuentra actualmente implementando iniciativas para aumentar sus ventas de tequila en Europa.
- Adicionalmente, la Compañía también busca continuar liderando y desarrollando la tendencia de premiumización en el tequila a través del posicionamiento de marca en México y Estados Unidos. La Compañía creó la categoría de “cristalinos” (productos reposados/añejos y filtrados para dar una imagen cristalina) y sigue desarrollando los segmentos premium y ultra-premium en la categoría. Por ejemplo, en México, en donde la categoría de tequila tiene altos niveles de penetración, la Compañía ha identificado y expandido un segmento de consumidores que se encontraba ávido de productos premium más refinados, que marcan tendencia. El enfoque en la tendencia de premiumización está bien representado, entre otros, por Maestro Tequilero/Dobel y 1800 Cristalino; ambos tequilas “cristalinos” lanzados en 2009 y 2015, respectivamente, dirigidos al segmento ultra premium, y que se enfocan en uno de los segmentos de mayor crecimiento dentro de la categoría del tequila.

### **Construcción de marcas.**

- La Compañía promueve el desarrollo de sus marcas a través de estrategias de posicionamiento y marketing diferenciadas y definidas para cada producto, tratando de dar una esencia de marca diferente y evitar coincidencias de posicionamiento. La Compañía tiene la intención de priorizar y dar foco a marcas premium propias, ya que proporcionan una mayor rentabilidad y permiten el control directo del valor de las marcas. Uno de los objetivos primordiales de la Compañía consiste en asegurar que sus marcas sean sinónimo de calidad, innovación y estilo, para incrementar su valor y permanencia a lo largo del tiempo. La construcción de marcas implica mucho tiempo e inversiones importantes para ir posicionando marcas y ser adoptadas por nuestros consumidores mediante el despliegue de programas de marketing que ayuden a desarrollar la imagen y posicionamiento de cada una de las marcas. Con el objetivo de continuar expandiendo su portafolio de marcas en las categorías de bebidas alcohólicas destiladas más atractivas y segmentos premium, tal como el whiskey irlandés y el ron especiado (spiced rum), la Compañía planea continuar invirtiendo en posicionar Bushmills y Kraken para construir y desarrollar estas importantes marcas.
- La Compañía cree en la inversión sostenida a largo plazo como cimiento del valor de sus marcas, por ejemplo, a través de nuevos y mejores empaques e innovadoras campañas publicitarias, además de la innovación dentro de las marcas existentes con variantes premium que mejoran la percepción de sus marcas existentes. Actualmente, las estrategias de mercadotecnia y distribución de la Compañía se enfocan, entre otros aspectos, en mejorar la imagen de sus productos para que los mismos sean percibidos como marcas de alta calidad, una estrategia que se espera se traduzca en un incremento en sus volúmenes de ventas y le permita mejorar sus precios y generar valor. Históricamente, las inversiones sostenidas en mercadotecnia, promoción y distribución de la Compañía han incrementado en consonancia con sus ventas. La Compañía considera que puede aprovechar los beneficios derivados de su carácter de organización global para incrementar aún más la eficacia de su estrategia de mercadotecnia.
- Asimismo, la Compañía se enfoca en los cambios demográficos en los consumidores y diseña nuevas formas de acercamiento y generación de vínculos con las distintas generaciones, considerando sus características específicas. La Compañía participa de manera activa en las redes sociales y campañas digitales, buscando impactar las preferencias de las generaciones actuales y elevar la popularidad de sus marcas en este segmento.

**Continuar invirtiendo en la innovación, desarrollo de productos y premiumización.**

- La innovación es parte del ADN de la Compañía, la cual ha construido exitosamente su portafolio de productos a través de una combinación de crecimiento orgánico, incluyendo la mejora y extensión de marcas y productos tanto existentes como nuevos, y crecimiento inorgánico disciplinado, a través de adquisiciones complementarias y que generen valor.
- La Compañía considera que es de las compañías con mayor innovación en la industria, desde creación de categorías y marcas nuevas, extensiones de línea. Ejemplos de esta innovación son la creación de la categoría de margaritas listas para servir, en donde la Compañía utilizó la marca Jose Cuervo para introducir una mezcla sin alcohol llamada Jose Cuervo Margarita Mix, que es la marca más vendida de mezclador de margaritas a nivel mundial, y varios cocteles listos para servir (ready to drink), incluyendo Jose Cuervo Authentic Margaritas, Jose Cuervo Golden Margaritas y 1800 Ultimate Margaritas. Al mismo tiempo, la Compañía ha desarrollado y lanzado nuevas marcas a través de categorías y segmentos de precios, incluyendo Maestro Tequilero/Dobel, el ron Kraken, Mezcal Creyente y B:oot, entre otras. La Compañía ha desarrollado extensiones de líneas de productos tales como 1800 Cristalino y Bushmills Steamship. La trayectoria de crecimiento inorgánico de la Compañía se evidencia por adquisiciones, tales como la del whiskey irlandés Bushmills, que representó un paso importante para su diversificación en nuevas categorías de productos y regiones geográficas, el whiskey de Colorado Stranahan's, los vodkas Hangar 1 y Three Olives y la nueva adquisición Pendleton.
- La Compañía está enfocada en mantener e incrementar sus esfuerzos en la innovación de productos para expandir su oferta a segmentos de precio "super-premium", "ultra-premium" y "prestige". La Compañía es una compañía orientada al consumidor y está convencida de la importancia de desarrollar nuevos productos y extensiones de sus marcas existentes, manteniéndose como una compañía que marca tendencias y que entiende y anticipa las cambiantes preferencias y gustos de los consumidores. El reciente lanzamiento de Jose Cuervo Tradicional Cristalino constituye un ejemplo de una extensión de la marca a un precio casi 60% superior al de JC Tradicional reposado tratando de que los consumidores de esta marca puedan hacer un "Trade Up" a esta variante más actual y premium.
- La Compañía tiene vasta experiencia en el lanzamiento exitoso de productos al mercado y seguirá invirtiendo en el desarrollo de productos y en innovación, con la intención de hacer más efectiva su capacidad de respuesta ante los constantes cambios en las preferencias y necesidades de los consumidores. Durante 2018, la Compañía lanzó una variedad de nuevos productos, incluyendo nuevas marcas y ampliaciones de línea existentes que se enfocan en tendencias de los consumidores como el whiskey Proper No. Twelve, whiskey irlandés lanzado en colaboración con un deportista/celebridad. En el mercado americano se lanzó el whiskey Black Dirt. Asimismo, durante 2018, la Compañía también lanzó nuevas extensiones como lo es Centenario Leyenda, un tequila extra añejo premium.

**Expansión y diversificación del negocio a través de iniciativas de crecimiento orgánico e inorgánico y expansión del route-to-market.**

- Se han identificado mercados clave que puedan brindar a la Compañía sólidas oportunidades de crecimiento orgánico. La Compañía incrementa sus esfuerzos de distribución y mercadotecnia en mercados donde aún no tiene liderazgo. También se enfoca en abrir mercados que considera que ofrecen gran potencial para la penetración de sus productos.
- La Compañía pretende continuar expandiendo la oferta de sus marcas en segmentos existentes y en segmentos en los que hoy no participa activamente. Adicionalmente, la Compañía considera que su plataforma de

distribución es altamente eficiente. La masa crítica y eficiencia de la Compañía le permite enriquecer y crecer constantemente su portafolio con productos y categorías de mayor valor y rentabilidad que, al mismo tiempo, le ayuda a optimizar su base de costos. Por lo tanto, la Compañía continuará explorando nuevas opciones para aprovechar su red de distribución.

- Mientras que la prioridad de la Compañía es el crecimiento orgánico de su portafolio, ésta se mantiene continuamente buscando innovaciones y evaluando oportunidades de negocio que cumplan con sus estrictos criterios. Esto, siempre manteniendo como principio la disciplina financiera y la creación de valor para sus accionistas. La Compañía considera que la industria de bebidas alcohólicas destiladas ofrece oportunidades de consolidación y expansión y se mantiene continuamente evaluando oportunidades que le permitan ampliar su oferta de producto y alcance geográfico en mercados que sean rentables y que resulten en mayor escala.
- La presencia en Europa expandida a través de la Adquisición de Bushmills le permite a la Compañía incrementar su enfoque en dicha región generando oportunidades para mejorar la estrategia route-to-market de la Compañía, penetrar en mayor medida en mercados existentes y entrar a nuevos mercados.

---

## Disclosure of entity's most significant resources, risks and relationships [text block]

---

La existencia de condiciones o el acontecimiento de hechos desfavorables de orden económico, político o de negocios, o el surgimiento de otros riesgos en los países en los que opera la Compañía, podría afectar en forma adversa y significativa las ventas, rentabilidad y resultados de operación de la Compañía. La demanda de los productos de la Compañía puede verse afectada en forma adversa por los cambios en las preferencias y los gustos de los consumidores. La disminución de la aceptación social de los productos de la Compañía, la adopción de políticas gubernamentales en contra de las bebidas alcohólicas destiladas o la recepción de publicidad negativa podrían afectar en forma adversa y significativa las operaciones de la Compañía. La participación de mercado o los márgenes de la Compañía podrían disminuir debido al nivel de competencia. Las posibles responsabilidades y costos resultantes de litigios en contra de la industria de las bebidas alcohólicas destiladas podrían afectar en forma adversa las actividades de la Compañía. Las decisiones de las autoridades reguladoras y las reformas de las leyes y reglamentos de los países en los que la Compañía opera podrían limitar sus actividades o incrementar sus costos de operación o pasivos. Los aumentos en los impuestos y las reformas fiscales podrían afectar en forma adversa la demanda de los productos de la Compañía. Las obligaciones de pago de impuestos sobre la venta de bebidas alcohólicas destiladas como resultado de actos fraudulentos de terceros podrían afectar las actividades de la Compañía. La Compañía podría verse en la imposibilidad de proteger sus derechos de propiedad industrial. La Denominación de Origen del tequila podría deteriorarse. La contaminación de los productos de la Compañía o el acontecimiento de otros sucesos que afecten la integridad de sus marcas o la lealtad de sus clientes podrían tener un efecto adverso en las ventas de dichas marcas. El incremento del costo de las materias primas o los energéticos podría afectar la rentabilidad de la Compañía. El trastorno de las operaciones de cualquiera de las instalaciones de producción o almacenes principales podría tener un efecto adverso en sus resultados de operación. La incapacidad de la Compañía para obtener sus principales materias primas a través de proveedores independientes podría afectar sus resultados financieros. Específicamente, la capacidad de la Compañía para producir cantidades suficientes de Agave Azul podría afectar sus resultados financieros. El acontecimiento de desastres naturales podría afectar en forma adversa las actividades de la Compañía. Los efectos físicos de los cambios climáticos y las consiguientes reformas de la regulación aplicable podrían tener un efecto negativo en las operaciones de la Compañía y su desempeño

financiero. Si los pronósticos de la Compañía en cuanto a los niveles de demanda, producción u otros factores relacionados con sus inventarios resultan erróneos, dichos inventarios podrían resultar insuficientes o excesivos. Las actividades de la Compañía están sujetas a factores estacionales que podrían ocasionar volatilidad en sus resultados de operación de un trimestre a otro. La terminación de los derechos de distribución de las marcas de terceros que actualmente forman parte de la cartera de productos de la Compañía podría afectar en forma adversa sus actividades. La incapacidad para mantener buenas relaciones con los sindicatos a los que pertenecen los trabajadores de la Compañía podría tener un efecto adverso en su situación financiera. El incremento de los costos relacionados con el personal podría afectar en forma adversa los resultados de operación de la Compañía. La incapacidad de la Compañía para atraer y conservar personal calificado podría afectar en forma adversa sus operaciones. El monto estimado de las obligaciones de la Compañía por concepto de pensiones se basa en sanciones que podrían cambiar en el futuro. Es posible que la estrategia de la Compañía con respecto a la adquisición e integración de nuevas marcas no funcione, en cuyo caso los resultados de operación de la Compañía podrían verse afectados en forma adversa. La legislación en materia de competencia económica y el establecimiento de otras barreras para la integración de adquisiciones podría afectar las futuras oportunidades de la Compañía para crecer a través de fusiones, adquisiciones o coinversiones. Es posible que la Compañía no logre obtener los beneficios esperados de los programas de cambio instalados en sus sistemas, y la falla de estos podría trastornar sus operaciones. La Compañía celebra operaciones con personas relacionadas, las cuales pueden crear conflictos de interés y pueden resultar menos ventajosas para ésta. La incapacidad para prorrogar los contratos de distribución de la Compañía a su vencimiento, o los cambios significativos en los términos de dichos contratos, podrían afectar en forma adversa las actividades y desempeño financiero de la Compañía. La Compañía podría no llevar a cabo las oportunidades de crecimiento de negocio, beneficios de utilidades, ahorro en costos y otros beneficios que anticipa, incluyendo la exitosa integración de Proximo a la Compañía, o podría incurrir en costos no anticipados asociados con la Fusión con Proximo, por lo que sus resultados de operación, condición financiera y el precio de mercado de las Acciones podrían sufrir un efecto material adverso.

## Disclosure of results of operations and prospects [text block]

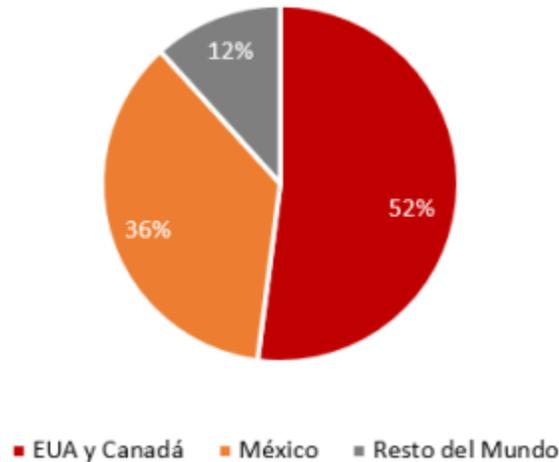
### Resultados del Cuarto Trimestre de 2019

#### Volumen por región 4T19 (en miles de cajas de nueve litros)

Región	4T19	4T18	4T18 PF*	(Var. % Aca) PF*	(Var.% Aca)
EUA y Canadá	3,914	3,800	3,630	7.8%	3.0%
México	2,771	2,614	2,612	6.1%	6.0%
<u>Resto del Mundo</u>	<u>883</u>	<u>889</u>	<u>874</u>	<u>1.0%</u>	<u>-0.7%</u>
Total	7,568	7,303	7,116	6.4%	3.6%

\* Pro forma por la no-renovación del acuerdo de distribución de The Cholula Food Company en Abril 2019. Sólo para fines de comparación.

## Distribución de volumen por región 4T19



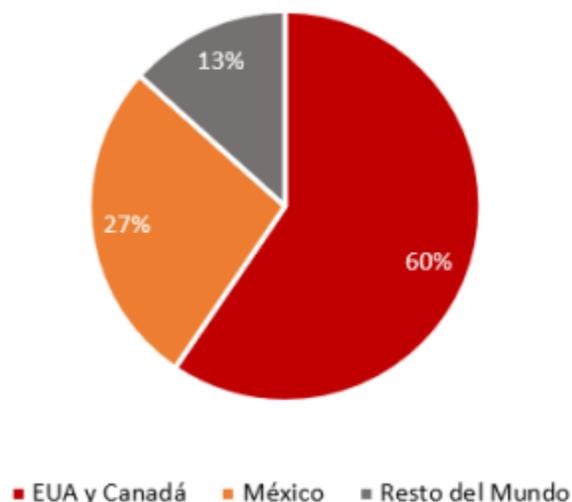
Durante el cuarto trimestre de 2019, el volumen total aumentó 6.4% en un escenario subyacente hasta 7.6 millones de cajas de nueve litros (+3.6% reportado). El crecimiento año contra año reflejó un aumento de 7.8% en los Estados Unidos y Canadá en un escenario subyacente (+3.0% reportado), impulsado por fuertes tendencias de consumo y desplazamientos, lideradas por un fuerte crecimiento continuo de la categoría de tequila; un 6.1% de aumento en México en un escenario subyacente (+6.0% reportado), impulsado por fuertes embarques continuos de tequila parcialmente compensados por una desaceleración del portafolio de bebidas no alcohólicas; y 1.0% de aumento en la región del Resto del Mundo (RoW) en un escenario subyacente (-0.7% reportado).

## Ventas netas por región 4T19 (en millones de pesos)

Región	4T19	4T18	4T18 PF*	(Var. % Aca) PF*	(Var.% Aca)
EUA y Canadá	6,207	6,404	6,081	2.1%	-3.1%
México	2,836	2,422	2,420	17.2%	17.1%
<u>Resto del Mundo</u>	<u>1,391</u>	<u>1,442</u>	<u>1,419</u>	<u>-2.0%</u>	<u>-3.5%</u>
Total	10,434	10,268	9,920	5.2%	1.6%

\* Pro forma por la no-renovación del acuerdo de distribución de The Cholula Food Company en Abril 2019. Sólo para fines de comparación.

## Distribución de ventas por región 4T19



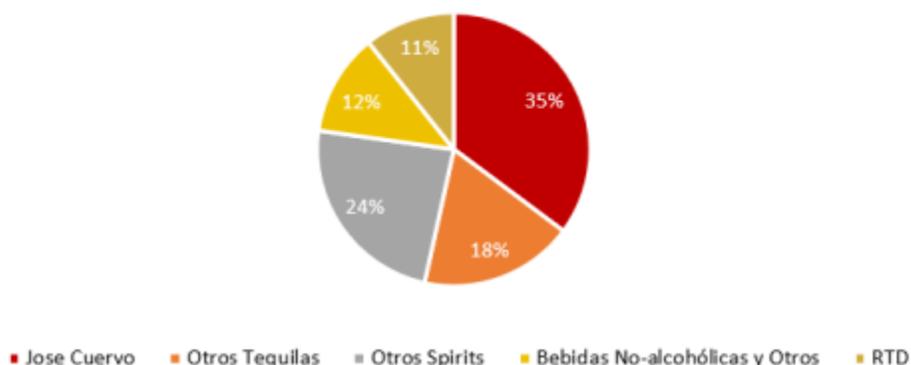
Las ventas netas del cuarto trimestre de 2019 aumentaron 5.2% en un escenario subyacente a \$10,434 millones de pesos (+1.6% reportado). Las ventas netas en México aumentaron 17.2% en un escenario subyacente (+17.1% reportado), impulsado principalmente por el fuerte crecimiento del volumen de los tequilas súper premium y el efecto de los aumentos de precios implementados en los últimos doce meses. En el mismo período, las ventas netas de Estados Unidos y Canadá aumentaron 2.1% en un escenario subyacente (-3.1% reportado), reflejando principalmente la no-renovación del acuerdo de distribución de The Cholula Food Company y la apreciación del peso mexicano contra el dólar estadounidense en una comparación año contra año. Las ventas netas de la región de RoW disminuyeron en 2.0% en un escenario subyacente (-3.5% reportado) en comparación con el cuarto trimestre de 2018.

### Volumen por categoría 4T19 (en miles de cajas de nueve litros)

Categoría	4T19	4T18	4T18 PF*	(Var. % Aca) PF*	(Var.% Aca)
Jose Cuervo	2,644	2,425	2,425	9.1%	9.1%
Otros Tequilas	1,373	1,244	1,244	10.4%	10.4%
Otros Spirits	1,785	1,693	1,693	5.4%	5.4%
Bebidas No-alcohólicas y Otros	960	1,180	993	-3.3%	-18.7%
<u>RTD</u>	<u>806</u>	<u>761</u>	<u>761</u>	<u>5.8%</u>	<u>5.8%</u>
Total	7,568	7,303	7,116	6.4%	3.6%

\* Pro forma por la no-renovación del acuerdo de distribución de Cholula Food Company en Abril 2019. Sólo para fines de comparación.

## Distribución de volumen por categoría 4T19



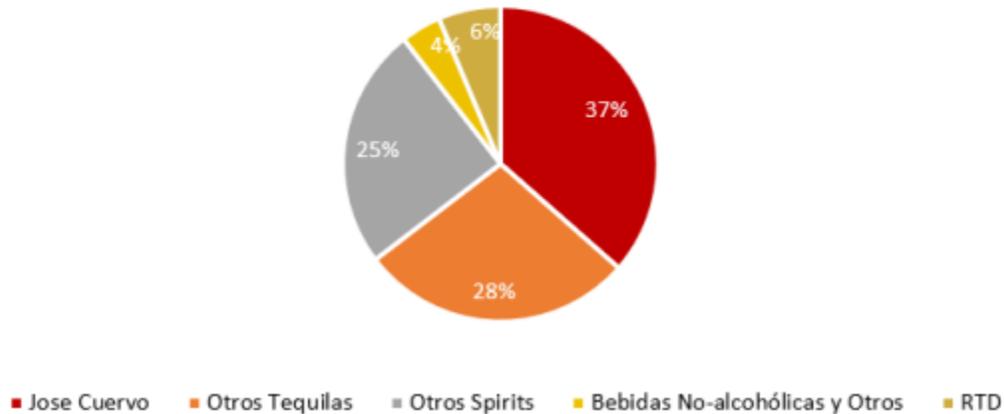
El volumen de Jose Cuervo aumentó 9.1% respecto al mismo periodo de 2018 y representó 34.9% del volumen total para el cuarto trimestre de 2019. Las otras marcas de Tequila representaron el 18.1% del volumen total, con un aumento del volumen del 10.4% en comparación con el período del año anterior. Las marcas correspondientes a Otros Spirits representaron el 23.6% del volumen total en el período y mostraron un aumento del 5.4% en volumen con respecto al cuarto trimestre de 2018. El volumen de las Bebidas no alcohólicas y otros representó el 12.7% del volumen total y el volumen disminuyó un 3.3% en un escenario subyacente (-18.7% reportado) en comparación con el período del año anterior impulsado principalmente por la no-renovación del acuerdo de distribución de The Cholula Food Company en abril de 2019. El volumen de los productos listos para beber (RTD) representó el 10.6% del volumen total y creció un 5.8% en comparación con el período del año anterior.

## Ventas netas por categoría 4T19 (en millones de pesos)

Categoría	4T19	4T18	4T18 PF*	(Var. % Aca) PF*	(Var.% Aca)
Jose Cuervo	3,825	3,613	3,613	5.9%	5.9%
Otros Tequilas	2,949	2,643	2,643	11.6%	11.6%
Otros Spirits	2,554	2,612	2,612	-2.2%	-2.2%
Bebidas No-alcohólicas y Otros	437	766	419	4.4%	-43.0%
RTD	669	633	633	5.6%	5.6%
Total	10,434	10,268	9,920	5.2%	1.6%

\* Pro forma por la no-renovación del acuerdo de distribución de The Cholula Food Company en Abril 2019. Sólo para fines de comparación.

### Distribución de ventas por categoría 4T19



Las ventas netas de Jose Cuervo aumentaron un 5.9% en comparación con el mismo periodo de 2018 y representaron el 36.7% de las ventas netas totales del cuarto trimestre de 2019. Las ventas netas de otras marcas de Tequila aumentaron un 11.6% en comparación con el período del año anterior y representaron el 28.3% de las ventas netas totales. Las marcas de Otros Spirits representaron el 24.5% de las ventas netas totales en el período y disminuyeron un 2.2% en comparación con el cuarto trimestre del año pasado. Las ventas netas de Bebidas No-alcohólicas y Otros representaron el 4.2% del total de las ventas netas y aumentaron 4.4% en un escenario subyacente (-43.0% reportado) en comparación con el período del año anterior, lo que refleja la no-renovación del acuerdo de distribución de The Cholula Food Company en Abril de 2019. Las ventas netas de RTD representaron el 6.4% de las ventas netas totales y aumentaron un 5.6% en comparación con el período del año anterior.

La utilidad bruta durante el cuarto trimestre de 2019 disminuyó 8.3% respecto al mismo periodo de 2018 a \$5,312 millones de pesos. El margen bruto fue del 50.9% en el cuarto trimestre de 2019, en comparación con el 56.4% del cuarto trimestre de 2018, principalmente reflejando el incremento en los precios del agave en costo de venta y en menor grado la apreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense impactando nuestras ventas netas.

Los gastos de publicidad, mercadotecnia y promoción (AMP) disminuyeron 14.5% a \$2,156 millones de pesos en comparación con el cuarto trimestre de 2018. Como porcentaje de las ventas netas totales, los gastos de AMP disminuyeron a 20.7% del 24.6% comparado con el mismo periodo del año anterior. Esta disminución refleja la planeación de gasto de AMP en relación con el periodo del año anterior.

Los gastos de distribución disminuyeron 20.4% a \$344 millones de pesos en comparación con el cuarto trimestre de 2018. Como porcentaje de las ventas netas totales, los gastos de distribución disminuyeron a 3.3% del 4.2% comparado con el mismo periodo del año anterior explicados principalmente por menores costos de combustible.

Los gastos de venta y administración (SG&A) aumentaron 8.5% a \$807 millones de pesos en comparación con el cuarto trimestre de 2018. Como porcentaje de las ventas netas totales, el gasto de SG&A aumentó al 7.7% del 7.2% en el periodo del año anterior. Impulsados por la inflación, la cobertura de posiciones estratégicas de personal e inversiones en nuestras estructuras de ruta hacia el mercado.

La utilidad en operación durante el cuarto trimestre de 2019 disminuyó 1.1% a \$2,038 millones de pesos en comparación con el mismo período del año anterior. El margen operativo disminuyó al 19.5% en comparación con el 20.1% en el período del año anterior,

La UAFIDA en el cuarto trimestre de 2019 aumentó 1.6% a \$2,259 millones de pesos en comparación con el cuarto trimestre de 2018. El margen UAFIDA fue del 21.6% en el cuarto trimestre de 2019 frente al 21.7% en el mismo periodo del año anterior.

El resultado financiero neto representó una ganancia de \$17 millones de pesos durante el cuarto trimestre de 2019 representando un decremento del 95.2% respecto al cuarto trimestre de 2018, como resultado de una ganancia neta cambiaria parcialmente compensada por el gasto por intereses neto.

La utilidad neta consolidada en el cuarto trimestre de 2019 disminuyó 30.6% a \$1,429 millones de pesos, en comparación con \$2,059 millones de pesos en el mismo periodo del año anterior. El margen neto fue del 13.7% en el cuarto trimestre de 2019, frente al 20.1% del cuarto trimestre de 2018. La utilidad por acción fue de \$0.40 pesos en el cuarto trimestre de 2019, en comparación con \$0.58 pesos en el mismo periodo del año anterior.

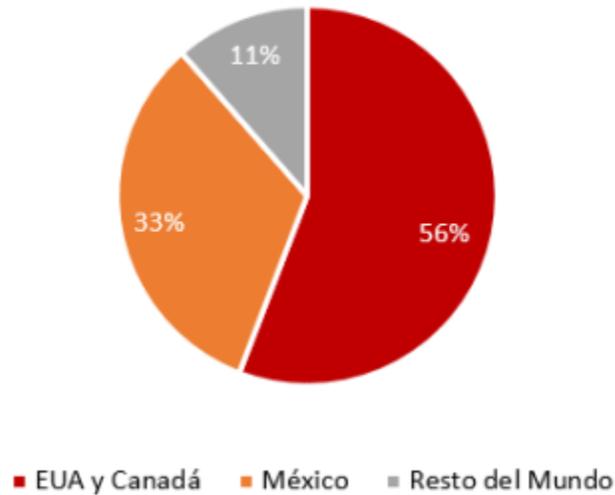
### Resultados para el año 2019

#### Volumen por Región para el año 2019 (en miles de cajas de nueve litros)

Región	2019	2019 PF*	2018	2018 PF*	(Var.% AcA) PF*	(Var.% Aca)
EUA y Canadá	12,460	12,269	12,016	11,359	8.0%	3.7%
México	7,297	7,294	6,746	6,735	8.3%	8.2%
<u>Resto del Mundo</u>	<u>2,560</u>	<u>2,549</u>	<u>2,518</u>	<u>2,473</u>	<u>3.1%</u>	<u>1.7%</u>
Total	22,317	22,112	21,279	20,566	7.5%	4.9%

\* Pro forma por la no-renovación del acuerdo de distribución de The Cholula Food Company en Abril 2019. Sólo para fines de comparación.

## Distribución de volumen por región 2019



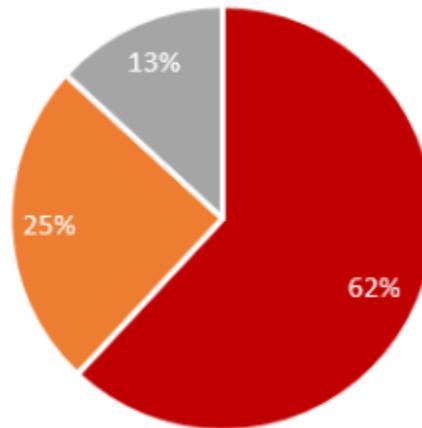
Durante el año de 2019, el crecimiento total del volumen fue de 7.5% a 22.1 millones de cajas de nueve litros en un escenario subyacente (+4.9% reportado), lo que refleja un aumento subyacente de 8.0% en los EUA y Canadá (+3.7% reportado), un aumento subyacente de 8.3% en los volúmenes de ventas en México (+8.2% reportado) y un aumento subyacente de 3.1% en la región del Resto del Mundo (+1.7 reportado).

### Ventas Netas por Región para el año 2019 (en miles de cajas de nueve litros)

Región	2019	2019 PF*	2018	2018 PF*	(Var.% AcA) PF*	(Var.% Aca)
EUA y Canadá	18,514	18,176	18,018	16,820	8.1%	2.8%
México	7,248	7,245	6,258	6,248	16.0%	15.8%
Resto del Mundo	<u>3,943</u>	<u>3,927</u>	<u>3,882</u>	<u>3,818</u>	<u>2.9%</u>	<u>1.6%</u>
Total	29,705	29,348	28,158	26,886	9.2%	5.5%

\* Pro forma por la no-renovación del acuerdo de distribución de Cholula Food Company en Abril 2019. Sólo para fines de comparación.

## Distribución de ventas por región 2019



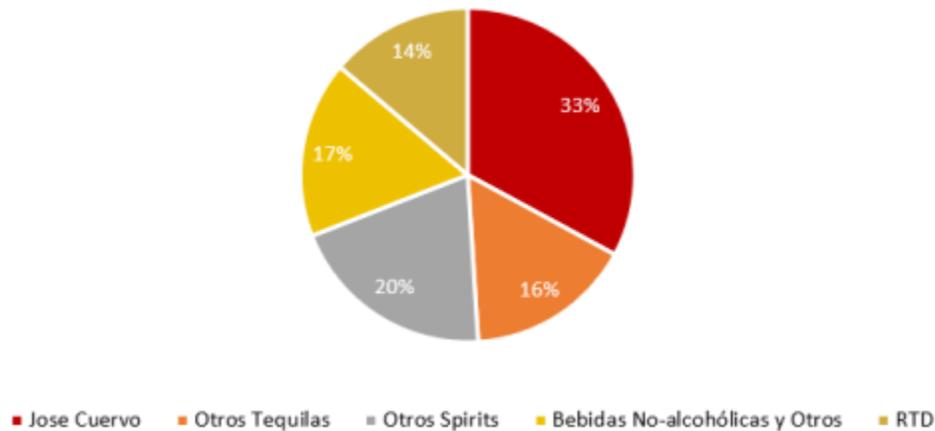
■ EUA y Canadá ■ México ■ Resto del Mundo

Las ventas netas durante todo el año 2019 aumentaron 9.2% a \$29,348 millones de pesos en un escenario subyacente (+5.5% reportado) en comparación con el mismo periodo de 2018, impulsadas por un crecimiento en el volumen y mayores precios de venta netos promedio por caja, reflejando principalmente la mezcla de ventas favorable hacia las marcas de bebidas premium. Las ventas netas en EUA y Canadá aumentaron de forma subyacente un 8.1% (+2.8 reportado) en comparación con el mismo período del año anterior, impulsadas por el crecimiento del volumen y la favorable mezcla de ventas. Las ventas netas de México aumentaron de forma subyacente en un 16.0% (+15.8% reportado) comparado con el mismo periodo del año anterior como resultado del crecimiento del volumen y el aumento de los precios de venta netos promedio por caja como resultado de una mezcla de ventas favorable y aumentos de precios. Las ventas netas de la región Resto del Mundo aumentaron un 2.9% de forma subyacente (+1.6 reportado) contra el año de 2018, lo que también refleja un crecimiento en el volumen y una mayor mezcla de ventas de marcas de bebidas premium.

### Volumen por categoría para el año 2019 (en miles de cajas de nueve litros)

Categoría	2019	2019 PF*	2018	2018 PF*	(Var.% AcA) PF*	(Var.% Aca)	
Jose Cuervo	7,296	7,296	6,692	6,692	9.0%	9.0%	* Pro forma por la no-renovación del acuerdo de distribución de The Cholula Food Company en Abril 2019. Sólo para fines de comparación.
Otros Tequilas	3,574	3,574	3,268	3,268	9.3%	9.3%	
Otros Spirits	4,452	4,452	4,236	4,236	5.1%	5.1%	
Bebidas No-alcohólicas y Otros	3,929	3,724	4,274	3,562	4.6%	-8.1%	
<u>RTD</u>	<u>3,067</u>	<u>3,067</u>	<u>2,808</u>	<u>2,808</u>	<u>9.2%</u>	<u>9.2%</u>	
Total	22,317	22,112	21,279	20,566	7.5%	4.9%	

## Distribución de volumen por categoría 2019



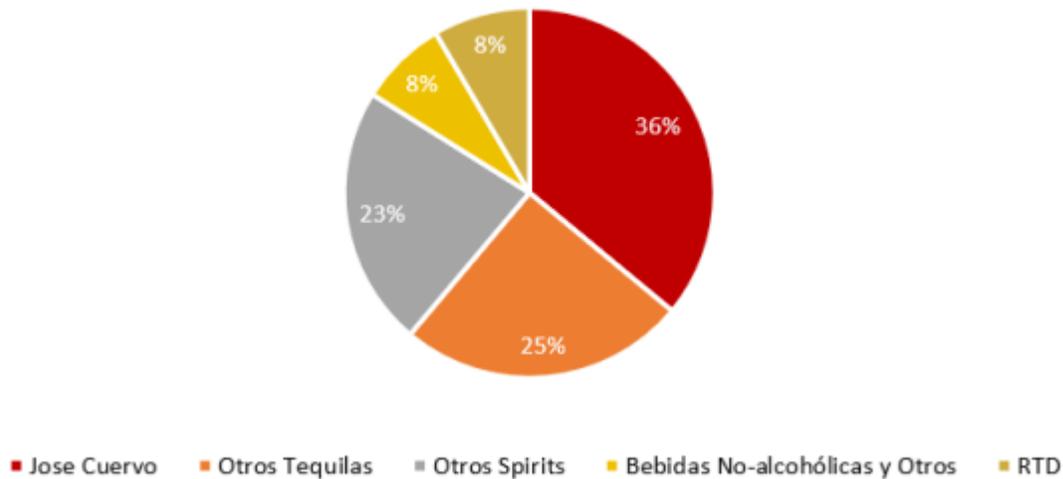
El volumen de José Cuervo aumentó 9.0% contra el año anterior y representó el 32.7% del volumen total para todo el año de 2019. Las marcas de la Compañía Otros Tequilas representaron el 16.0% del volumen total y aumentaron 9.3% en comparación con el año anterior. Las marcas de la categoría Otros Spirits de la Compañía representaron el 19.9% del volumen total en el período y aumentaron 5.1% en comparación con el año 2018. El volumen de productos de la categoría de bebidas No-alcohólicas y Otros representó el 17.6% del volumen total, creciendo 4.6% en un escenario subyacente en comparación con el año anterior (-8.1% reportado) lo que refleja la no-renovación del acuerdo de distribución de The Cholula Food Company en Abril de 2019. El volumen de productos RTD representó el 13.7% del volumen total y aumentó en un 9.2% en comparación con el período del año anterior.

## Ventas netas por categoría para el año 2019 (en millones de pesos)

Categoría	2019	2019 PF*	2018	2018 PF*	(Var.% AcA) PF*	(Var.% Aca)
Jose Cuervo	10,697	10,697	9,592	9,592	11.5%	11.5%
Otros Tequilas	7,463	7,463	6,573	6,573	13.5%	13.5%
Otros Spirits	6,765	6,765	6,582	6,582	2.8%	2.8%
Bebidas No-alcohólicas y Otros	2,273	1,916	3,110	1,838	4.3%	-26.9%
<u>RTD</u>	<u>2,507</u>	<u>2,507</u>	<u>2,302</u>	<u>2,302</u>	<u>8.9%</u>	<u>8.9%</u>
Total	29,705	29,348	28,158	26,886	9.2%	5.5%

\* Pro forma por la no-renovación del acuerdo de distribución de The Cholula Food Company en Abril 2019. Sólo para fines de comparación.

## Distribución de ventas por categoría 2019



Las ventas netas de José Cuervo representaron el 36.0% del total de las ventas netas para todo el año de 2019 y reportaron un incremento en las ventas netas del 11.5% en comparación con 2018. Las marcas de la categoría de Otros Tequilas de la Compañía representaron el 25.1% de las ventas netas totales y aumentaron las ventas netas el 13.5% en comparación con el año anterior. Las marcas de la Compañía Otros Spirits representaron el 22.8% del total de las ventas netas en el período y reportaron un incremento del 2.8% en las ventas netas en comparación con el año completo de 2018. Las ventas netas de productos de la categoría de Bebidas No-Alcohólicas y Otros representaron el 7.7% de las ventas netas totales con ventas netas aumentando un 4.3% en un escenario subyacente respecto al año anterior (-26.9% reportado) lo que refleja la no-renovación del acuerdo de distribución de The Cholula Food Company en Abril de 2019. Las ventas netas de productos RTD representaron el 8.4% de las ventas netas totales y reportaron un incremento del 8.9% en comparación con el año anterior.

La utilidad bruta durante todo el año de 2019 disminuyó 3.2% sobre el mismo periodo de 2018 a \$15,666 millones de pesos. El margen bruto fue de 52.7% para todo el año de 2019 comparado con el 57.5% del año 2018. El margen bruto fue afectado negativamente principalmente por aumentos en los costos de suministro de agave de terceros y menores eficiencias de producción; reflejando el impacto de una mayor demanda de tequila super premium junto con el abastecimiento en toda la industria de plantas de agave más jóvenes, lo que afecta nuestra eficiencia de destilación, y en menor medida la apreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense que impactó nuestras ventas netas.

Los gastos de AMP redujeron 2.4% a \$6,425 millones de pesos en comparación con el año 2018. Como porcentaje de las ventas netas, AMP redujo a 21.6% de 23.4% en el periodo del año anterior, en línea con la estrategia de inversión de la compañía.

Los gastos de distribución disminuyeron 16.2% a \$1,041 millones de pesos en comparación con 2018. Como porcentaje de las ventas netas, los gastos de distribución disminuyeron al 3.5% comparado con el 4.4% del año anterior, impulsado principalmente por menores costos de combustible.

Los gastos de administración y ventas (SG&A) aumentaron 6.9% a \$2,950 millones de pesos en comparación con el año completo de 2018. Como porcentaje de las ventas netas, los gastos SG&A incrementaron en diez puntos base a 9.9% de 9.8% en 2018, impulsados por la inflación, la cobertura de posiciones estratégicas de personal e inversiones en nuestras estructuras de ruta hacia el mercado.

Durante 2019, la utilidad en operación disminuyó 2.4% a \$5,410 millones de pesos en comparación con el año anterior. El margen operativo disminuyó a 18.2% en comparación con 19.7% en el mismo periodo del año anterior.

La UAFIDA en el año completo de 2019 aumentó en un 0.4% a \$6,096 millones de pesos en comparación con los \$6,074 millones de pesos durante todo el año de 2018. El margen UAFIDA disminuyó a 20.5% comparado con el 21.6% de 2018.

El resultado integral de financiamiento neto fue desfavorable por \$263 millones de pesos durante todo el año 2019, principalmente como resultado del gasto por interés neto, parcialmente compensado por una ganancia cambiaria neta durante el año.

La utilidad neta consolidada en el año completo de 2019 fue de \$3,718 millones de pesos, una disminución del 7.8% en comparación con el año anterior. El margen neto fue de 12.5% para todo el año. Las ganancias por acción fueron de \$1.04 pesos en comparación con \$1.13 pesos en 2018.

### **IFRS 16: Arrendamientos**

La IFRS 16 fue emitida en enero 2016 y reemplaza las guías sobre arrendamientos existentes incluyendo la Norma IAS 17 Arrendamientos, la IFRIC 4 Determinación de si un Acuerdo Contiene un Arrendamiento, la SIC-15 Arrendamientos Operativos – Incentivos y la SIC 27 Evaluación de la Sustancia de las Transacciones que Adoptan la Forma Legal de un Arrendamiento.

La IFRS 16 introduce un único modelo contable de arrendamiento para los arrendatarios. El arrendatario reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de hacer pagos por arrendamiento. De manera subsecuente, el arrendatario reconoce un gasto por amortización de los activos por derecho de uso y un gasto por interés sobre los pasivos por arrendamiento. Para los arrendatarios, existen exenciones de reconocimiento para los arrendamientos de corto plazo y los arrendamientos de partidas de bajo valor. Por su parte, la contabilidad del arrendador permanece similar a la de la norma actual; es decir, los arrendadores continúan clasificando los arrendamientos como financieros u operativos y sólo se adicionan algunos requerimientos de revelación. Para los arrendatarios, la adopción de la IFRS 16 también modifica la presentación de los flujos de efectivo relacionados con los arrendamientos, ya que se reducen las salidas de flujos de efectivo de las actividades de operación, con un aumento en las salidas de flujos de efectivo de las actividades de financiamiento.

La Compañía adoptó la IFRS 16 el 1o. de enero de 2019, usando el enfoque retrospectivo modificado; consecuentemente, el efecto acumulado de adoptar la IFRS 16 se reconoció como ajuste al saldo inicial (como un incremento en activos y pasivos), al 1o. de enero de 2019, y sin reexpresar la información comparativa.

---

## **Financial position, liquidity and capital resources [text block]**

---

### **Posición financiera y flujo de efectivo**

Al 31 de diciembre de 2019, el efectivo y equivalentes de efectivo fue de \$9,628 millones de pesos y la deuda financiera total fue de \$9,391 millones de pesos. Durante 2019, el efectivo neto de actividades de operación fue de \$2,372 millones de pesos positivos, y la Compañía utilizó \$1,758 millones de pesos en actividades de inversión netas. El efectivo utilizado en las actividades de financiamiento fue de \$2,609 millones de pesos para el año terminado en diciembre 31, 2019.

---

## Internal control [text block]

---

La Compañía toma con seriedad la aplicación de controles internos que aseguren la operación de la misma y el uso y resguardo adecuado de los recursos materiales, intangibles y monetarios de la Compañía. Se cuenta con políticas y procedimientos, una matriz de autorización, una carta de conflicto de intereses, un código de conducta y una línea ética administrada por un tercero externo.

La Compañía ha adoptado políticas de control interno y procedimientos diseñados para proporcionar claridad y facilidad en el flujo de información financiera para la preparación de sus Estados Financieros Consolidados. La Compañía considera que su eficiente estructura organizacional le proporciona las herramientas necesarias para aplicar de forma precisa y efectiva dichas políticas y procedimientos de control internos.

Las políticas de control interno y procedimientos de las subsidiarias de la Compañía son autorizados por la Dirección General y las Direcciones Funcionales encargadas de cumplir con los fines organizacionales y de negocio de cada una de ellas. Dichas políticas y procedimientos promueven el flujo de información claro y correcto para la elaboración de la información financiera de cada una de las subsidiarias en lo individual y de forma consolidada.

Los distintos procesos operacionales de la Compañía están sujetos a auditorías internas periódicas. El responsable de auditoría interna de la Compañía reportará periódicamente al comité de auditoría y prácticas societarias de la Compañía, lo que provee a la administración de una seguridad razonable de que sus operaciones están sujetas a, y en cumplimiento con, las reglas establecidas por la administración y que los estados financieros cumplen con las NIIF. Los asuntos menores detectados al nivel de las subsidiarias de la Compañía son discutidos y solucionados por los funcionarios correspondientes.

---

## Disclosure of critical performance measures and indicators that management uses to evaluate entity's performance against stated objectives [text block]

---

*La UAFIDA es la medida utilizada en el análisis financiero de la Compañía que no se reconocen bajo IFRS, sino que se calculan a partir de los importes derivados de los Estados Financieros de la Compañía. Calculamos la UAFIDA como utilidad neta más la depreciación y amortización, el gasto por impuesto sobre la renta y el gasto por intereses, menos los ingresos por intereses, más utilidad o (pérdida) cambiaria.*

La UAFIDA no es una medida de IFRS de liquidez o rendimiento, tampoco es la UAFIDA una medida financiera reconocida bajo la IFRS. Creemos que la UAFIDA es útil para facilitar comparaciones del desempeño operacional entre períodos en una base combinada, pero estas métricas pueden ser calculadas de manera diferente por otros emisores. La UAFIDA no debe interpretarse como alternativas a (i) el ingreso neto como un indicador del desempeño operacional de la Compañía o (ii) el flujo de efectivo de las actividades operacionales como una medida de la liquidez de la Compañía.

## Estados de resultados consolidados

(cifras en millones, excepto montos de ganancias por acción)	Tres meses terminados en Diciembre 31, 2019			Tres meses terminados en Diciembre 31, 2018		Variación año con año	
	(U.S. \$) <sup>(1)</sup>	(Pesos)	% de Ventas netas	(Pesos)	% de Ventas netas	\$	%
Ventas netas	541	10,434		10,268		166	1.6
Costo de ventas	266	5,122	49.1	4,477	43.6	645	14.4
Utilidad bruta	276	5,312	50.9	5,791	56.4	(479)	(8.3)
Publicidad, mercadotecnia y promoción	112	2,156	20.7	2,522	24.6	(386)	(14.5)
Distribución	18	344	3.3	432	4.2	(88)	(20.4)
Gasto de venta y administración	42	807	7.7	744	7.2	63	8.5
Otros gastos (ingresos), neto	(2)	(34)	-0.3	31	0.3	(65)	(207.1)
Utilidad en operación	106	2,038	19.5	2,062	20.1	(24)	(1.1)
Resultado integral de financiamiento, neto	(1)	(17)	-0.2	(350)	-3.4	333	(95.2)
Método de participación	0	0	0.0	9	0.1	(9)	(100.0)
Utilidad antes de impuestos	107	2,055	19.7	2,402	23.4	(348)	(14.5)
Impuestos a la utilidad	32	625	6.0	343	3.3	282	82.2
Utilidad neta consolidada	74	1,429	13.7	2,059	20.1	(630)	(30.6)
Participación no mayoritaria	0	8	0.1	8	0.1	NM	NM
Participación mayoritaria	74	1,421	13.6	2,051	20.0	(630)	(30.7)
Depreciación y amortización	11	220		162			
UAFIDA	117	2,259	21.6	2,224	21.7	35	1.6
Utilidad por acción	0.02	0.40		0.57			
Acciones (en millones) usadas en el cálculo de utilidad por acción	3,586	3,586		3,585			

## Estados de resultados consolidados

(cifras en millones, excepto montos de ganancias por acción)	Doce meses terminados en Diciembre 31, 2019			Doce meses terminados en Diciembre 31, 2018		Variación año con año	
	(U.S. \$) <sup>(1)</sup>	(Pesos)	% de Ventas Netas	(Pesos)	% de Ventas Netas	\$	%
<b>Ventas netas</b>	<b>1,576</b>	<b>29,705</b>		<b>28,158</b>		<b>1,547</b>	<b>5.5</b>
Costo de ventas	745	14,039	47.3	11,975	42.5	2,064	17.2
<b>Utilidad bruta</b>	<b>831</b>	<b>15,666</b>	<b>52.7</b>	<b>16,183</b>	<b>57.5</b>	<b>(518)</b>	<b>(3.2)</b>
Publicidad, mercadotecnia y promoción	341	6,425	21.6	6,580	23.4	(155)	(2.4)
Distribución	55	1,041	3.5	1,242	4.4	(201)	(18.2)
Gasto de venta y administración	157	2,950	9.9	2,759	9.8	191	6.9
Otros gastos (ingresos), neto	(8)	(160)	-0.5	60	0.2	(219)	(368.0)
<b>Utilidad en operación</b>	<b>287</b>	<b>5,410</b>	<b>18.2</b>	<b>5,543</b>	<b>19.7</b>	<b>(133)</b>	<b>(2.4)</b>
Resultado integral de financiamiento, neto	14	263	0.9	387	1.4	(124)	(32.1)
Método de participación	0	0	0.0	9	0.0	(9)	(100.0)
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>273</b>	<b>5,147</b>	<b>17.3</b>	<b>5,146</b>	<b>18.3</b>	<b>1</b>	<b>0.0</b>
Impuestos a la utilidad	76	1,430	4.8	1,113	4.0	316	28.4
<b>Utilidad neta consolidada</b>	<b>197</b>	<b>3,718</b>	<b>12.5</b>	<b>4,033</b>	<b>14.3</b>	<b>(315)</b>	<b>(7.8)</b>
Participación no mayoritaria	0	6	0.0	8	0.0	NM	NM
<b>Participación mayoritaria</b>	<b>197</b>	<b>3,712</b>	<b>12.5</b>	<b>4,025</b>	<b>14.3</b>	<b>(313)</b>	<b>(7.8)</b>
Depreciación y amortización	36	685		531			
<b>UAFIDA</b>	<b>323</b>	<b>6,096</b>	<b>20.5</b>	<b>6,074</b>	<b>21.6</b>	<b>22</b>	<b>0.4</b>
<b>Utilidad por acción</b>	<b>0.06</b>	<b>1.04</b>		<b>1.12</b>			
<b>Acciones (en millones) usadas en el cálculo de utilidad por acción</b>	<b>3,586</b>	<b>3,586</b>		<b>3,585</b>			

(1) Dólares Americanos convertidos al tipo de cambio de 18.8452 pesos mexicanos solamente para la conveniencia del lector.

## Estado de situación financiera consolidado

(Cifras en millones)	31 de Diciembre de 2019		31 de Diciembre de 2018
	(U.S. \$) <sup>(1)</sup>	(Pesos)	(Pesos)
<b>Activos</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	511	9,628	12,028
Cuentas por cobrar	493	9,295	8,536
Inventarios, neto	549	10,353	8,190
Otros activos circulantes	126	2,374	2,502
<b>Total de activo circulante</b>	<b>1,679</b>	<b>31,650</b>	<b>31,256</b>
Inventario no circulante	409	7,710	6,832
Propiedades, planta y equipo, neto	369	6,945	5,506
Activos por derecho de uso	109	2,046	0
Impuesto a la utilidad diferidos	70	1,314	1,454
Activos intangibles y marcas, neto	755	14,230	14,664
Crédito mercantil	332	6,253	6,354
Otros activos	31	577	646
<b>Total del activo no circulante</b>	<b>2,073</b>	<b>39,075</b>	<b>35,456</b>
<b>Total de activos</b>	<b>3,753</b>	<b>70,725</b>	<b>66,711</b>
<b>Pasivo y capital contable</b>			
Bono corto plazo	2	46	48
Cuentas por pagar	116	2,183	2,594
Pasivo por arrendamiento	24	446	0
Provisiones	124	2,333	2,348
Otros pasivos	89	1,680	102
<b>Total del pasivo circulante</b>	<b>355</b>	<b>6,687</b>	<b>5,092</b>
Bono largo plazo	496	9,345	9,745
Pasivo por arrendamiento a largo plazo	90	1,703	0
Reserva ambiental	6	118	121
Otros pasivos de largo plazo	10	191	314
Impuestos a la utilidad diferidos	217	4,089	3,568
<b>Total del pasivo no circulante</b>	<b>820</b>	<b>15,445</b>	<b>13,748</b>
<b>Total del pasivo</b>	<b>1,174</b>	<b>22,133</b>	<b>18,840</b>
Participación mayoritaria	2,575	48,520	47,805
Participación no mayoritaria	4	73	67
<b>Total de capital contable</b>	<b>2,578</b>	<b>48,592</b>	<b>47,872</b>
<b>Total del pasivo y capital contable</b>	<b>3,753</b>	<b>70,725</b>	<b>66,711</b>

(1) Dólares Americanos convertidos al tipo de cambio de 18.8452 pesos mexicanos solamente para la conveniencia del lector.

## Estados de flujos de efectivo consolidados

(Cifras en millones)	Doce Meses Terminados en Diciembre 31, 2019		Doce Meses Terminados en Diciembre 31, 2018
	(U.S. \$) <sup>(1)</sup>	(Pesos)	(Pesos)
<b>Actividades de operación:</b>			
Utilidad antes de impuestos	273	5,147	5,146
Ajuste de partidas que no implican flujos de efectivo:			
Depreciación y amortización	36	685	531
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	5	95	57
Ingresos por intereses	(10)	(191)	(193)
Método de Participación en Asociada	0	0	9
Ganancia en venta de The Cholula Food Company	(1)	(19)	0
Divisas no realizadas	(12)	(218)	(151)
Gastos por intereses	29	543	443
Subtotal	321	6,042	5,842
Cambios en:			
Cuentas por cobrar	(56)	(1,064)	(1,426)
Partes relacionadas	3	57	129
Otras cuentas por cobrar	(5)	(99)	(580)
Inventarios	(184)	(3,461)	(2,861)
Pagos anticipados	(4)	(74)	(85)
Cuentas por pagar	(20)	(371)	284
Otros activos	16	294	177
Otras cuentas por pagar	77	1,460	(369)
Impuestos a la utilidad pagados	(24)	(461)	(1,123)
Beneficios a los empleados	2	46	(170)
Efectivo neto de actividades de operación	126	2,372	(181)
<b>Actividades de inversión:</b>			
Propiedades, planta y equipo	(108)	(2,038)	(811)
Activos intangibles	(10)	(189)	(189)
Adquisición de subsidiaria neta de efectivo	0	0	(4,218)
Venta de The Cholula Food Company	14	266	0
Ingresos por intereses	10	191	193
Inversión en asociadas	0	0	(231)
Venta de propiedades, planta y equipo	1	12	8
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(93)	(1,758)	(5,248)
<b>Actividades de financiamiento:</b>			
Dividendos pagados	(104)	(1,962)	(1,819)
Recompra de acciones, neta	8	155	(231)
Adquisición de negocios	(1)	(21)	0
Pagos de principal por arrendamiento	(13)	(251)	0
Pago de intereses	(28)	(530)	(432)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento	(138)	(2,609)	(2,482)
Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(106)	(1,996)	(7,911)
Efectos de la variación en el tipo de cambio en efectivo	(21)	(404)	(61)
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo:</b>			
Al principio del periodo	638	12,028	19,996
Al fin del periodo	511	9,628	12,028

## Cifras de volumen y venta de 2018 para Cholula por trimestre

## Volumen trimestral por región 2018 (en miles de cajas de nueve litros)

Región	1T	2T	3T	4T
EUA y Canadá	164	170	153	170
México	3	3	2	3
Resto del Mundo	8	11	11	15
Total	175	184	166	187

**Ventas netas trimestrales por región 2018 (en millones de pesos)**

Región	1T	2T	3T	4T
EUA y Canadá	285	314	277	323
México	3	2	2	2
<u>Resto del Mundo</u>	<u>11</u>	<u>16</u>	<u>15</u>	<u>23</u>
Total	298	332	293	348

**Volumen trimestral por región 2019 (en miles de cajas de nueve litros)**

Región	1T	2T	3T	4T
EUA y Canadá	178	13	-	-
México	3	0	-	-
<u>Resto del Mundo</u>	<u>9</u>	<u>2</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total	189	15	-	-

**Ventas netas trimestrales por región 2019 (en millones de pesos)**

Región	1T	2T	3T	4T
EUA y Canadá	319	17	-	-
México	3	0	-	-
<u>Resto del Mundo</u>	<u>13</u>	<u>3</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total	334	21	-	-

## [110000] General information about financial statements

<b>Ticker:</b>	CUERVO
<b>Period covered by financial statements:</b>	2019-01-01 al 2019-12-31
<b>Date of end of reporting period:</b>	2019-12-31
<b>Name of reporting entity or other means of identification:</b>	CUERVO
<b>Description of presentation currency:</b>	MXN
<b>Level of rounding used in financial statements:</b>	Miles de pesos
<b>Consolidated:</b>	Yes
<b>Number of quarter:</b>	4D
<b>Type of issuer:</b>	ICS
<b>Explanation of change in name of reporting entity or other means of identification from end of preceding reporting period:</b>	
<b>Description of nature of financial statements:</b>	

### Disclosure of general information about financial statements [text block]

Becle, S. A. B. de C. V. y sus subsidiarias, a las que nos referimos colectivamente como Becle, el Grupo o la Compañía, es una compañía de licores reconocida a nivel mundial y el mayor productor de tequila del mundo. La compañía fabrica, comercializa y vende licores reconocidos internacional-mente y bebidas alcohólicas y no alcohólicas listas para tomar. La marca de tequila insignia de Becle es Jose Cuervo Especial, pero la Compañía ha desarrollado otras marcas de tequila comercializadas internacionalmente, incluidas 1800 y Gran Centenario. Becle también distribuye varias categorías de bebidas alcohólicas además del tequila, incluyendo vodka, whiskey, ron y licores, y comercializa más de 30 marcas en México.

La Compañía opera en tres regiones: (i) Estados Unidos de América y Canadá, (ii) México (iii) y el resto del mundo (principalmente América Latina [LATAM], Europa, Medio Oriente y África [EMEA] y Asia Pacífico [APAC]), y sus productos se venden en más de 85 países.

Las actividades de la Compañía en cada región son las siguientes:

- En México, la Compañía opera la mayor plantación privada de Agave Azul para controlar el proceso agrícola con el objetivo de asegurar un suministro suficiente de Agave Azul. El Grupo actualmente posee y opera dos destilerías de tequila y una y una instalación de procesamiento y embotellado, todas ubicadas en el estado de Jalisco, que forman parte del territorio de la Denominación de Origen del Tequila.

- En los Estados Unidos de América y Canadá, la Compañía distribuye sus productos a través de sus subsidiarias, Proximo Spirits, Inc. y Proximo Spirits Canadá, Inc. El Grupo posee tres destilerías (en Colorado, Nueva York y California) y una planta embotelladora y centro de distribución en Indiana, Estados Unidos de América.
- En el resto del mundo, el Grupo distribuye a través de su subsidiaria, JC Master Distribution Limited, en la República de Irlanda. En Irlanda del Norte, The Old Bushmills Distillery Company Limited, se dedica a la destilación, maduración y el embotellado del whiskey irlandés Bushmills y otros whiskies irlandeses.

Becle está registrada en la Bolsa Mexicana de Valores y su domicilio se encuentra en Guillermo González Camarena 800, Santa Fe, Álvaro Obregón, Ciudad de México, 01210.

---

**Name service provider external audit [text block]**

---

PricewaterhouseCoopers, S. C.

---

**Name of the partner signing opinion [text block]**

---

C.P.C. José Luis Guzmán Ortiz

---

**Type of opinion on the financial statements [text block]**

---

Opinión limpia

---

**Date of opinion on the financial statements [text block]**

---

9 de marzo de 2020

---

**Date assembly in which the financial statements were approved [text block]**

---

Estados financieros anuales consolidados y dictaminados por el auditor externo, aprobados por el Consejo de Administración de 29 de abril de 2020, pendientes de aprobación por la Asamblea de Accionistas de Becle, S.A.B. de C.V.

---

**Follow-up of analysis [text block]**

---

Institution	Analyst	E-mail	Phone
Actinver SA	Jose Antonio Cebalra	jcebeira@actinver.com.mx	+52 (55) 1103 6600
Bank of America Merrill Lynch	Fernando Olvera	folvera@baml.com	+52-55-5201-3473
Barclays	Benjamin M Theurer	benjamin.theurer@barclays.com	+52 (55) 5241 3322
BBVA	Pablo Abraham Peregrina	pablo.abraham@bbva.com	+52 55 5621 1390
Consumer Edge Research	Brett Cooper	bcooper@consumeredgeresearch.com	+1 (570) 877 2984
Credit Suisse	Marcella Recchia	marcella.recchia@credit-suisse.com	+56 (11) 3701 6312
GBM	Miguel Tortolero	matortolero@gbm.com.mx	+52 (55) 54807094
Grupo Santander	Hector Maya	hmmaya@santander.com.mx	+52 (55) 5269 2859
Inves	Giselle Mojica Plascencia	GMO.JICA@inves.com	+52 (55) 5350 3333
J.P. Morgan	Andrea Teixeira	andrea.f.teixeira@jpmorgan.com	+1 (212) 622 6735
Monex	Jimena Colín Fernández	bjcolinf@monex.com.mx	+52 (55) 5230 0200 ext. 0710
Morgan Stanley	Colin Fitzgerald	Colin.Fitzgerald@morganstanley.com	+1 (212) 206 8052
Scotia Capital	Felipe Ucros	felipe.ucros@scotiabank.com	+1 (212) 225 5098
Vector Servicios Financieros	Marco Montanez Torres	mmontane@vector.com.mx	+52 (55) 5262 3706

**[210000] Statement of financial position, current/non-current**

Concept	Close Current Quarter 2019-12-31	Close Previous Exercise 2018-12-31
<b>Statement of financial position [abstract]</b>		
<b>Assets [abstract]</b>		
<b>Current assets [abstract]</b>		
Cash and cash equivalents	9,628,169,000	12,027,931,000
Trade and other current receivables	11,668,458,000	11,038,217,000
Current tax assets, current	0	0
Other current financial assets	0	0
Current inventories	9,438,092,000	8,162,349,000
Current biological assets	915,393,000	0
Other current non-financial assets	0	0
Total current assets other than non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	31,650,112,000	31,228,497,000
Non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	0	0
Total current assets	31,650,112,000	31,228,497,000
<b>Non-current assets [abstract]</b>		
Trade and other non-current receivables	0	0
Current tax assets, non-current	0	0
Non-current inventories	4,990,747,000	6,859,315,000
Non-current biological assets	2,719,349,000	0
Other non-current financial assets	0	0
Investments accounted for using equity method	0	0
Investments in subsidiaries, joint ventures and associates	267,131,000	311,397,000
Property, plant and equipment	6,944,677,000	5,506,305,000
Investment property	0	0
Right-of-use assets that do not meet definition of investment property	2,046,169,000	0
Goodwill	6,253,088,000	6,353,738,000
Intangible assets other than goodwill	14,229,951,000	14,663,673,000
Deferred tax assets	1,313,978,000	1,454,055,000
Other non-current non-financial assets	309,732,000	334,409,000
Total non-current assets	39,074,822,000	35,482,892,000
Total assets	70,724,934,000	66,711,389,000
<b>Equity and liabilities [abstract]</b>		
<b>Liabilities [abstract]</b>		
<b>Current liabilities [abstract]</b>		
Trade and other current payables	2,251,098,000	2,642,781,000
Current tax liabilities, current	0	0
Other current financial liabilities	46,131,000	48,182,000
Current lease liabilities	445,582,000	0
Other current non-financial liabilities	0	43,769,000
<b>Current provisions [abstract]</b>		
Current provisions for employee benefits	0	9,345,000
Other current provisions	3,944,604,000	2,347,576,000
Total current provisions	3,944,604,000	2,356,921,000
Total current liabilities other than liabilities included in disposal groups classified as held for sale	6,687,415,000	5,091,653,000
Liabilities included in disposal groups classified as held for sale	0	0
Total current liabilities	6,687,415,000	5,091,653,000
<b>Non-current liabilities [abstract]</b>		
Trade and other non-current payables	0	0
Current tax liabilities, non-current	0	0

Concept	Close Current Quarter 2019-12-31	Close Previous Exercise 2018-12-31
Other non-current financial liabilities	9,344,657,000	9,745,014,000
Non-current lease liabilities	1,702,822,000	0
Other non-current non-financial liabilities	0	0
<b>Non-current provisions [abstract]</b>		
Non-current provisions for employee benefits	0	0
Other non-current provisions	308,747,000	435,161,000
Total non-current provisions	308,747,000	435,161,000
Deferred tax liabilities	4,089,090,000	3,567,750,000
Total non-current liabilities	15,445,316,000	13,747,925,000
Total liabilities	22,132,731,000	18,839,578,000
<b>Equity [abstract]</b>		
Issued capital	11,514,467,000	11,622,553,000
Share premium	15,364,892,000	16,426,406,000
Treasury shares	0	0
Retained earnings	17,638,507,000	14,587,615,000
Other reserves	4,001,717,000	5,168,448,000
Total equity attributable to owners of parent	48,519,583,000	47,805,022,000
Non-controlling interests	72,620,000	66,789,000
Total equity	48,592,203,000	47,871,811,000
Total equity and liabilities	70,724,934,000	66,711,389,000

## [310000] Statement of comprehensive income, profit or loss, by function of expense

Concept	Accumulated Current Year 2019-01-01 - 2019-12-31	Accumulated Previous Year 2018-01-01 - 2018-12-31	Quarter Current Year 2019-10-01 - 2019-12-31	Quarter Previous Year 2018-10-01 - 2018-12-31
<b>Profit or loss [abstract]</b>				
<b>Profit (loss) [abstract]</b>				
Revenue	29,704,781,000	28,158,210,000	10,434,413,000	10,268,268,000
Cost of sales	14,039,147,000	11,974,906,000	5,122,293,000	4,476,928,000
Gross profit	15,665,634,000	16,183,304,000	5,312,120,000	5,791,340,000
Distribution costs	1,195,568,000	937,774,000	298,175,000	198,922,000
Administrative expenses	1,754,086,000	1,821,079,000	508,655,000	544,972,000
Other income	159,789,000	0	15,672,000	0
Other expense	7,465,629,000	7,881,510,000	2,482,865,000	2,985,723,000
Profit (loss) from operating activities	5,410,140,000	5,542,941,000	2,038,097,000	2,061,723,000
Finance income	265,782,000	193,097,000	151,949,000	67,081,000
Finance costs	528,551,000	580,119,000	135,227,000	(283,056,000)
Share of profit (loss) of associates and joint ventures accounted for using equity method	0	(9,445,000)	0	(9,445,000)
Profit (loss) before tax	5,147,371,000	5,146,474,000	2,054,819,000	2,402,415,000
Tax income (expense)	1,429,518,000	1,113,474,000	625,455,000	343,247,000
Profit (loss) from continuing operations	3,717,853,000	4,033,000,000	1,429,364,000	2,059,168,000
Profit (loss) from discontinued operations	0	0	0	0
Profit (loss)	3,717,853,000	4,033,000,000	1,429,364,000	2,059,168,000
<b>Profit (loss), attributable to [abstract]</b>				
Profit (loss), attributable to owners of parent	3,712,022,000	4,024,879,000	1,421,256,000	2,051,181,000
Profit (loss), attributable to non-controlling interests	5,831,000	8,121,000	8,108,000	7,987,000
Earnings per share [text block]	1.04	1.12	0.40	0.57
<b>Earnings per share [abstract]</b>				
<b>Earnings per share [line items]</b>				
<b>Basic earnings per share [abstract]</b>				
Basic earnings (loss) per share from continuing operations	1.04	1.12	0.4	0.57
Basic earnings (loss) per share from discontinued operations	0	0	0	0
Total basic earnings (loss) per share	1.04	1.12	0.4	0.57
<b>Diluted earnings per share [abstract]</b>				
Diluted earnings (loss) per share from continuing operations	1.04	1.12	0.4	0.57
Diluted earnings (loss) per share from discontinued operations	0	0	0	0
Total diluted earnings (loss) per share	1.04	1.12	0.4	0.57

## [410000] Statement of comprehensive income, OCI components presented net of tax

Concept	Accumulated Current Year 2019-01-01 - 2019-12-31	Accumulated Previous Year 2018-01-01 - 2018-12-31	Quarter Current Year 2019-10-01 - 2019-12-31	Quarter Previous Year 2018-10-01 - 2018-12-31
<b>Statement of comprehensive income [abstract]</b>				
Profit (loss)	3,717,853,000	4,033,000,000	1,429,364,000	2,059,168,000
<b>Other comprehensive income [abstract]</b>				
<b>Components of other comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss, net of tax [abstract]</b>				
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) from investments in equity instruments	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on revaluation	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on remeasurements of defined benefit plans	25,713,000	72,238,000	25,713,000	72,238,000
Other comprehensive income, net of tax, change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on hedging instruments that hedge investments in equity instruments	0	0	0	0
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures accounted for using equity method that will not be reclassified to profit or loss, net of tax	0	0	0	0
Total other comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss, net of tax	25,713,000	72,238,000	25,713,000	72,238,000
<b>Components of other comprehensive income that will be reclassified to profit or loss, net of tax [abstract]</b>				
<b>Exchange differences on translation [abstract]</b>				
Gains (losses) on exchange differences on translation, net of tax	(1,145,931,000)	(1,040,587,000)	(450,495,000)	865,859,000
Reclassification adjustments on exchange differences on translation, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, exchange differences on translation	(1,145,931,000)	(1,040,587,000)	(450,495,000)	865,859,000
<b>Available-for-sale financial assets [abstract]</b>				
Gains (losses) on remeasuring available-for-sale financial assets, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on available-for-sale financial assets, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, available-for-sale financial assets	0	0	0	0
<b>Cash flow hedges [abstract]</b>				
Gains (losses) on cash flow hedges, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on cash flow hedges, net of tax	0	0	0	0
Amounts removed from equity and included in carrying amount of non-financial asset (liability) whose acquisition or incurrence was hedged highly probable forecast transaction, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, cash flow hedges	0	0	0	0
<b>Hedges of net investment in foreign operations [abstract]</b>				
Gains (losses) on hedges of net investments in foreign operations, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on hedges of net investments in foreign operations, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, hedges of net investments in foreign operations	0	0	0	0
<b>Change in value of time value of options [abstract]</b>				
Gains (losses) on change in value of time value of options, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on change in value of time value of options, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of time value of options	0	0	0	0
<b>Change in value of forward elements of forward contracts [abstract]</b>				
Gains (losses) on change in value of forward elements of forward contracts, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on change in value of forward elements of forward contracts, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of forward elements of forward contracts	0	0	0	0
<b>Change in value of foreign currency basis spreads [abstract]</b>				

Concept	Accumulated Current Year 2019-01-01 - 2019-12-31	Accumulated Previous Year 2018-01-01 - 2018-12-31	Quarter Current Year 2019-10-01 - 2019-12-31	Quarter Previous Year 2018-10-01 - 2018-12-31
Gains (losses) on change in value of foreign currency basis spreads, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on change in value of foreign currency basis spreads, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of foreign currency basis spreads	0	0	0	0
<b>Financial assets measured at fair value through other comprehensive income [abstract]</b>				
Gains (losses) on financial assets measured at fair value through other comprehensive income, net of tax	(46,513,000)	0	(46,513,000)	0
Reclassification adjustments on financial assets measured at fair value through other comprehensive income, net of tax	0	0	0	0
Amounts removed from equity and adjusted against fair value of financial assets on reclassification out of fair value through other comprehensive income measurement category, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, financial assets measured at fair value through other comprehensive income	(46,513,000)	0	(46,513,000)	0
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures accounted for using equity method that will be reclassified to profit or loss, net of tax	0	0	0	0
Total other comprehensive income that will be reclassified to profit or loss, net of tax	(1,192,444,000)	(1,040,587,000)	(497,008,000)	865,859,000
Total other comprehensive income	(1,166,731,000)	(968,349,000)	(471,295,000)	938,097,000
Total comprehensive income	2,551,122,000	3,064,651,000	958,069,000	2,997,265,000
<b>Comprehensive income attributable to [abstract]</b>				
Comprehensive income, attributable to owners of parent	2,545,291,000	3,056,530,000	949,960,000	2,989,278,000
Comprehensive income, attributable to non-controlling interests	5,831,000	8,121,000	8,109,000	7,987,000

**[520000] Statement of cash flows, indirect method**

Concept	Accumulated Current Year 2019-01-01 - 2019-12-31	Accumulated Previous Year 2018-01-01 - 2018-12-31
<b>Statement of cash flows [abstract]</b>		
<b>Cash flows from (used in) operating activities [abstract]</b>		
Profit (loss)	3,717,853,000	4,033,000,000
<b>Adjustments to reconcile profit (loss) [abstract]</b>		
+ Discontinued operations	0	0
+ Adjustments for income tax expense	1,429,518,000	1,113,474,000
+ (-) Adjustments for finance costs	0	11,466,000
+ Adjustments for depreciation and amortisation expense	685,425,000	530,688,000
+ Adjustments for impairment loss (reversal of impairment loss) recognised in profit or loss	0	0
+ Adjustments for provisions	0	396,147,000
+ (-) Adjustments for unrealised foreign exchange losses (gains)	(217,910,000)	(151,301,000)
+ Adjustments for share-based payments	0	0
+ (-) Adjustments for fair value losses (gains)	0	0
- Adjustments for undistributed profits of associates	0	0
+ (-) Adjustments for losses (gains) on disposal of non-current assets	94,625,000	56,747,000
	0	9,445,000
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in inventories	(3,461,145,000)	(2,861,362,000)
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in trade accounts receivable	(1,064,089,000)	(1,426,045,000)
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in other operating receivables	178,964,000	(358,507,000)
+ (-) Adjustments for increase (decrease) in trade accounts payable	(370,718,000)	284,120,000
+ (-) Adjustments for increase (decrease) in other operating payables	1,506,859,000	(934,698,000)
+ Other adjustments for non-cash items	0	0
+ Other adjustments for which cash effects are investing or financing cash flow	0	0
+ Straight-line rent adjustment	0	0
+ Amortization of lease fees	0	0
+ Setting property values	0	0
+ (-) Other adjustments to reconcile profit (loss)	(2,427,000)	1,816,000
+ (-) Total adjustments to reconcile profit (loss)	(1,220,898,000)	(3,328,010,000)
Net cash flows from (used in) operations	2,496,955,000	704,990,000
- Dividends paid	0	0
	0	0
- Interest paid	(543,243,000)	(431,558,000)
+ Interest received	(191,321,000)	(193,097,000)
+ (-) Income taxes refund (paid)	460,548,000	1,122,671,000
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	(19,139,000)	0
Net cash flows from (used in) operating activities	2,369,190,000	(179,220,000)
<b>Cash flows from (used in) investing activities [abstract]</b>		
+ Cash flows from losing control of subsidiaries or other businesses	0	0
- Cash flows used in obtaining control of subsidiaries or other businesses	0	4,218,044,000
+ Other cash receipts from sales of equity or debt instruments of other entities	0	0
- Other cash payments to acquire equity or debt instruments of other entities	0	0
+ Other cash receipts from sales of interests in joint ventures	0	0
- Other cash payments to acquire interests in joint ventures	0	230,834,000
+ Proceeds from sales of property, plant and equipment	12,006,000	7,778,000
- Purchase of property, plant and equipment	2,038,090,000	811,423,000
+ Proceeds from sales of intangible assets	0	0
- Purchase of intangible assets	189,204,000	188,568,000
+ Proceeds from sales of other long-term assets	0	0
- Purchase of other long-term assets	0	0

Concept	Accumulated Current Year 2019-01-01 - 2019-12-31	Accumulated Previous Year 2018-01-01 - 2018-12-31
+ Proceeds from government grants	0	0
- Cash advances and loans made to other parties	0	0
+ Cash receipts from repayment of advances and loans made to other parties	0	0
- Cash payments for futures contracts, forward contracts, option contracts and swap contracts	0	0
+ Cash receipts from futures contracts, forward contracts, option contracts and swap contracts	0	0
+ Dividends received	0	0
- Interest paid	0	0
+ Interest received	191,321,000	193,097,000
	0	0
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	265,938,000	3,258,000
Net cash flows from (used in) investing activities	(1,758,029,000)	(5,244,736,000)
<b>Cash flows from (used in) financing activities [abstract]</b>		
+ Proceeds from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control	0	0
- Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control	0	0
+ Proceeds from issuing shares	0	0
+ Proceeds from issuing other equity instruments	0	0
- Payments to acquire or redeem entity's shares	(155,278,000)	230,702,000
- Payments of other equity instruments	0	0
+ Proceeds from borrowings	0	0
- Repayments of borrowings	0	0
- Payments of finance lease liabilities	0	0
- Payments of lease liabilities	251,045,000	0
+ Proceeds from government grants	0	0
- Dividends paid	1,962,221,000	1,819,121,000
- Interest paid	530,469,000	431,687,000
+ (-) Income taxes refund (paid)	0	0
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	(20,967,000)	0
Net cash flows from (used in) financing activities	(2,609,424,000)	(2,481,510,000)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents before effect of exchange rate changes	(1,998,263,000)	(7,905,466,000)
<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents [abstract]</b>		
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	(401,499,000)	(62,494,000)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(2,399,762,000)	(7,967,960,000)
Cash and cash equivalents at beginning of period	12,027,931,000	19,995,891,000
Cash and cash equivalents at end of period	9,628,169,000	12,027,931,000

**[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Current**

Sheet 1 of 3	Components of equity [axis]								
	Issued capital [member]	Share premium [member]	Treasury shares [member]	Retained earnings [member]	Revaluation surplus [member]	Reserve of exchange differences on translation [member]	Reserve of cash flow hedges [member]	Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments [member]	Reserve of change in value of time value of options [member]
<b>Statement of changes in equity [line items]</b>									
Equity at beginning of period	11,622,553,000	16,426,406,000	0	14,587,615,000	0	4,974,051,000	0	0	0
<b>Changes in equity [abstract]</b>									
<b>Comprehensive income [abstract]</b>									
Profit (loss)	0	0	0	3,712,022,000	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	(1,023,772,000)	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	3,712,022,000	0	(1,023,772,000)	0	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	1,962,221,000	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	131,491,000	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	(108,086,000)	(1,061,514,000)	0	1,169,600,000	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	(108,086,000)	(1,061,514,000)	0	3,050,892,000	0	(1,023,772,000)	0	0	0
Equity at end of period	11,514,467,000	15,364,892,000	0	17,638,507,000	0	3,950,279,000	0	0	0

Sheet 2 of 3	Components of equity [axis]								
	Reserve of change in value of forward elements of forward contracts [member]	Reserve of change in value of foreign currency basis spreads [member]	Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income [member]	Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets [member]	Reserve of share-based payments [member]	Reserve of remeasurements of defined benefit plans [member]	Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale [member]	Reserve of gains and losses from investments in equity instruments [member]	Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability [member]
<b>Statement of changes in equity [line items]</b>									
Equity at beginning of period	0	0	0	0	0	194,397,000	0	0	0
<b>Changes in equity [abstract]</b>									
<b>Comprehensive income [abstract]</b>									
Profit (loss)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	(46,513,000)	0	0	(96,446,000)	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	(46,513,000)	0	0	(96,446,000)	0	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	(46,513,000)	0	0	(96,446,000)	0	0	0
Equity at end of period	0	0	(46,513,000)	0	0	97,951,000	0	0	0

Sheet 3 of 3	Components of equity [axis]							
	Reserve for catastrophe [member]	Reserve for equalisation [member]	Reserve of discretionary participation features [member]	Other comprehensive income [member]	Other reserves [member]	Equity attributable to owners of parent [member]	Non-controlling interests [member]	Equity [member]
<b>Statement of changes in equity [line items]</b>								
Equity at beginning of period	0	0	0	0	5,168,448,000	47,805,022,000	66,789,000	47,871,811,000
<b>Changes in equity [abstract]</b>								
<b>Comprehensive income [abstract]</b>								
Profit (loss)	0	0	0	0	0	3,712,022,000	5,831,000	3,717,853,000
Other comprehensive income	0	0	0	0	(1,166,731,000)	(1,166,731,000)	0	(1,166,731,000)
Total comprehensive income	0	0	0	0	(1,166,731,000)	2,545,291,000	5,831,000	2,551,122,000
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	1,962,221,000	0	1,962,221,000
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	131,491,000	0	131,491,000
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	(1,166,731,000)	714,561,000	5,831,000	720,392,000
Equity at end of period	0	0	0	0	4,001,717,000	48,519,583,000	72,620,000	48,592,203,000

**[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Previous**

Sheet 1 of 3	Components of equity [axis]								
	Issued capital [member]	Share premium [member]	Treasury shares [member]	Retained earnings [member]	Revaluation surplus [member]	Reserve of exchange differences on translation [member]	Reserve of cash flow hedges [member]	Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments [member]	Reserve of change in value of time value of options [member]
<b>Statement of changes in equity [line items]</b>									
Equity at beginning of period	11,622,553,000	16,426,406,000	0	12,745,476,000	0	6,014,638,000	0	0	0
<b>Changes in equity [abstract]</b>									
<b>Comprehensive income [abstract]</b>									
Profit (loss)	0	0	0	4,024,879,000	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	(1,040,587,000)	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	4,024,879,000	0	(1,040,587,000)	0	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	1,819,121,000	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	(132,917,000)	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	(230,702,000)	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	1,842,139,000	0	(1,040,587,000)	0	0	0
Equity at end of period	11,622,553,000	16,426,406,000	0	14,587,615,000	0	4,974,051,000	0	0	0

Sheet 2 of 3	Components of equity [axis]								
	Reserve of change in value of forward elements of forward contracts [member]	Reserve of change in value of foreign currency basis spreads [member]	Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income [member]	Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets [member]	Reserve of share-based payments [member]	Reserve of remeasurements of defined benefit plans [member]	Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale [member]	Reserve of gains and losses from investments in equity instruments [member]	Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability [member]
<b>Statement of changes in equity [line items]</b>									
Equity at beginning of period	0	0	0	0	0	122,159,000	0	0	0
<b>Changes in equity [abstract]</b>									
<b>Comprehensive income [abstract]</b>									
Profit (loss)	0	0		0	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0		0	0	72,238,000	0	0	0
Total comprehensive income	0	0		0	0	72,238,000	0	0	0
Issue of equity	0	0		0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0		0	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0		0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0		0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0		0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0		0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0		0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0		0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0		0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0		0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0		0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0		0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0		0	0	72,238,000	0	0	0
Equity at end of period	0	0	0	0	0	194,397,000	0	0	0

Sheet 3 of 3	Components of equity [axis]							
	Reserve for catastrophe [member]	Reserve for equalisation [member]	Reserve of discretionary participation features [member]	Other comprehensive income [member]	Other reserves [member]	Equity attributable to owners of parent [member]	Non-controlling interests [member]	Equity [member]
<b>Statement of changes in equity [line items]</b>								
Equity at beginning of period	0	0	0	0	6,136,797,000	46,931,232,000	54,078,000	46,985,310,000
<b>Changes in equity [abstract]</b>								
<b>Comprehensive income [abstract]</b>								
Profit (loss)	0	0	0	0	0	4,024,879,000	8,121,000	4,033,000,000
Other comprehensive income	0	0	0	0	(968,349,000)	(968,349,000)	0	(968,349,000)
Total comprehensive income	0	0	0	0	(968,349,000)	3,056,530,000	8,121,000	3,064,651,000
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	1,819,121,000	0	1,819,121,000
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	(132,917,000)	4,590,000	(128,327,000)
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	(230,702,000)	0	(230,702,000)
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	(968,349,000)	873,790,000	12,711,000	886,501,000
Equity at end of period	0	0	0	0	5,168,448,000	47,805,022,000	66,789,000	47,871,811,000

**[700000] Informative data about the Statement of financial position**

Concept	Close Current Quarter 2019-12-31	Close Previous Exercise 2018-12-31
<b>Informative data of the Statement of Financial Position [abstract]</b>		
Capital stock (nominal)	11,373,075,000	11,622,553,000
Restatement of capital stock	141,392,000	0
Plan assets for pensions and seniority premiums	1,505,529,396.32	1,553,068,000
Number of executives	161	161
Number of employees	5,950	4,919
Number of workers	725	725
Outstanding shares	3,588,126,416	3,582,910,711
Repurchased shares	31,513,275	7,859,558
Restricted cash	0	0
Guaranteed debt of associated companies	0	0

**[700002] Informative data about the Income statement**

Concept	Accumulated Current Year 2019-01-01 - 2019-12-31	Accumulated Previous Year 2018-01-01 - 2018-12-31	Quarter Current Year 2019-10-01 - 2019-12-31	Quarter Previous Year 2018-10-01 - 2018-12-31
<b>Informative data of the Income Statement [abstract]</b>				
Operating depreciation and amortization	685,425,000	530,688,000	220,491,000	162,289,000

**[700003] Informative data - Income statement for 12 months**

Concept	Current Year 2019-01-01 - 2019-12-31	Previous Year 2018-01-01 - 2018-12-31
<b>Informative data - Income Statement for 12 months [abstract]</b>		
Revenue	29,704,781,000	28,158,210,000
Profit (loss) from operating activities	5,410,140,000	5,542,941,000
Profit (loss)	3,717,853,000	4,033,000,000
Profit (loss), attributable to owners of parent	3,712,022,000	4,024,879,000
Operating depreciation and amortization	685,425,000	530,688,000

[800001] Breakdown of credits

Institution [axis]	Foreign institution (yes/no)	Contract signing date	Expiration date	Interest rate	Denomination [axis]											
					Domestic currency [member]						Foreign currency [member]					
					Time interval [axis]											
					Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]	Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]
Banks [abstract]																
Foreign trade																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banks - secured																
Senior notes	SI	2015-05-13	2025-03-13			46,131,000				9,344,657,000						
TOTAL					0	46,131,000	0	0	0	9,344,657,000	0	0	0	0	0	0
Commercial banks																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other banks																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total banks																
TOTAL					0	46,131,000	0	0	0	9,344,657,000	0	0	0	0	0	0
Stock market [abstract]																
Listed on stock exchange - unsecured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Listed on stock exchange - secured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Private placements - unsecured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Private placements - secured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total listed on stock exchanges and private placements																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other current and non-current liabilities with cost [abstract]																
Other current and non-current liabilities with cost																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total other current and non-current liabilities with cost																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Suppliers [abstract]																
Suppliers																
Servicios de publicidad, mercadotecnia y promoción	NO	2020-01-14	2020-01-14			45,663,000						134,405,000				
Servicios administrativos	NO	2020-01-14	2020-01-14			13,577,000						41,389,000				
Otros servicios	NO	2020-01-14	2020-01-14			958,859,000						485,826,000				
Insumos y otros materiales	NO	2020-01-14	2020-01-14			276,222,000						226,775,000				
TOTAL					0	1,294,321,000	0	0	0	0	0	888,395,000	0	0	0	0
Total suppliers																
TOTAL					0	1,294,321,000	0	0	0	0	0	888,395,000	0	0	0	0
Other current and non-current liabilities [abstract]																
Other current and non-current liabilities																

Institution [axis]	Foreign institution (yes/no)	Contract signing date	Expiration date	Interest rate	Denomination [axis]															
					Domestic currency [member]					Foreign currency [member]										
					Time interval [axis]					Time interval [axis]										
					Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]	Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]				
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total other current and non-current liabilities</b>																				
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total credits</b>																				
<b>TOTAL</b>					0	1,340,452,000	0	0	0	9,344,657,000	0	888,395,000	0	0	0	0	0	0	0	0

**[800003] Annex - Monetary foreign currency position**

	Currencies [axis]				Total pesos [member]
	Dollars [member]	Dollar equivalent in pesos [member]	Other currencies equivalent in dollars [member]	Other currencies equivalent in pesos [member]	
<b>Foreign currency position [abstract]</b>					
<b>Monetary assets [abstract]</b>					
Current monetary assets	263,310,000	4,962,128,000	333,000	6,265,000	4,968,393,000
Non-current monetary assets	0	0	0	0	0
Total monetary assets	263,310,000	4,962,128,000	333,000	6,265,000	4,968,393,000
<b>Liabilities position [abstract]</b>					
Current liabilities	24,170,000	455,487,000	1,425,000	26,850,000	482,337,000
Non-current liabilities	521,836,000	9,834,100,000	0	0	9,834,100,000
Total liabilities	546,006,000	10,289,587,000	1,425,000	26,850,000	10,316,437,000
Net monetary assets (liabilities)	(282,696,000)	(5,327,459,000)	(1,092,000)	(20,585,000)	(5,348,044,000)

**[800005] Annex - Distribution of income by product**

	Income type [axis]			
	National income [member]	Export income [member]	Income of subsidiaries abroad [member]	Total income [member]
<b>México</b>				
NUEVO PRODUCTO	7,248,229,000	0	0	7,248,229,000
<b>Estados Unidos de América</b>				
NUEVO PRODUCTO	0	0	18,513,817,000	18,513,817,000
<b>Resto del Mundo</b>				
NUEVO PRODUCTO	0	0	3,942,735,000	3,942,735,000
<b>TOTAL</b>	<b>7,248,229,000</b>	<b>0</b>	<b>22,456,552,000</b>	<b>29,704,781,000</b>

**[800007] Annex - Financial derivate instruments**

Management discussion about the policy uses of financial derivate instruments, explaining if these policies are allowed just for coverage or for other uses like trading

[text block]

---

La Compañía no tiene instrumentos financieros derivados.

---

General description about valuation techniques, standing out the instruments valued at cost or fair value, just like methods and valuation techniques [text block]

---

La Compañía no tiene instrumentos financieros derivados.

---

Management discussion about intern and extern sources of liquidity that could be used for attending requirements related to financial derivate instruments [text block]

---

La Compañía no tiene instrumentos financieros derivados.

---

Changes and management explanation in principal risk exposures identified, as contingencies and events known by the administration that could affect future reports [text block]

---

La Compañía no tiene instrumentos financieros derivados.

---

Quantitative information for disclosure [text block]

---

La Compañía no tiene instrumentos financieros derivados.

---

**[800100] Notes - Subclassifications of assets, liabilities and equities**

Concept	Close Current Quarter 2019-12-31	Close Previous Exercise 2018-12-31
<b>Subclassifications of assets, liabilities and equities [abstract]</b>		
<b>Cash and cash equivalents [abstract]</b>		
<b>Cash [abstract]</b>		
Cash on hand	0	0
Balances with banks	9,628,169,000	12,027,931,000
Total cash	9,628,169,000	12,027,931,000
<b>Cash equivalents [abstract]</b>		
Short-term deposits, classified as cash equivalents	0	0
Short-term investments, classified as cash equivalents	0	0
Other banking arrangements, classified as cash equivalents	0	0
Total cash equivalents	0	0
Other cash and cash equivalents	0	0
Total cash and cash equivalents	9,628,169,000	12,027,931,000
<b>Trade and other current receivables [abstract]</b>		
Current trade receivables	9,294,939,000	8,536,421,000
Current receivables due from related parties	103,294,000	96,870,000
<b>Current prepayments [abstract]</b>		
Current advances to suppliers	0	0
Current prepaid expenses	850,902,000	804,562,000
Total current prepayments	850,902,000	804,562,000
Current receivables from taxes other than income tax	637,217,000	1,600,364,000
Current value added tax receivables	0	0
Current receivables from sale of properties	0	0
Current receivables from rental of properties	0	0
Other current receivables	782,106,000	0
Total trade and other current receivables	11,668,458,000	11,038,217,000
<b>Classes of current inventories [abstract]</b>		
<b>Current raw materials and current production supplies [abstract]</b>		
Current raw materials	173,332,000	187,842,000
Current production supplies	5,035,458,000	4,753,933,000
Total current raw materials and current production supplies	5,208,790,000	4,941,775,000
Current merchandise	0	0
Current work in progress	0	0
Current finished goods	4,181,992,000	3,186,675,000
Current spare parts	47,310,000	33,899,000
Property intended for sale in ordinary course of business	0	0
Other current inventories	0	0
Total current inventories	9,438,092,000	8,162,349,000
<b>Non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners [abstract]</b>		
Non-current assets or disposal groups classified as held for sale	0	0
Non-current assets or disposal groups classified as held for distribution to owners	0	0
Total non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	0	0
<b>Trade and other non-current receivables [abstract]</b>		
Non-current trade receivables	0	0
Non-current receivables due from related parties	0	0
Non-current prepayments	0	0
Non-current lease prepayments	0	0
Non-current receivables from taxes other than income tax	0	0
Non-current value added tax receivables	0	0

Concept	Close Current Quarter 2019-12-31	Close Previous Exercise 2018-12-31
Non-current receivables from sale of properties	0	0
Non-current receivables from rental of properties	0	0
Revenue for billing	0	0
Other non-current receivables	0	0
Total trade and other non-current receivables	0	0
<b>Investments in subsidiaries, joint ventures and associates [abstract]</b>		
Investments in subsidiaries	0	0
Investments in joint ventures	0	0
Investments in associates	267,131,000	311,397,000
Total investments in subsidiaries, joint ventures and associates	267,131,000	311,397,000
<b>Property, plant and equipment [abstract]</b>		
<b>Land and buildings [abstract]</b>		
Land	647,344,000	646,735,000
Buildings	1,052,226,000	1,063,168,000
Total land and buildings	1,699,570,000	1,709,903,000
Machinery	1,971,657,000	1,861,574,000
<b>Vehicles [abstract]</b>		
Ships	0	0
Aircraft	0	0
Motor vehicles	161,116,000	124,144,000
Total vehicles	161,116,000	124,144,000
Fixtures and fittings	0	0
Office equipment	36,227,000	41,707,000
Tangible exploration and evaluation assets	0	0
Mining assets	0	0
Oil and gas assets	0	0
Construction in progress	1,670,295,000	488,215,000
Construction prepayments	0	0
Other property, plant and equipment	1,405,812,000	1,280,762,000
Total property, plant and equipment	6,944,677,000	5,506,305,000
<b>Investment property [abstract]</b>		
Investment property completed	0	0
Investment property under construction or development	0	0
Investment property prepayments	0	0
Total investment property	0	0
<b>Intangible assets and goodwill [abstract]</b>		
<b>Intangible assets other than goodwill [abstract]</b>		
Brand names	14,003,843,000	14,513,100,000
Intangible exploration and evaluation assets	0	0
Mastheads and publishing titles	0	0
Computer software	226,108,000	150,573,000
Licences and franchises	0	0
Copyrights, patents and other industrial property rights, service and operating rights	0	0
Recipes, formulae, models, designs and prototypes	0	0
Intangible assets under development	0	0
Other intangible assets	0	0
Total intangible assets other than goodwill	14,229,951,000	14,663,673,000
Goodwill	6,253,088,000	6,353,738,000
Total intangible assets and goodwill	20,483,039,000	21,017,411,000
<b>Trade and other current payables [abstract]</b>		
Current trade payables	2,182,716,000	2,593,980,000
Current payables to related parties	68,382,000	48,801,000
<b>Accruals and deferred income classified as current [abstract]</b>		

Concept	Close Current Quarter 2019-12-31	Close Previous Exercise 2018-12-31
Deferred income classified as current	0	0
Rent deferred income classified as current	0	0
Accruals classified as current	0	0
Short-term employee benefits accruals	0	0
Total accruals and deferred income classified as current	0	0
Current payables on social security and taxes other than income tax	0	0
Current value added tax payables	0	0
Current retention payables	0	0
Other current payables	0	0
Total trade and other current payables	2,251,098,000	2,642,781,000
<b>Other current financial liabilities [abstract]</b>		
Bank loans current	46,131,000	48,182,000
Stock market loans current	0	0
Other current liabilities at cost	0	0
Other current liabilities no cost	0	0
Other current financial liabilities	0	0
Total Other current financial liabilities	46,131,000	48,182,000
<b>Trade and other non-current payables [abstract]</b>		
Non-current trade payables	0	0
Non-current payables to related parties	0	0
<b>Accruals and deferred income classified as non-current [abstract]</b>		
Deferred income classified as non-current	0	0
Rent deferred income classified as non-current	0	0
Accruals classified as non-current	0	0
Total accruals and deferred income classified as non-current	0	0
Non-current payables on social security and taxes other than income tax	0	0
Non-current value added tax payables	0	0
Non-current retention payables	0	0
Other non-current payables	0	0
Total trade and other non-current payables	0	0
<b>Other non-current financial liabilities [abstract]</b>		
Bank loans non-current	9,344,657,000	9,745,014,000
Stock market loans non-current	0	0
Other non-current liabilities at cost	0	0
Other non-current liabilities no cost	0	0
Other non-current financial liabilities	0	0
Total Other non-current financial liabilities	9,344,657,000	9,745,014,000
<b>Other provisions [abstract]</b>		
Other non-current provisions	308,747,000	435,161,000
Other current provisions	3,944,604,000	2,347,576,000
Total other provisions	4,253,351,000	2,782,737,000
<b>Other reserves [abstract]</b>		
Revaluation surplus	0	0
Reserve of exchange differences on translation	3,950,279,000	5,096,210,000
Reserve of cash flow hedges	0	0
Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments	0	0
Reserve of change in value of time value of options	0	0
Reserve of change in value of forward elements of forward contracts	0	0
Reserve of change in value of foreign currency basis spreads	0	0
Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income	(46,513,000)	0
Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets	0	0
Reserve of share-based payments	0	0
Reserve of remeasurements of defined benefit plans	97,951,000	72,238,000

Concept	Close Current Quarter 2019-12-31	Close Previous Exercise 2018-12-31
Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale	0	0
Reserve of gains and losses from investments in equity instruments	0	0
Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability	0	0
Reserve for catastrophe	0	0
Reserve for equalisation	0	0
Reserve of discretionary participation features	0	0
Reserve of equity component of convertible instruments	0	0
Capital redemption reserve	0	0
Merger reserve	0	0
Statutory reserve	0	0
Other comprehensive income	0	0
Total other reserves	4,001,717,000	5,168,448,000
<b>Net assets (liabilities) [abstract]</b>		
Assets	70,724,934,000	66,711,389,000
Liabilities	22,132,731,000	18,839,578,000
Net assets (liabilities)	48,592,203,000	47,871,811,000
<b>Net current assets (liabilities) [abstract]</b>		
Current assets	31,650,112,000	31,228,497,000
Current liabilities	6,687,415,000	5,091,653,000
Net current assets (liabilities)	24,962,697,000	26,136,844,000

**[800200] Notes - Analysis of income and expense**

Concept	Accumulated Current Year 2019-01-01 - 2019-12-31	Accumulated Previous Year 2018-01-01 - 2018-12-31	Quarter Current Year 2019-10-01 - 2019-12-31	Quarter Previous Year 2018-10-01 - 2018-12-31
<b>Analysis of income and expense [abstract]</b>				
<b>Revenue [abstract]</b>				
Revenue from rendering of services	0	0	0	0
Revenue from sale of goods	29,704,781,000	28,158,210,000	10,434,413,000	10,268,268,000
Interest income	0	0	0	0
Royalty income	0	0	0	0
Dividend income	0	0	0	0
Rental income	0	0	0	0
Revenue from construction contracts	0	0	0	0
Other revenue	0	0	0	0
Total revenue	29,704,781,000	28,158,210,000	10,434,413,000	10,268,268,000
<b>Finance income [abstract]</b>				
Interest income	191,321,000	193,097,000	41,529,000	67,081,000
Net gain on foreign exchange	74,461,000	0	110,420,000	0
Gains on change in fair value of derivatives	0	0	0	0
Gain on change in fair value of financial instruments	0	0	0	0
Other finance income	0	0	0	0
Total finance income	265,782,000	193,097,000	151,949,000	67,081,000
<b>Finance costs [abstract]</b>				
Interest expense	528,551,000	431,558,000	135,227,000	120,100,000
Net loss on foreign exchange	0	148,561,000	0	(403,156,000)
Losses on change in fair value of derivatives	0	0	0	0
Loss on change in fair value of financial instruments	0	0	0	0
Other finance cost	0	0	0	0
Total finance costs	528,551,000	580,119,000	135,227,000	(283,056,000)
<b>Tax income (expense)</b>				
Current tax	796,390,000	782,180,000	521,366,000	5,178,000
Deferred tax	633,128,000	331,294,000	104,089,000	338,069,000
Total tax income (expense)	1,429,518,000	1,113,474,000	625,455,000	343,247,000

## [800500] Notes - List of notes

### Disclosure of notes and other explanatory information [text block]

Bases de preparación.

Los estados financieros consolidados adjuntos se han preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y sus Interpretaciones (IFRIC) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB). De acuerdo con los cambios a las Reglas para Empresas Públicas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores el 27 de enero de 2009, la Compañía debe preparar sus estados financieros utilizando las NIIF como marco regulatorio para propósitos contables.

Los estados financieros consolidados se han preparado sobre la base del costo histórico, excepto por (1) los activos netos de beneficios definidos que se miden al valor razonable; (2) Inversiones que anteriormente habían sido reconocidas como Asociadas, y que ahora se reconocen a su valor razonable a través de otros resultados integrales (OCI); (3) instrumentos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados; y (4) activos biológicos medidos a valor razonable menos los costos a incurrir para su venta.

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas en las que los supuestos y las estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados.

Transacciones significativas -

#### Cholula

El 10 de diciembre de 2018, la Compañía anunció que había alcanzado un acuerdo definitivo con un fondo de capital privado llamado L Catterton, para vender todas las acciones de su subsidiaria The Cholula Food Company, Inc., que tenía los derechos de distribución y venta de los productos de salsa picante marca Cholula en los Estados Unidos de América y Canadá. Además, esta transacción incluyó la venta de ciertos activos relacionados con la distribución y venta de los productos de la marca Cholula. El monto total recibido por la Compañía por la venta fue de US\$14 millones (\$265,938). El cierre de esta transacción ocurrió el 12 de abril de 2019. La Compañía celebró un contrato de servicios de transición con L Catterton para la administración, servicios financieros y contables y procesos de tecnología de la información, todo lo cual garantizaría la continuidad de las operaciones comerciales de Cholula. Estos servicios finalizaron seis meses después del cierre de la transacción.

Los activos y pasivos relacionados con la venta de acciones de Cholula no fueron materiales ni calificaron como operaciones discontinuadas. La ganancia neta agregada ascendió a US\$1 millón (\$19,139) y se registró en otros ingresos (gastos) en los estados de resultados integrales consolidados adjuntos.

A continuación, se presenta un resumen de los efectos de la venta de los activos y acciones de Cholula a la fecha de la transacción:

	<u>Monto</u>
Precio de venta	\$ 265,938
Valor en libros de los activos y pasivos de Cholula	<u>(246,799)</u>
Utilidad en la venta de la inversión en Cholula	<u>\$ 19,139</u>

#### Pendleton

El 13 de diciembre de 2017, la Compañía anunció que había llegado a un acuerdo con Hood River Distillers, Inc., para adquirir la licencia para usar la propiedad intelectual adjunta a la marca Pendleton (Pendleton) con una vida útil indefinida. Pendleton es una de las marcas líderes de whisky súper premium en los Estados Unidos de América.

De acuerdo con los requisitos de las NIIF, la Compañía adquirió el control de Pendleton el 22 de febrero de 2018, fecha en que la Compañía completó la adquisición y tuvo la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la marca. Con base en las disposiciones de la NIIF 3, la adquisición se registró utilizando el método de compra, distribuyendo la contraprestación total pagada a los activos adquiridos y los pasivos asumidos, en función de los valores razonables, y la diferencia se registró como crédito mercantil.

El crédito mercantil consiste principalmente en la participación de mercado obtenida en un segmento de mercado que representa un alto potencial de crecimiento para la Compañía, surge de la adquisición y representa el exceso de la contraprestación transferida y el valor razonable de los activos identificables adquiridos, y los pasivos asumidos a la fecha de adquisición.

La transacción se especificó al valor de mercado de los activos adquiridos, en base a los datos derivados de la valuación y los estudios realizados por expertos independientes. La contraprestación total pagada ascendió a US\$212.8 millones (\$3,999,259). De acuerdo con las NIIF, los costos de adquisición incurridos como parte de la transacción se deben ser registrados como gastos en el estado de resultados y no se incluirán en el monto del crédito mercantil.

No se contabilizó ningún impuesto diferido debido a las implicaciones fiscales irlandesas de la adquisición, ya que no hay diferencia entre la base gravable del intangible y la base contable a la fecha de adquisición. Esto se debe a que se espera que el activo sea totalmente deducible según la legislación fiscal irlandesa.

La siguiente tabla resume el valor razonable de los activos adquiridos en la fecha de adquisición:

	<u>Valor razonable</u>
Activos circulantes	\$ 82,498
Inventario de maduración	783,547
Licencia para usar la marca Pendleton <sup>(1)</sup>	<u>2,729,665</u>
<b>Total de activos netos identificables adquiridos</b>	<b>3,595,710</b>
Menos: precio de compra	<u>3,999,259</u>
<b>Crédito Mercantil</b>	<b>\$ <u>403,549</u></b>

<sup>(1)</sup> De conformidad con el Acuerdo de compra de activos, la Compañía adquirió Pendleton incluyendo Pendleton Midnight, Pendleton 1910 y Pendleton Director's Reserve. Los derechos de uso de la propiedad intelectual se establecen contractualmente como indefinidos, y la Compañía planea continuar usando dicha propiedad intelectual indefinidamente.

La Compañía comenzó a consolidar los activos netos de Pendleton en su estado de situación financiera consolidado al 28 de febrero de 2018 y, por lo tanto, los ingresos netos de las operaciones de Pendleton se incluyen en el estado de resultados consolidado al 31 de diciembre de 2018 por los diez meses terminados en esa fecha.

#### Acquisition of Black Dirt Distilling, LLC (BDD)

El 7 de mayo de 2018, la Compañía llegó a un acuerdo para adquirir el 100% de las acciones de Black Dirt Distilling, LLC (BDD). BDD es un destilador y embotellador de bourbon y brandy con sede en el estado de Nueva York.

De acuerdo con los requisitos de las NIIF, la Compañía adquirió el control de BDD el 7 de septiembre de 2018, la fecha en que la Compañía completó la adquisición y tuvo la capacidad de dirigir las actividades relevantes de BDD. Según las disposiciones de la Norma Internacional de Información Financiera 3 "Combinaciones de negocios" (NIIF 3), la adquisición se registró utilizando el método de compra, distribuyendo la contraprestación total pagada a los activos adquiridos y los pasivos asumidos, en función de los valores razonables y la diferencia entre los activos adquiridos y los pasivos asumidos se registró como crédito mercantil.

El crédito mercantil consiste principalmente en la participación de mercado obtenida en un segmento de mercado que representa un alto potencial de crecimiento para la Compañía, surge de la adquisición y representa el exceso de la contraprestación transferida y el valor razonable de los activos identificables adquiridos, y los pasivos asumidos a la

fecha de adquisición.

La transacción se especificó al valor de mercado de los activos adquiridos, en base a los datos derivados de la valuación y los estudios realizados por expertos independientes. La contraprestación total pagada ascendió a US\$11.4 millones (\$222,043), y el valor razonable de los activos adquiridos, los pasivos asumidos y el crédito mercantil, determinados y reconocidos en la fecha de adquisición ascendió a US\$9.9 millones (\$192,752), US\$0.6 millones (\$12,555) y US\$2.1 millones (\$41,846), respectivamente.

No se contabilizó ningún impuesto diferido debido a las implicaciones fiscales de la adquisición, ya que no hay diferencia entre la base gravable del intangible y la base contable a la fecha de adquisición. Esto se debe a que se espera que el activo sea totalmente deducible para las bajo las leyes fiscales.

Los activos y pasivos reconocidos como resultado de la adquisición son los siguientes:

	<u>Valor razonable</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 3,258
Inventario de maduración <sup>(1)</sup>	96,166
Equipos de destilación y vehículos	16,605
Bienes inmuebles	30,059
Marcas <sup>(2)</sup>	46,664
Pasivos adquiridos	<u>(12,555)</u>
<b>Total de activos netos identificables adquiridos</b>	<b>180,197</b>
<b>Menos: precio de compra</b>	<b><u>222,043</u></b>
<b>Crédito Mercantil</b>	<b><u>\$ 41,846</u></b>

<sup>(1)</sup> La transacción incluyó ciertos barriles de inventario en maduración, incluidos Black Dirt Bourbon, Black Dirt Rye y Black Dirt Apple Jack.

<sup>(2)</sup> De conformidad con la transacción, la Compañía adquirió todos los derechos del nombre Black Dirt, incluidos Black Dirt Bourbon, Black Dirt Rye, Black Dirt Single Barrel Bourbon y Black Dirt Apple Jack. La Compañía planea continuar usando estas marcas en el futuro previsible, y las estimaciones de la gerencia indican que un participante del mercado continuaría usando las marcas indefinidamente.

La Compañía comenzó a consolidar los activos netos de BDD en su estado de situación financiera consolidado al 30 de septiembre de 2018 y, por lo tanto, la utilidad neta de BDD se incluye en el estado de resultados consolidado al 31 de diciembre de 2018, por los cuatro meses terminados en esa fecha.

La adquisición de BDD contribuyó con \$1,358 de ingresos del 7 de septiembre al 31 de diciembre de 2018. Si la adquisición de BDD hubiera ocurrido el 1 de enero de 2018, los ingresos totales y la utilidad neta consolidada de la Compañía para el año terminado el 31 de diciembre de 2018 no se habrían visto afectados de manera importante.

---

## Disclosure of accounting judgements and estimates [text block]

---

Al aplicar las políticas contables de la Compañía, que se describen en la Nota 2, la gerencia realiza juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de las políticas contables del Grupo y los montos reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos. Las estimaciones y supuestos relacionados se basan en la experiencia histórica y otros factores

considerados relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las estimaciones y los supuestos se analizan de forma continua. Las revisiones a las estimaciones se reconocen prospectivamente.

Las políticas contables críticas, que la Compañía considera son de mayor complejidad y/o particularmente sujetas al ejercicio de juicios, son las siguientes:

#### Reconocimiento de activos por impuestos diferidos

El juicio utilizado por la administración se utiliza para determinar si se requiere una estimación de valuación y la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos. La administración también es responsable de la cantidad estimada de impuestos corporativos por pagar o por cobrar. El Grupo debe calcular el impuesto de sociedades en cada una de las muchas jurisdicciones en las que opera. Se requiere que la administración calcule el monto que debe reconocerse como un impuesto pasivo o activo en muchos países que están sujetos a auditorías tributarias que por su naturaleza a menudo son complejas y pueden tomar varios años para resolverse. Los saldos fiscales actuales y las disposiciones fiscales se basan en el juicio y la interpretación de la administración de la legislación fiscal específica del país y la probabilidad de liquidación. Sin embargo, los pasivos fiscales reales podrían diferir de la provisión y, en tal caso, el Grupo estaría obligado a realizar un ajuste en un período posterior que podría tener un impacto significativo en las ganancias del Grupo para el año. La evaluación de la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos requiere que se hagan juicios con respecto a la disponibilidad de ingresos imponibles futuros basados en el último plan de 3 a 5 años.

#### Combinación de negocios - asignación del precio de compra

Para las combinaciones de negocios, las NIIF requieren que se realice un cálculo del valor razonable asignando el precio de compra al valor razonable de los activos y pasivos adquiridos. Cualquier diferencia entre la contraprestación pagada y el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos se reconoce como crédito mercantil o ingreso en resultados si es una ganga. El cálculo del valor razonable se realiza en la fecha de adquisición.

Como resultado de la naturaleza de la evaluación del valor razonable en la fecha de adquisición, la asignación del precio de compra y las mediciones del valor razonable requieren juicios significativos basados en una amplia gama de variables complejas en un momento determinado. La gerencia utiliza toda la información disponible para hacer determinaciones del valor razonable.

#### Estimación de la vida útil de marcas registradas y otros activos intangibles con una vida indefinida

Juicio de la administración de los activos a reconocer y sinergias resultantes de una estimación de adquisición y administración para determinar los flujos de efectivo futuros y los supuestos apropiados aplicables para respaldar el valor del activo intangible.

La Compañía revisa el valor recuperable de los activos intangibles con una vida indefinida al final de cada período. Esa evaluación se realiza mediante pruebas de deterioro aplicadas anualmente, o cuando surgen indicios de deterioro. La determinación del valor recuperable de los activos intangibles con una vida indefinida implica juicios importantes, como la estimación de los resultados comerciales futuros y la tasa de descuento aplicada a las proyecciones. La administración de la Compañía considera que las proyecciones utilizadas para determinar que el valor recuperable refleja razonablemente las condiciones económicas que prevalecen en el entorno operativo de la Compañía.

#### Determinación del valor razonable de los activos biológicos.

La NIC 41 requiere que todos los activos biológicos se lleven a cabo utilizando un cálculo de valor razonable. El cálculo de valor razonable requiere que la administración realice juicios y supuestos. La Compañía considera que sus activos biológicos maduros pueden medirse a su valor razonable utilizando el enfoque de ingresos, considerando que el único mercado existente es para las plantas que han alcanzado las especificaciones cosechables, caracterizadas por el rendimiento del contenido de azúcar y el peso promedio. El Agave Azul crece a diferentes velocidades y puede haber una considerable propagación en la calidad y el peso de las plantas, lo que afecta el precio alcanzado. Además, dadas las tendencias de los precios del agave, a veces podría haber más demanda que las plantas disponibles y lo contrario, lo que puede aumentar / disminuir los precios y, por lo tanto, el valor razonable. El ciclo de madurez del agave oscila entre seis y ocho años; en base a esto, la Compañía considera que, en promedio, una planta con más de cinco años es susceptible

de ser cosechada o comercializada y, en consecuencia, estas plantas se miden al valor razonable con la metodología explicada anteriormente. Como se indica en la Nota 2.10, los activos biológicos inmaduros se contabilizan al costo histórico, que se aproxima al valor razonable, dado que el precio que se pagaría por los activos biológicos inmaduros sería muy similar. Para activos biológicos maduros, una variación de +/- 1% en la tasa de descuento o una variación de +/- 10% del precio de compra sería insignificante.

#### Determinación del plazo del arrendamiento

Al determinar el plazo del arrendamiento, la Administración considera todos los hechos y circunstancias que crean un incentivo económico para ejercer una opción de extensión. Las opciones de extensión (o períodos posteriores a las opciones de rescisión) solo se incluyen en el plazo del arrendamiento si existe una certeza razonable de que el arrendamiento se extenderá (o no terminará). Para los arrendamientos de terrenos de plantaciones de agave, los plazos de arrendamiento están alineados con el período estimado de cosecha.

#### Estimaciones del valor razonable

Los instrumentos financieros en el estado de situación financiera se registran a su valor razonable con base en la siguiente jerarquía.

- Los valores razonables de Nivel 1 se derivan de los precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para pasivos o activos idénticos.
- Los valores razonables del Nivel 2 se derivan de indicadores diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, pero que incluyen indicadores que son observables directamente a los precios cotizados o indirectamente derivados de estos precios; y
- Los valores razonables de Nivel 3 se derivan de técnicas de valuación que incluyen indicadores para activos o pasivos que no se basan en información de mercado observable.

31 de diciembre del 2019	Valor en libros (Costo amortizado)	Valor razonable		
		Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Equivalentes de efectivo		\$ 710,923		
Inversiones de capital a valor razonable			36,748	
Senior Notes	\$ 9,390,788			
Acreedores	2,182,716			
Partes relacionadas	68,382			
Pasivos por arrendamiento	2,148,404			
Otras cuentas por pagar	3,944,604			
Otros pasivos a largo plazo (*)	28,463			162,360

31 de diciembre del 2018	Valor en libros (Costo amortizado)	Valor razonable		
		Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Equivalentes de efectivo		\$4,014,865		
Senior Notes	\$ 9,793,196	-		-
Acreedores	2,593,980	-		-
Partes relacionadas	48,801	-		-
Otras cuentas por pagar	2,400,690	-		-
Otros pasivos a largo plazo (*)	12,832	-		301,204

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, no hubo transferencias entre los niveles 1 y 2.

Los cambios en el pasivo reconocido como parte de esta transacción son los siguientes:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Saldo inicial al 1 de enero	(\$ 301,204)	(\$ 123,627)
Disminución (aumento)	<u>138,844</u>	<u>(177,577)</u>
Saldo al 31 de diciembre	<u>(\$ 162,360)</u>	<u>(\$ 301,204)</u>

Impuesto sobre la renta diferido

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Saldo inicial al 1 de enero	\$ 74,479	\$ 29,818
(Disminución) aumento del impuesto sobre la renta diferido	<u>(24,365)</u>	<u>44,661</u>
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$ 50,114</u>	<u>\$ 74,479</u>

Cambios de este pasivo - neto de impuesto

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Disminución (aumento)	Ps 138,844	(Ps 177,577)
(Disminución) aumento del impuesto sobre la renta diferido	<u>(24,365)</u>	<u>44,660</u>
Cambios de otros pasivos a largo plazo	<u>Ps 114,479</u>	<u>(Ps 132,917)</u>

<u>31 de diciembre de 2019</u>	<u>Costo amortizado</u>	<u>Valor razonable con cambios en resultados</u>	<u>Total</u>
Activos financieros:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 9,628,169	\$ -	\$
Cuentas por cobrar	9,628,169	-	
	9,294,939		
Partes relacionadas	103,294	-	103,294
Instrumentos de capital a valor razonable	-	36,748*	36,748
Pasivos financieros:			
Senior Notes	\$ 9,390,788	\$ -	\$
	9,390,788		
Cuentas por pagar	2,182,716	-	
	2,182,716		
Partes relacionadas	68,382	-	68,382
Otros pasivos a largo plazo	28,463	162,360	190,823
Otras cuentas por pagar	3,944,604	-	3,944,604

<u>31 de diciembre de 2018</u>	<u>Costo amortizado</u>	<u>Valor razonable con cambios en resultados</u>	<u>Total</u>
<b>Activos financieros:</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 12,027,931	\$ -	\$
	12,027,931		
Cuentas por cobrar	8,536,421	-	8,536,421
Partes relacionadas	96,870	-	96,870
<b>Pasivos financieros:</b>			
Senior Notes	\$ 9,793,196	\$ -	\$
	9,793,196		
Cuentas por pagar	2,593,980	-	2,593,980
Partes relacionadas	48,801	-	48,801
Otros pasivos a largo plazo	12,832	301,204	314,036
Otras cuentas por pagar	2,400,690	-	2,400,690

\* Valor razonable a través de otros resultados integrales.

## Disclosure of allowance for credit losses [text block]

### **Riesgo crediticio**

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera para el Grupo si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales y surge principalmente de las cuentas por cobrar del Grupo y los depósitos bancarios e instituciones financieras del Grupo. El importe en libros de los activos financieros representa la exposición crediticia máxima.

Si los mayoristas reciben una calificación independiente, se utilizan estas calificaciones. De lo contrario, si no hay una calificación independiente, el área de administración de riesgos evalúa la calidad crediticia del cliente, teniendo en cuenta su posición financiera, experiencia pasada y otros factores. Los límites de riesgo individuales se establecen en función de las calificaciones internas o externas de acuerdo con los límites establecidos por el Consejo de Administración. El cumplimiento de los límites de crédito por parte de los mayoristas es monitoreado regularmente por la gerencia.

Para algunas cuentas por cobrar, el Grupo puede obtener garantías en forma pagarés a los que se puede recurrir si la contraparte está en incumplimiento de conformidad con los términos del acuerdo. El Grupo aplica el enfoque simplificado de la NIIF 9 para medir la ECL que utiliza una estimación de pérdidas esperadas de por vida para todas las cuentas por cobrar.

#### Cuentas por cobrar

La exposición del Grupo al riesgo de crédito está influenciada principalmente por las características individuales de cada cliente. Más del 75% de ellos han estado realizando transacciones con el Grupo durante varios años, y no se ha reconocido ninguna pérdida por deterioro contra estos clientes. Al monitorear los riesgos crediticios, los clientes se agrupan de acuerdo con sus características crediticias, incluido si son mayoristas, minoristas o clientes finales, y su ubicación geográfica, industria, años en el negocio, madurez y dificultades financieras anteriores. Ocasionalmente, el Grupo exige garantías en los mercados EMEA y APAC en relación con los deudores comerciales.

Sobre esa base, la estimación de pérdidas crediticias se determinó de la siguiente manera:

31 de diciembre 2019	Al corriente y hasta 60 días vencidos	Más de 60 días de vencimiento	Más de 90 días de vencimiento	Más de 120 días de vencimiento	Total
Porcentaje de pérdida esperada	1.55%	6.90%	13.06%	14.22%	
Importe en libros bruto – cuentas por cobrar	\$ 9,073,641	\$ 92,964	\$ 132,419	\$ 67,469	\$ 9,366,493
Estimación de pérdidas crediticias	(20,439)	(5,196)	(1,728)	(44,193)	(71,554)

31 de diciembre 2018	Al corriente y hasta 60 días vencidos	Más de 60 días de vencimiento	Más de 90 días de vencimiento	Más de 120 días de vencimiento	Total
Porcentaje de pérdida esperada	1.71%	8.42%	16.71%	21.95%	
Importe en libros bruto - cuentas por cobrar	\$ 8,332,585	\$ 92,032	\$ 111,444	\$ 75,185	\$ 8,611,246
Estimación de pérdidas crediticias	(18,112)	(2,111)	(1,596)	(53,006)	(74,825)

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Importe bruto en libros de cuentas por cobrar	\$ 9,366,493	\$ 8,611,246
Menos: estimación de pérdidas crediticias	<u>(71,554)</u>	<u>(74,825)</u>
	<u>\$ 9,294,939</u>	<u>\$ 8,536,421</u>

La conciliación de la estimación de pérdidas crediticias es la siguiente:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Saldo inicial al 1 de enero de	\$ 74,825	\$ 76,493
Aumento reconocido en resultados durante el año	8,453	1,876
Cuentas por cobrar canceladas durante el año como incobrables	(11,348)	(3,292)
Efectos cambiarios	<u>(376)</u>	<u>(252)</u>
Saldo final al 31 de diciembre de	<u>\$ 71,554</u>	<u>\$ 74,825</u>

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la exposición máxima al riesgo de crédito para cuentas por cobrar por tipo de contraparte es la siguiente:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Mayoristas	\$ 6,921,335	\$ 6,259,708
Minoristas	2,418,053	2,181,010
Otros	<u>27,105</u>	<u>170,528</u>
Total	<u>\$ 9,366,493</u>	<u>\$ 8,611,246</u>

Al 31 de diciembre de 2019, el cliente más importante del Grupo representaba el 9.6% del valor total de las cuentas por cobrar comerciales (11.5% al 31 de diciembre de 2018).

El Grupo no tiene clientes clasificados como de “alto riesgo”, para los cuales se hayan aplicado condiciones especiales de crédito.

En México, la Compañía distribuye directamente a los canales, autoservicios, clubes de precios, mayoristas y tiendas de conveniencia a través de su propia fuerza de ventas, cubriendo un alto porcentaje de las tiendas que venden bebidas

alcohólicas en el país. Además, la fuerza de promoción llega a las 2,630 tiendas principales y mayoristas de autoservicio para controlar la exhibición y promoción en el punto de venta.

En los Estados Unidos de América, existe un sistema de tres niveles implementado por las leyes federales y estatales, que limita la naturaleza y el alcance de las relaciones entre bebidas alcohólicas, proveedores, mayoristas y minoristas. Estas leyes y disposiciones prohíben las transacciones y relaciones que son comunes en la industria de bebidas alcohólicas en otras jurisdicciones legales, así como en otros sectores de consumo en los Estados Unidos de América. En 23 estados, la Compañía distribuye principalmente a través de mayoristas asociados con tres redes de distribuidores, en 10 estados la Compañía distribuye a través de distribuidores independientes, y en los 17 estados restantes (y ciertas jurisdicciones locales), el estado (o la autoridad local relevante) controla la distribución de bebidas alcohólicas destiladas.

En los países donde la Compañía actualmente no tiene la capacidad de operar un modelo de distribución directa, en términos generales, la estrategia de distribución de la Compañía consiste en firmar acuerdos de distribución en cada país.

El Grupo utiliza una matriz de provisión para medir la ECL de mayoristas, minoristas y otros bajo un enfoque de portafolio de clientes. Los porcentajes de deterioro se calculan por separado para exposiciones en diferentes segmentos en función de las siguientes características comunes de riesgo de crédito, región geográfica, duración de la relación con el cliente y tipo de producto adquirido.

---

## Disclosure of associates [text block]

---

### Virginia Black, LLC

La Compañía, a través de su subsidiaria Proximo, posee una participación accionaria del 18.6% en Virginia Black, LLC (VB), una compañía de responsabilidad limitada domiciliada en Delaware. Proximo adquirió esta participación accionaria de conformidad con un acuerdo de suscripción y un acuerdo de sociedad de responsabilidad limitada enmendado y modificado celebrado el 8 de enero de 2016, y al mismo tiempo, Proximo celebró un acuerdo de licencia y distribución con VB en virtud del cual Proximo acordó producir, comercializar, promover y distribuir los productos de VB, y participar en un acuerdo de participación en las ganancias con VB.

Con base en el análisis de la Administración, efectuado a la fecha de adquisición, Proximo concluyó que no controlaba unilateralmente a VB, pero tenía influencia significativa a través de su poder para participar en las decisiones financieras y operativas de VB, de acuerdo con la NIC 28 y, en consecuencia, Proximo registró su inversión en VB utilizando el método de participación.

El 23 de octubre de 2019, VB y Proximo celebraron un acuerdo de liquidación y liberación (el Acuerdo de Liquidación), como parte de lo cual, Proximo acordó rescindir y renunciar a muchos derechos que evidenciaban que Proximo tenía influencia significativa sobre VB. Como resultado del Acuerdo de Liquidación, la Compañía evaluó si dejó de tener influencia significativa sobre VB y concluyó que Proximo debía descontinuar la utilización del método de participación para valorar su inversión en VB. La administración concluyó que determinar el valor en libros era la mejor estimación del valor razonable de la inversión y, como tal, no se reconoció ninguna ganancia o pérdida por la pérdida de influencia significativa. La administración determinó además que la pérdida de influencia significativa sobre VB daba como resultado que esta inversión calificara como instrumento de capital y en consecuencia debía ser valuado de acuerdo con la NIIF 9.

En 2019, la Administración realizó un análisis del valor razonable y determinó que el valor razonable de la inversión de la Compañía en VB fue de US\$1.95 millones (\$36,748), el cual, comparado con el valor en libros (US\$4.4 millones, \$83,261) a la misma fecha, resultó en una pérdida que se registró en OCI de US\$2.45 millones (\$46,513). Al 31 de diciembre de 2018, el Grupo reconoció una pérdida a través del método de participación en asociadas por un monto de \$9,445.

### Eire Born Spirits, LLC

La Compañía, a través de su subsidiaria Proximo, firmó el 11 de julio de 2018 un acuerdo de con Eire Born Ventures, LLC (EBV), una compañía de responsabilidad limitada domiciliada en Delaware, para formar Eire Born Spirits, LLC (EBS), una compañía de responsabilidad limitada también basada en Delaware. El propósito principal de EBS es desarrollar, comercializar y distribuir una nueva marca de whisky irlandés (los productos EBS) bajo la marca registrada Proper No. Twelve (The Brand). Además, el 11 de julio de 2018, Proximo celebró un acuerdo de licencia y distribución (LDA) con EBS para adquirir en exclusiva los derechos para producir, comercializar, promocionar y distribuir los productos de EBS a nivel mundial.

La Compañía realizó una evaluación bajo IFRS 10, IAS 28 e IFRS 11, para determinar si Proximo tenía control, influencia significativa o control conjunto sobre EBS, y concluyó que esta inversión debía ser valuada por el método de participación. Proximo posee el 20% de EBS, y al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la inversión de la Compañía en EBS ascendía a \$226,142 y \$226,508, respectivamente. La participación de Proximo en los activos netos, pérdidas y ganancias y otros resultados integrales de EBS, bajo el método de participación, para esta inversión en los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, fue inmaterial.

Proximo tendrá el derecho, pero no la obligación de comprar 290 Unidades Clase A (29% de las acciones de EBS) de EBV si en un periodo de 12 meses posteriores al 11 de julio de 2018 se vende un número de cajas definido en los contratos. Este número de cajas se alcanzó en noviembre de 2019 y si Proximo desea ejercer la opción del 29%, debe notificarlo por escrito dentro de los 90 días posteriores al período de 12 meses en el que se alcanzó la venta de dicho número de cajas y detonó la opción para adquirir el 29%, es decir, al final de febrero de 2020. Proximo tendrá el derecho, pero no la obligación, de comprar 510 Unidades Clase A (51% de las acciones de EBS) de EBV si se vende un cierto número de cajas de los productos de EBS definidos en los contratos, en cualquier período de 12 meses calendario posteriores al 11 de julio de 2018. Proximo solo tendrá derecho a ejercer la opción del 51% si previamente hubiera ejercido la opción del 29%.

El Grupo posee otras inversiones menores por \$4,241 y \$1,628, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente.

---

### Disclosure of available-for-sale financial assets [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019, la compañía no tiene activos disponibles para la venta

---

### Disclosure of basis of consolidation [text block]

---

#### Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesta o tiene derecho a rendimientos variables de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias están totalmente consolidadas desde la fecha en que se transfiere el control a la Compañía. Se desconsolidan desde la fecha en que cesa el control.

Los saldos y las utilidades o pérdidas no realizadas en las operaciones entre compañías se eliminan en el proceso de consolidación. Cuando es necesario, las políticas contables se han modificado en las subsidiarias para ser consistentes con las políticas adoptadas por la Compañía.

La participación no controladora en los ingresos y en el capital de las subsidiarias se muestra por separado en el estado

consolidado de resultados, en el estado de resultados consolidados integrales, en el estado consolidado de cambios en el capital contable y en el estado de situación financiera, respectivamente.

El siguiente es un resumen de la participación accionaria de la Compañía en las principales subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

<u>Compañía</u>	<u>% de propiedad</u>	<u>Actividad</u>	
Casa Cuervo, S. A. de C. V.	100%	Fabricación, venta y comercialización en México y en todo el mundo.	
Sunrise Spirits Holding, Inc. (Proximo USA)	100%	Fabricación, venta y comercialización en los Estados Unidos de América.	
JC Overseas, Ltd (incluye la subsidiaria the Old Bushmills Distillery Company Limited)	100%	Producción, fabricación, maduración y envasado de whisky irlandés y otras bebidas espirituosas y venta en EMEA y APAC.	
Azul Agricultura y Servicios, S. A. de C. V.	100%	Actividades agrícolas para operar las plantaciones de agave azul y mezcal de la compañía.	Asociadas
Empresas proveedoras de servicios	Varios	Proveedor de servicios.	Las asociadas son todas las

entidades sobre las cuales el Grupo tiene influencia significativa pero no control o control conjunto. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación, después de haberse reconocido inicialmente al costo.

Según el método de participación, las inversiones se reconocen inicialmente al costo y luego son ajustadas para reconocer la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas posteriores a la adquisición de la subsidiaria en resultados, y la participación del Grupo en los movimientos en otros resultados integrales (OCI) de la subsidiaria. Los dividendos recibidos o por cobrar de las asociadas se reconocen como una reducción en el importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas en una subsidiaria o asociada es igual o superior a su participación en dicha entidad, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales.

Las utilidades no realizadas en transacciones entre el Grupo se eliminan en la medida de la participación del Grupo en estas entidades. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción proporcione evidencia de un deterioro del activo transferido.

El valor en libros de las inversiones registradas por el método de participación se evalúa anualmente por posible deterioro.

Cuando el Grupo deja de contabilizar una inversión debido a una pérdida de influencia significativa, cualquier interés retenido en la entidad se vuelve a medir a su valor razonable, con el cambio en el valor en libros reconocido en resultados. Este valor razonable se convierte en el importe en libros inicial para efectos de contabilizar posteriormente el interés retenido como un activo financiero. Además, cualquier monto previamente reconocido en OCI con respecto a esa entidad se contabiliza como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos o pasivos relacionados. Esto puede significar que las cantidades previamente reconocidas en OCI se reclasifiquen a resultados.

#### Interés minoritario

La participación no controladora al 31 de diciembre de 2019 pertenece a una inversión del 21.2% (21.9% al 31 de diciembre de 2018) en Maestro Tequilero, S.A. de C.V., y el 37.5% en Old Camp Whiskey Company, LLC. En 2019, la Compañía adquirió un 0.8% adicional de Maestro Tequilero, el exceso del precio de compra sobre el valor razonable de las acciones adquiridas se registró en el capital por tratarse de una transacción entre accionistas.

---

## Disclosure of basis of preparation of financial statements [text block]

---

Los estados financieros consolidados adjuntos se han preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y sus Interpretaciones (IFRIC) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB). De acuerdo con los cambios a las Reglas para Empresas Públicas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores el 27 de enero de 2009, la Compañía debe preparar sus estados financieros utilizando las NIIF como marco regulatorio para propósitos contables.

Los estados financieros consolidados se han preparado sobre la base del costo histórico, excepto por (1) los activos netos de beneficios definidos que se miden al valor razonable; (2) Inversiones que anteriormente habían sido reconocidas como Asociadas, y que ahora se reconocen a su valor razonable a través de otros resultados integrales (OCI) como se explica en la Nota 10; (3) instrumentos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados; y (4) activos biológicos medidos a valor razonable menos los costos a incurrir para su venta.

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas en las que los supuestos y las estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados.

---

## Disclosure of biological assets, agriculture produce at point of harvest and government grants related to biological assets [text block]

---

Los activos biológicos en poder de la Compañía consisten en plantas de Agave Azul Tequilana Weber (Agave Azul). Las plantas, que se cultivan en terrenos arrendados, se utilizan para la producción posterior de tequila bajo las marcas propias de la Compañía, que se comercializan tanto en el mercado interno como en el extranjero. El ciclo de madurez del agave oscila entre seis y ocho años; basado en esto, los activos biológicos se clasifican como maduros e inmaduros. Los activos biológicos maduros son aquellos que han alcanzado especificaciones para ser cosechables y son susceptibles de ser cosechados o comercializados; en consecuencia, estas plantas se miden al valor razonable (basado en el valor presente de los flujos de efectivo futuros descontados a una tasa determinada por el mercado) menos los costos de venta. Los costos de venta incluyen los costos incrementales de venta, principalmente los costos estimados de cosecha por kilogramo, pero excluyen los costos de transporte al mercado y el impuesto sobre la renta. Los activos biológicos inmaduros son plantas que no han alcanzado el punto de madurez porque su rendimiento y peso de contenido de azúcar no es suficiente para ser cosechado y no existe un mercado activo para tales plantas; en consecuencia, la Compañía contabiliza estos activos a su costo histórico acumulado, que incluye principalmente: estudios físicos y químicos para preparar la tierra, costos laborales, fertilizantes, monitoreo de plagas, poda de plantas, selección y plantación de plantas jóvenes y depreciación del derecho de uso de los activos de las plantaciones de agave; el monto así determinado se aproxima al valor razonable.

Los costos por préstamos se incluyen como parte de los activos biológicos.

Los activos biológicos se clasifican como corrientes si se van a cosechar dentro de un año; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

La Compañía considera los activos biológicos hasta que se cosechan las plantas. Cualquier procesamiento o transformaciones futuras después del punto de cosecha se contabilizan como inventario. Las plantas cosechadas se transfieren al inventario al valor razonable menos los costos de venta cuando se cosechan.

IAS 41 "Agriculture" requires fair value changes resulting from biological growth to be presented in the statement of comprehensive income. These valuation effects have not been material and therefore have not been recorded for the

periods presented.

La NIC 41 “Agricultura” requiere que los cambios en el valor razonable resultantes del crecimiento biológico se presenten en el estado de resultados integrales. Estos efectos de valuación no han sido materiales y, por lo tanto, no se han registrado en los períodos presentados.

El valor razonable determinado para los activos biológicos se clasifica como nivel 3 en la jerarquía del valor razonable.

### Disclosure of borrowings [text block]

El 6 de mayo de 2015, la Compañía emitió Bonos Senior por un monto total de US\$500 millones, con intereses del 3.75% que se pagarán semestralmente en mayo y noviembre de cada año y con vencimiento en 2025. Los Bonos Senior fueron objeto de una oferta privada a inversionistas institucionales calificados en los Estados Unidos de América, como se define en la Regla 144A, y otros mercados extranjeros bajo la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos de América y están garantizados por ciertas subsidiarias de Bece. Además, la Compañía presentó una solicitud para cotizar los Bonos Senior en la Bolsa de Valores de Irlanda y utilizó los fondos obtenidos para refinanciar un crédito puente contratado para adquirir las acciones de Bushmills.

Las Bonos Senior establecen ciertas obligaciones y restricciones para realizar ciertas transacciones, que incluyen: i) gravámenes; ii) transacciones de venta y arrendamiento en su modalidad de leaseback; iii) consolidaciones, fusiones o ventas; iv) transacciones importantes de financiamiento; v) requisitos de envío de reportes periódicos; y vi) información financiera auditada, entre otros.

El pago del capital e intereses de los Bonos Senior estará garantizado total e incondicionalmente por algunas subsidiarias de la Compañía.

La deuda a largo plazo incluye \$9,422,600 (monto principal) neto del costo de emisión de deuda por \$77,943 reducido por su reconocimiento al costo amortizado.

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Monto del principal	\$ 9,344,657	\$ -
	9,745,014	-
Intereses devengados por pagar	<u>46,131</u>	<u>48,182</u>
Total	9,390,788	-
	9,793,196	-
Menos pagos de corto plazo	<u>46,131</u>	<u>48,182</u>
Deuda a largo plazo	<u>\$ 9,344,657</u>	<u>\$9,745,014</u>

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Saldo inicial de deuda e intereses	\$ 9,793,196	\$ 9,828,834
Fluctuación por tipo de cambio	(418,448)	(30,931)
Intereses acumulados	375,771	369,356
Intereses pagados	<u>(359,731)</u>	<u>(374,063)</u>
Saldo final de deuda e intereses	<u>\$ 9,390,788</u>	<u>\$ 9,793,196</u>

Los vencimientos correspondientes a la porción a largo plazo del monto del principal al 31 de diciembre de 2019 son los siguientes:

<u>Años</u>	<u>Monto</u>
2020	\$ -
2021	-
2022	-
2023	-
2024	-
2025	<u>9,344,657</u>
	<u>\$ 9,344,657</u>

El valor razonable de los Senior Notes es el siguiente:

	<u>31 de diciembre de</u>			
	<u>2019</u>		<u>2018</u>	
<u>Fecha de Vencimiento</u>	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable <sup>(1)</sup></u>	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable</u>
Mayo 2025	<u>\$ 9,344,657</u>	<u>\$ 9,709,535</u>	<u>\$ 9,745,014</u>	<u>\$ 9,537,467</u>

<sup>(1)</sup> El valor razonable de los Senior Notes se determina en base a la referencia a las cotizaciones de precios publicadas en la Bolsa de Valores de Irlanda (clasificadas como nivel 1 en la jerarquía del valor razonable).

## Disclosure of business combinations [text block]

El método de compra se utiliza para contabilizar todas las combinaciones de negocios, independientemente de si se adquieren instrumentos de capital u otros activos. La contraprestación transferida para la adquisición de una subsidiaria comprende:

- ?valores razonables de los activos transferidos,
- ?obligaciones contraídas con los antiguos propietarios del negocio adquirido,
- ?capital emitido por el Grupo,
- ?valor razonable de cualquier activo o pasivo resultante de un acuerdo de contraprestación contingente, y
- ?valor razonable de cualquier participación accionaria preexistente en la subsidiaria.

Los activos identificables adquiridos y los pasivos en una combinación de negocios, con excepciones limitadas, se miden inicialmente a sus valores razonables en la fecha de adquisición. El Grupo reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida sobre una base de adquisición por adquisición, ya sea a valor razonable o en la participación proporcional de la participación no controladora en los activos identificables netos de la entidad adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se registran como gastos incurridos.

El exceso de (a) la contraprestación transferida y (b) el valor de la participación no controladora en la entidad adquirida; sobre el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos se registra como crédito mercantil.

Combinación de negocios o adquisición de activos.

Una entidad determinará si una transacción es una combinación de negocios aplicando la definición de la NIIF 3 “Combinaciones de negocios”, que requiere que los activos adquiridos y los pasivos asumidos constituyan un negocio, siempre que existan los siguientes tres elementos; 1) insumo: cualquier recurso económico que elabora, o tiene la capacidad de elaborar, productos si se les aplica uno o más procesos; 2) proceso: cualquier sistema, norma, protocolo, convención o regla que se aplica a una entrada o entradas, desarrolla o tiene la capacidad de producir productos, y 3) producto: el resultado de las entradas y procesos aplicados a ellos que proporcionan o tienen capacidad de proporcionar rentabilidad en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas u otros propietarios, miembros o participantes. Cuando los activos adquiridos no son un negocio, la entidad contabiliza la transacción como la adquisición de un activo y distribuirá el costo de la transacción entre los activos y pasivos identificables individualmente en función de sus valores razonables relativos en la fecha de compra. Esta transacción no dará lugar a un crédito mercantil, y en caso de incurrir en costos durante el proceso de adquisición, éstos se reconocen como parte del activo.

---

### Disclosure of cash and cash equivalents [text block]

---

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Efectivo y depósitos bancarios	\$ 8,917,246	\$ 8,013,066
Equivalentes de efectivo	<u>710,923</u>	<u>4,014,865</u>
<b>Total</b>	<b><u>\$ 9,628,169</u></b>	<b><u>\$ 12,027,931</u></b>

---

### Disclosure of cash flow statement [text block]

---

La Compañía presenta el flujo de efectivo de las actividades de operación utilizando el método indirecto, en el cual la utilidad o pérdida se ajusta por los efectos de las transacciones que no requieren flujo de efectivo, incluidas las asociadas con actividades de inversión o financiamiento. Además, la Compañía ha elegido presentar el efectivo recibido de intereses a favor como parte de las actividades de inversión y el efecto del pago de dividendos e intereses como parte de las actividades de financiamiento.

## Disclosure of changes in accounting policies [text block]

### 2.1.3.1 NIIF 16 Arrendamientos

La norma afectó principalmente a la contabilización de los arrendamientos operativos de la Compañía, es decir, los contratos de terrenos para producir activos biológicos, arrendamientos de muebles, equipos y bienes inmuebles donde se encuentran las instalaciones de la Compañía.

La Compañía adoptó la NIIF 16 Arrendamientos utilizando el enfoque retrospectivo modificado en la fecha de transición del 1 de enero de 2019 y no ha reformulado la información comparativa del año 2018 según lo permitido por las disposiciones específicas de transición de esta norma. Por lo tanto, los ajustes derivados de las nuevas reglas de arrendamiento se reconocen en el estado de situación financiera al 1 de enero de 2019. Las nuevas políticas contables se revelan a través de esta Nota.

Al adoptar la IFRS 16, la Compañía reconoció los pasivos por arrendamiento en relación con los arrendamientos que previamente habían sido clasificados como “arrendamientos operativos” bajo los principios de la NIC 17 Arrendamientos. Estos pasivos se midieron al valor presente de los pagos de arrendamiento restantes, descontados utilizando la tasa incremental de financiamiento del arrendatario al 1 de enero de 2019. Los contratos de arrendamiento más significativos se relacionan con los terrenos para las plantaciones de agave y las oficinas corporativas. Para los arrendamientos de terrenos, los plazos de arrendamiento están alineados con el período de cosecha estimado. La tasa incremental de financiamiento promedio ponderado del arrendatario aplicada a los pasivos por arrendamiento al 1 de enero de 2019 fue de 10.32%. Algunos contratos de arrendamiento incluyen pagos variables que de acuerdo con la NIIF 16 se registran como gastos cuando ocurren.

#### a. Expedientes prácticos aplicados

Al aplicar la NIIF 16 por primera vez, el Grupo ha utilizado los siguientes recursos prácticos permitidos por la norma:

- aplicar una tasa de descuento única a una cartera de arrendamientos con características razonablemente similares;
- utilizar evaluaciones previas sobre si los arrendamientos son onerosos como una alternativa para la realización de una prueba de deterioro: no había contratos onerosos al 1 de enero de 2019.
- Contabilizar los arrendamientos operativos con un plazo de arrendamiento restante de menos de 12 meses a partir del 1 de enero de 2019 como arrendamientos a corto plazo;
- excluir los costos directos iniciales para la medición del activo por derecho de uso en la fecha de la aplicación inicial, y
- usar un enfoque retrospectivo para determinar el plazo del arrendamiento donde el contrato contiene opciones para extender o terminar el arrendamiento.

El Grupo también ha elegido no reevaluar si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento a la fecha de adopción. En cambio, para los contratos celebrados antes de la fecha de transición, el Grupo se basó en su evaluación realizada aplicando la NIC 17 y la Interpretación 4 “Determinación de si un Acuerdo contiene un Arrendamiento”. Además, la Compañía adoptó la exención provista por la NIIF 16, para registrar arrendamientos de bajo valor como parte del pasivo.

#### b. Medición de pasivos por arrendamiento

2019

Compromisos de arrendamiento operativo revelados al 31 de diciembre de 2018	\$ 3,684,714
Descontados utilizando la tasa de endeudamiento incremental del arrendatario en la fecha de adopción	2,238,462
Más: pasivos por arrendamientos financieros reconocidos al 31 de diciembre de 2018	
(Menos): arrendamientos a corto plazo no reconocidos como pasivos	(14,609)
(Menos): arrendamientos de bajo valor no reconocidos como pasivos	(18,686)
Más / (menos): ajustes relacionados con los cambios en el índice o la tasa variable que afecta la tasa	(300,367)
Pagos	<u>(408)</u>
Pasivo por arrendamiento reconocido al 1 de enero de 2019	<u>\$ 1,904,392</u>

2019

De los cuales:	
Pasivos a corto plazo por arrendamientos	\$ 311,818
Pasivos a largo plazo por arrendamientos	<u>1,592,574</u>
	<u>\$ 1,904,392</u>

### Contabilidad del arrendador

El Grupo no necesitó hacer ningún ajuste en la contabilidad de los activos mantenidos como arrendador bajo arrendamientos operativos como resultado de la adopción de la NIIF 16.

---

## Disclosure of commitments and contingent liabilities [text block]

---

El Grupo está involucrado en varias demandas y reclamos derivados del curso normal de sus operaciones. Se espera que el resultado de estos asuntos no tenga efectos adversos significativos en la posición financiera del Grupo y en los resultados de operación futuros consolidados.

La Compañía registró una reserva ambiental como parte de la adquisición de la planta ubicada en Lawrenceburg, Indiana y ha cumplido con todas las regulaciones ambientales por lo que no tiene conocimiento de ninguna violación.

En 2016, la Compañía y Tampico Renewable Energy, SAPI de C.V. firmaron un contrato de tres años para la compra de electricidad a partir del 15 de junio de 2017

---

## Disclosure of cost of sales [text block]

---

El costo de ventas, los gastos de administración, de distribución y comercialización son los siguientes:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Costo de ventas	\$ 12,761,556	\$ 11,007,451
Publicidad, mercadotecnia y promoción	6,424,715	6,580,182
Sueldos, salarios y beneficios a los empleados	2,801,179	2,298,393
Distribución	975,625	1,205,158
Depreciación y amortización	685,425	530,688
Ventas y administración	805,931	933,772
Otros (ingresos) gastos - Net	<u>(159,790)</u>	<u>59,625</u>
<b>Total, costos y gastos</b>	<b><u>\$ 24,294,641</u></b>	<b><u>\$ 22,615,269</u></b>

Los principales componentes de él costo son las materias primas y consumibles utilizados que incluyen: agave propio (renta de terrenos, mano de obra, fertilizantes), agua, energía, agave y azúcar para el tequila, caldo de cebada y granos para el whisky irlandés y americano, barriles para añejar tequilas, whiskys y rones, materiales de empaque (vidrio, tapas, etiquetas y cartón), y gastos generales (gastos de fábrica de destilerías y máquinas de embotellado).

### Disclosure of deferred taxes [text block]

A continuación, se muestran los principales efectos de las diferencias temporales por las cuales se registraron impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

#### Movimiento en saldos de impuestos diferidos

	<u>31 de Diciembre</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Activos por impuestos diferidos:</b>		
Inventario	\$ 90,952	\$ 58,294
Provisiones	598,688	444,394
Pérdidas fiscales	1,220,239	1,203,336
Activos por derecho de uso (pasivos por arrendamientos) - Net	34,773	-
Licencia de uso de marca	<u>34,100</u>	<u>11,467</u>
<b>Impuesto sobre la renta diferido activo</b>	<b><u>1,978,752</u></b>	<b><u>1,717,491</u></b>
<b>Pasivos diferidos:</b>		
Activos biológicos acumulables	1,318,692	884,526
Propiedad, planta y equipo	270,513	272,012
Beneficios a los empleados	2,406	54,650
Activos intangibles – Marcas	2,378,482	2,333,116
Cuentas por cobrar	527,224	123,897
Otros	<u>256,546</u>	<u>162,985</u>
<b>Impuesto sobre la renta diferido pasivo</b>	<b><u>4,753,863</u></b>	<b><u>3,831,186</u></b>
<b>Pasivo por impuesto diferido - neto</b>	<b><u>(\$ 2,775,111)</u></b>	<b><u>(\$ 2,113,695)</u></b>

Los movimientos de los activos por impuestos diferidos durante el año se explican a continuación:

	<u>Inventario</u>	<u>Provisiones</u>	<u>Pérdidas fiscales por amortizar</u>	<u>Activo por derecho de uso - neto</u>	<u>Licencia de uso de marca</u>	<u>Total</u>
1 de enero de 2018	\$ 77,530	\$ 479,250	\$ 1,117,843	\$ -	\$ -	\$ 1,674,623
Cargado / acreditado al estado de resultados Impuesto diferido relacionado con componentes de OCI	(19,236)	(34,856)	85,493	-	11,467	42,868
	-	-	-	-	-	-
Al 31 de diciembre de 2018	58,294	444,394	1,203,336	-	11,467	1,717,491
Cargado / acreditado al estado de resultados Impuesto diferido relacionado con componentes de OCI	32,659	154,293	16,903	34,773	22,633	261,261
	-	-	-	-	-	-
Al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ 90,953</u>	<u>\$ 598,687</u>	<u>\$ 1,220,239</u>	<u>\$ 34,773</u>	<u>\$ 34,100</u>	<u>\$ 1,978,752</u>

Los movimientos por año de los pasivos por impuestos diferidos se explican a continuación:

	<u>Activos biológicos acumulables</u>	<u>Beneficios a los empleados</u>	<u>Propiedad, planta y equipo</u>	<u>Activos intangibles - marcas</u>	<u>Cuentas por cobrar</u>	<u>Otros</u>	<u>Total</u>
1 de enero de 2018	(\$ 691,873)	(\$ 28,741)	(\$ 269,471)	(\$ 2,195,413)	\$ 761,959	(\$1,127,114)	(\$ 3,550,653)
Cargado / acreditado a la cuenta de resultados Impuesto diferido relacionado con componentes en OCI	(192,653)	(26,513)	(2,541)	(155,674)	(885,856)	889,075	(374,162)
	-	604	-	17,971	-	75,054	93,629
Al 31 de diciembre de 2018	(884,526)	(54,650)	(272,012)	(2,333,116)	(123,897)	(162,985)	(3,831,186)
Cargado / acreditado a la cuenta de resultados Impuesto diferido relacionado con componentes en OCI	(434,166)	77,957	1,499	(45,366)	(403,327)	(90,986)	(894,389)
	-	(25,713)	-	-	-	(2,575)	(28,288)
Al 31 de diciembre de 2019	<u>(\$ 1,318,692)</u>	<u>(\$ 2,406)</u>	<u>(\$ 270,513)</u>	<u>(\$ 2,378,482)</u>	<u>(\$ 527,224)</u>	<u>(\$ 256,546)</u>	<u>(\$ 4,753,863)</u>

El impuesto diferido debido a utilidades no distribuidas de las subsidiarias no se ha reconocido porque la Compañía puede controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales asociadas con las inversiones o tales ganancias no están sujetas al pago de impuestos debido a que provienen de CUFIN.

**Impuesto diferido neto por ubicación:**

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Estados Unidos de América	(\$ 1,424,755)	(\$1,722,797)
México	(1,981,734)	433,992
Resto del mundo	<u>638,378</u>	<u>(824,890)</u>
Pasivo por impuesto diferido - neto	<u>(\$ 2,775,111)</u>	<u>(\$2,113,695)</u>

**Movimiento neto en el pasivo por impuestos diferidos**

Los activos y pasivos por impuestos diferidos con respecto a cada diferencia temporal se reconocieron en los estados de resultados, excepto por las partidas reconocidas en OCI, como se muestra a continuación:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Reconocido en el estado de resultados	\$ 633,128	\$ 331,294
Reconocido en otros resultados integrales	<u>28,288</u>	<u>(93,629)</u>
	<u>\$ 661,416</u>	<u>\$ 237,665</u>

Los activos por impuestos diferidos con respecto a las partidas que se muestra a continuación no han sido reconocidos debido a que no es probable que haya una utilidad fiscal futura disponible. Por lo tanto, el Grupo no podrá hacer uso de tal beneficio fiscal.

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Pérdidas fiscales	<u>\$ -</u>	<u>\$ 238</u>

Lo siguiente tabla muestra las pérdidas fiscales consolidadas al 31 de diciembre de 2019 que se generaron en México y Estados Unidos de América. Las pérdidas fiscales en México que ascienden a \$3,317,532 se pueden usar en los siguientes 10 años y vencerán a partir de 2024. Las pérdidas fiscales de Estados Unidos de América por \$867,384 se pueden usar en los siguientes 9 años y no expiran.

Actualizadas por inflación al  
31 de diciembre del 2019

2024	\$ 217
2025	18,913
2026	143,383
2027 y posteriormente	<u>3,155,019</u>
	<u>\$ 3,317,532</u>

## Disclosure of depreciation and amortisation expense [text block]

Para los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, el gasto de depreciación fue el siguiente:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Fabricación, embotellado, almacenamiento, maquinaria y equipo	\$ 282,616	\$ 270,918
Barriles	60,759	57,845
Edificios y construcciones	44,330	41,328
Equipo de transporte	40,413	34,496
Mejoras a locales arrendados	19,799	17,991
Equipo de cómputo y equipos de telecomunicaciones	32,373	30,113
Equipo de oficina y de laboratorio	<u>12,885</u>	<u>13,048</u>
	<u>\$ 493,175</u>	<u>\$ 465,739</u>

Para los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, el gasto de depreciación fue de \$493,175 y \$465,739, respectivamente, y se cargó al costo de ventas, gastos de venta, administración y distribución.

### Amortización

La amortización de activos intangibles por \$56,772 y \$64,949 por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente, se reconoció como gastos de administración y de venta en el estado consolidado de resultados integrales.

## Disclosure of dividends [text block]

En la Asamblea General de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2019, se aprobó una resolución para decretar dividendos por un monto de \$1,962,221 equivalente a \$0.5473 por acción, de las utilidades retenidas. Los dividendos se pagaron en efectivo el 10 de mayo de 2019.

En la Asamblea General de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2018, se aprobó una resolución para decretar dividendos por un monto de \$1,819,121 equivalente a \$0.508 por acción de las utilidades retenidas. Los dividendos se pagaron en efectivo el 9 de mayo de 2018.

### Disposiciones fiscales relacionadas con el capital contable

Los dividendos por pagarse en el futuro estarán exentos del impuesto sobre la renta si provienen de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN). Cualquier dividendo pagado en exceso de la CUFIN y la CUFIN reinvertida (CUFINRE) causará un impuesto equivalente al 42.86%. El impuesto resultante es pagadero por la Compañía y puede acreditarse contra el impuesto sobre la renta corriente del año en que se pague. El monto restante puede acreditarse en los dos ejercicios fiscales siguientes contra el impuesto del año o contra los pagos provisionales. Los dividendos pagados a los accionistas individuales, que provengan del saldo de la CUFIN, también estarán sujetos a una retención del 10%.

En el caso de una reducción de capital, cualquier exceso de capital contable sobre la cuenta de capital de aportación recibe el mismo tratamiento fiscal que los dividendos.

Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable son:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Cuenta de aportación de capital (CUCA)	\$ 85,501,190	\$68,234,290
Cuenta de utilidad fiscal neta (CUFIN)		
Cuenta de utilidad fiscal neta reinvertida (CUFINRE)	<u>13,039,237</u>	<u>13,797,940</u>
<b>Total</b>	<b><u>\$ 98,540,427</u></b>	<b><u>\$82,032,230</u></b>

### Disclosure of earnings per share [text block]

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta atribuible a la participación controladora entre el número promedio de acciones ordinarias en circulación durante el año, ajustado por las acciones en tesorería recompradas y retenidas. La Compañía no tiene acciones potencialmente diluidas y, por lo tanto, la utilidad por acción básica y diluida son las mismas.

Las cifras consideradas para el cálculo de utilidad por acción son las siguientes:

	<u>31 de diciembre</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Número promedio ponderado de acciones ordinarias utilizadas como denominador en el cálculo de la utilidad básica por acción (miles de acciones)	\$ 3,585,795	\$ 3,583,771
Utilidad neta atribuible a la participación controladora utilizada en el cálculo de la utilidad básica por acción	<u>3,712,022</u>	<u>4,024,879</u>
Utilidad básica y diluida por acción (pesos)	<u>\$ 1.04</u>	<u>\$ 1.12</u>

### Disclosure of effect of changes in foreign exchange rates [text block]

#### Riesgo cambiario

Como distribuidor global de bebidas espirituosas, la Compañía está expuesta al riesgo de realizar transacciones en múltiples monedas. En particular, la Compañía está expuesta a la fluctuación del dólar estadounidense, la libra esterlina y el euro (€) frente a la moneda funcional del Grupo, que es el peso mexicano.

Parte de las salidas de efectivo del Grupo están comprometidas en monedas extranjeras; sin embargo, una parte importante de las entradas de efectivo del Grupo se genera en monedas extranjeras, proporcionando una cobertura

económica sin contratar instrumentos financieros derivados, por lo tanto, no se aplica la contabilidad de cobertura.

Con respecto a otros activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras, para los cuales no se genera cobertura económica, la política del Grupo es garantizar que su exposición neta se mantenga a un nivel aceptable. El Grupo compra y vende monedas extranjeras a tasas spot cuando es necesario, para abordar los desequilibrios a corto plazo.

Los datos cuantitativos resumidos sobre la exposición del Grupo al riesgo cambiario en la moneda de presentación (convertidos a pesos mexicanos), considerando las respectivas monedas funcionales de las entidades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se muestran a continuación.

	31 de diciembre de 2019			31 de diciembre de 2018		
	USD	Euro	Otros	USD	Euro	Otros
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 4,484,549	\$ 7,898	\$ -	\$ 7,836,505	\$ 6,516	\$ 209
Cuentas por cobrar	477,579	42	-	77,839	58,129	-
Cuentas por pagar	(455,487)	(33,822)	(164)	(561,544)	45,081	(116)
Pasivo por arrendamiento	(411,500)	-	-	-	-	-
Senior Notes	(9,422,600)	-	-	(9,841,450)	-	-

Las siguientes revelaciones proporcionan un análisis de sensibilidad para las exposiciones en moneda extranjera del Grupo, que se realizan al 31 de diciembre de 2019 y 2018. Una variación de +/- 10% del dólar estadounidense frente a la moneda de reporte habría afectado la medición de los instrumentos denominados en una moneda extranjera y pérdidas o ganancias afectadas por los montos que se muestran a continuación. Este análisis supone que todas las demás variables, especialmente las tasas de interés permanecen constantes.

#### 31 de diciembre de 2019

Moneda	Cambio	Efecto OCI	Efecto P&L
US\$	+10%	\$ -	\$491,595
	-10%		(491,595)

#### 31 de diciembre de 2018

Moneda	Cambio	Efecto OCI	Efecto P&L
US\$	+10%	\$ -	\$248,865
	-10%		(248,865)

A continuación, se muestran los tipos de cambio aplicados a partir del 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	Tipo de cambio medio		Tipo de cambio al 31 de diciembre de	
	2019	2018	2019	2018
USD	\$ 19.2968	\$ 19.2614	\$ 18.8452	\$ 19.6829
GBP	24.5813	25.6737	24.8262	25.0135
EUR	21.5590	22.6729	21.2155	22.5271

## Disclosure of employee benefits [text block]

Planes de pensiones de beneficios definidos

La Compañía opera planes de pensiones de beneficios definidos en México. El nivel de beneficios proporcionados depende de la duración del servicio de su personal y su salario en los últimos años previos a la jubilación.

La mayoría de los pagos de beneficios provienen de fondos en fideicomiso administrados por el fiduciario; sin embargo, también hay una serie de planes no financiados en los que el Grupo cumple con la obligación de pago de beneficios a medida que vence. Los activos del plan mantenidos en fideicomisos se rigen por las regulaciones y prácticas locales en cada país, al igual que la naturaleza de la relación entre la Compañía y los fideicomisarios (o equivalentes) y su composición.

La responsabilidad del gobierno de los planes, incluidas las decisiones de inversión y las fechas de aportaciones, recae conjuntamente en la Compañía y el comité técnico del fideicomiso. El comité técnico debe estar compuesto por representantes de la Compañía y los participantes del plan de acuerdo con las regulaciones del plan.

Los importes reconocidos como activos en el balance son los siguientes:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Valor razonable de los activos del plan (AP) <sup>(*)</sup>	\$ 1,734,352	\$ 1,553,068
Obligaciones por beneficios definidos	<u>(1,483,413)</u>	<u>(1,283,270)</u>
Activos netos de los beneficios a los empleados	<u>\$ 250,939</u>	<u>\$ 269,798</u>

(\*) La naturaleza del valor razonable de los activos del plan está categorizada en instrumentos de deuda.

A continuación, se presenta un desglose de los activos del plan:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Plan de pensiones	\$ 277,126	\$ 290,611
Primas de antigüedad	<u>(26,187)</u>	<u>(20,813)</u>
Activos netos de los beneficios a los empleados	<u>\$ 250,939</u>	<u>(\$ 269,798)</u>

Los movimientos del valor razonable de los activos del plan durante el año son los siguientes:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
1 de enero	\$ 1,553,068	\$ 1,508,774
Rendimiento esperado de los activos del plan	90,051	75,039
Contribuciones	45,780	34,249
Beneficios pagados	(49,385)	(36,138)
Remediciones	127,008	(88,767)
Diferencia cambiaria	(25,527)	66,361
Costo de administración	<u>(6,643)</u>	<u>(6,450)</u>
31 de diciembre	<u>\$ 1,734,352</u>	<u>\$ 1,553,068</u>

Los movimientos en la obligación neta de beneficios definidos durante el año son los siguientes:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
1 de enero	(\$ 1,283,270)	(\$ 1,408,864)
Costo del servicio actual	(38,268)	(44,819)
Costo del servicio pasado	(11,751)	-
Costo financiero	(66,075)	(59,663)
Ganancias o pérdidas actuariales	(168,829)	139,759
Efecto por cambios en el plan de pensiones	(613)	(10,496)
Diferencia cambiaria	35,557	64,615
Beneficios pagados	<u>49,836</u>	<u>36,198</u>
31 de diciembre	<u>(\$ 1,483,413)</u>	<u>(\$ 1,283,270)</u>

Los supuestos actuariales significativos fueron los siguientes:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Tasa de descuento (entidades en México)	7.45%	9.92%
Tasa de descuento (entidades en RoW)	2.10%	3.05%
Tasa de incremento salarial	4.63%	4.63%
Tasa de aumento del salario mínimo	4.00%	3.63%
Tasa de inflación a largo plazo	3.50%	3.63%

La sensibilidad de la obligación por beneficios definidos a los cambios ponderados en los supuestos principales es:

Impacto en la obligación de beneficio definido

<u>Cambio en los supuestos 2019 - 2018</u>	<u>Incremento en los supuestos</u>		<u>Disminución en los supuestos</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Tasa de descuento (México)	28,487	21,212	30,098	20,133
Tasa de descuento (RoW)	50,422	27,540	81,728	72,739
Tasa de aumento salarial	12,608	7,267	9,175	6,835

Los análisis de sensibilidad anteriores se basan en un cambio en un supuesto mientras se mantienen constantes todos los demás supuestos

Los métodos y tipos de supuestos utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad no cambiaron en comparación con el período anterior.

---

## Disclosure of entity's operating segments [text block]

---

Becle es un fabricante y distribuidor internacional de licores y otras bebidas destiladas. La información por segmentos presentada es consistente con los informes de gestión proporcionados al Comité de Estrategia (el principal responsable de la toma de decisiones operativas o CODM por sus siglas en inglés). El Comité de Estrategia considera el negocio desde una perspectiva geográfica basada en la ubicación de las ventas a terceros y el análisis del negocio se presenta por segmento geográfico.

El CODM considera sus operaciones en términos de tres segmentos operativos: (i) México, (ii) los Estados Unidos de América y Canadá y (iii) el resto del mundo.

En México, las operaciones de la Compañía consisten en la producción y distribución de sus propias marcas, así como la producción y distribución de ciertas marcas de terceros donde tiene el rol de agente.

En los Estados Unidos de América y Canadá, la Compañía distribuye exclusivamente sus productos a través de sus subsidiarias. Proximo US vende los productos de la Compañía a mayoristas, cuando es posible, y a las autoridades estatales y locales de bebidas alcohólicas, cuando así lo requiera la ley. Proximo Canadá realiza todas sus ventas a las autoridades de licores de cada provincia.

En los mercados del resto del mundo, la empresa administra una red de distribuidores, mayoristas y minoristas externos que abarca más de 90 países. Estos distribuidores son cuidadosamente seleccionados mercado por mercado para garantizar altos niveles de calidad en la distribución en cada país. Los distribuidores locales implementan la promoción de mercadeo, que se enfoca en nichos de mercado, como promociones de ventas, exhibiciones en puntos de venta y otros medios impresos.

	2019			
	<u>USA y Canadá</u>	<u>México</u>	<u>Resto del mundo</u>	<u>Total</u>
Ventas netas	\$ 18,513,817	\$ 7,248,229	\$ 3,942,735	\$ 29,704,781
Costo de ventas	<u>8,012,232</u>	<u>4,466,143</u>	<u>1,560,772</u>	<u>14,039,147</u>
Utilidad bruta	10,501,585	2,782,086	2,381,963	15,665,634
Gastos de publicidad, mercadotecnia y promoción	4,393,260	1,112,250	919,205	6,424,715
Gastos de distribución	<u>546,020</u>	<u>359,761</u>	<u>135,133</u>	<u>1,040,914</u>
Utilidad del segmento	<u>\$ 5,562,305</u>	<u>\$ 1,310,075</u>	<u>\$ 1,327,625</u>	<u>\$ 8,200,005</u>

	2018			
	USA y Canadá	México	Resto del mundo	Total
Ventas netas	\$ 18,018,254	\$ 6,257,645	\$ 3,882,311	\$ 28,158,210
Costo de ventas	<u>6,747,899</u>	<u>3,799,299</u>	<u>1,427,708</u>	<u>11,974,906</u>
Utilidad bruta	11,270,355	2,458,346	2,454,603	16,183,304
Gastos de publicidad, mercadotecnia y promoción	4,263,949	1,171,790	1,144,443	6,580,182
Gastos de distribución	<u>761,977</u>	<u>327,010</u>	<u>152,716</u>	<u>1,241,703</u>
Utilidad del segmento	<u>\$ 6,244,429</u>	<u>\$ 959,546</u>	<u>\$ 1,157,444</u>	<u>\$ 8,361,419</u>

El resumen a continuación describe el total de activos y pasivos totales de cada segmento reportable neto de transacciones entre los segmentos operativos del Grupo:

	31 de diciembre de 2019			
	USA y Canadá	México	Resto del mundo	Total
Activos totales	\$ 20,743,151	\$ 26,698,024	\$ 23,975,930	\$ 71,471,105
Pasivos totales	4,063,229	17,098,219	1,717,454	22,878,902

	31 de diciembre de 2018			
	USA y Canadá	México	Resto del mundo	Total
Activos totales	\$ 19,939,616	\$23,852,284	\$22,919,489	\$ 66,711,389
Pasivos totales	3,928,964	13,337,993	1,572,621	18,839,578

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2019	2018
José Cuervo	\$ 10,696,714	\$ 9,591,571
1800	3,920,598	3,652,910
Otros tequilas	<u>3,542,820</u>	<u>2,920,503</u>
Cartera de tequila	<u>18,160,132</u>	<u>16,164,984</u>
Bushmills	1,342,906	1,525,587
Kraken	1,297,546	1,203,101
Otras bebidas alcohólicas *]	<u>4,124,542</u>	<u>3,853,274</u>
Cartera no tequila	<u>6,764,994</u>	<u>6,581,962</u>
Listo para beber	2,509,364	2,301,740
Otras bebidas no alcohólicas **	<u>2,270,291</u>	<u>3,109,524</u>
Ingresos totales	<u>\$ 29,704,781</u>	<u>\$ 28,158,210</u>

\* Principalmente Mezcal, Whiskey (Pendleton y Proper No. Twelve), Ron, Gin y Vodka.

\*\* Los ingresos de 2019 y 2018 incluyen \$403,315 y \$1,509,609, respectivamente, correspondientes a la distribución de Cholula. Ver Nota 1.

---

### Disclosure of events after reporting period [text block]

---

El 27 de enero de 2020, la Compañía adquirió ciertos activos inmobiliarios para la manufactura de tequila, de Desarrollo Inmobiliario Polanco, S. A. de C.V. por un monto de \$335,000.

El 14 de febrero de 2020, la Compañía adquirió una participación minoritaria en Icon Spirits, SLU, un distribuidor de bebidas alcohólicas con sede en Barcelona, España.

El 28 de febrero de 2020, la Compañía informó que ejerció la opción para adquirir una participación accionaria adicional del 29% en EBS.

---

### Disclosure of financial risk management [text block]

---

La administración de riesgos del Grupo está controlada predominantemente por un departamento central de tesorería (Tesorería del Grupo) según las políticas aprobadas por el Consejo de Administración. La tesorería del Grupo identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha cooperación con las unidades operativas del Grupo. El Consejo de Administración proporciona principios escritos para la gestión general del riesgo, así como políticas que cubren áreas específicas, como el riesgo cambiario, el riesgo de tasa de interés, el riesgo crediticio y la inversión de excesos de liquidez.

---

### Disclosure of general information about financial statements [text block]

---

Becle, S. A. B. de C. V. y sus subsidiarias, a las que nos referimos colectivamente como Becle, el Grupo o la Compañía, es una compañía de licores reconocida a nivel mundial y el mayor productor de tequila del mundo. La compañía fabrica, comercializa y vende licores reconocidos internacionalmente y bebidas alcohólicas y no alcohólicas listas para tomar. La marca de tequila insignia de Becle es Jose Cuervo Especial, pero la Compañía ha desarrollado otras marcas de tequila comercializadas internacionalmente, incluidas 1800 y Gran Centenario. Becle también distribuye varias categorías de bebidas alcohólicas además del tequila, incluyendo vodka, whiskey, ron y licores, y comercializa más de 30 marcas en México.

La Compañía opera en tres regiones: (i) Estados Unidos de América y Canadá, (ii) México (iii) y el resto del mundo (principalmente América Latina [LATAM], Europa, Medio Oriente y África [EMEA] y Asia Pacífico [APAC]), y sus productos se venden en más de 85 países.

Las actividades de la Compañía en cada región son las siguientes:

- En México, la Compañía opera la mayor plantación privada de Agave Azul para controlar el proceso agrícola con el objetivo de asegurar un suministro suficiente de Agave Azul. El Grupo actualmente posee y opera dos destilerías de tequila y una y una instalación de procesamiento y embotellado, todas ubicadas en el estado de Jalisco, que forman parte del territorio de la Denominación de Origen del Tequila.
- En los Estados Unidos de América y Canadá, la Compañía distribuye sus productos a través de sus subsidiarias, Proximo Spirits, Inc. y Proximo Spirits Canadá, Inc. El Grupo posee tres destilerías (en Colorado, Nueva York y California) y una planta embotelladora y centro de distribución en Indiana, Estados Unidos de América.
- En el resto del mundo, el Grupo distribuye a través de su subsidiaria, JC Master Distribution Limited, en la República de Irlanda. En Irlanda del Norte, The Old Bushmills Distillery Company Limited, se dedica a la destilación, maduración y el embotellado del whiskey irlandés Bushmills y otros whiskies irlandeses.

Becle está registrada en la Bolsa Mexicana de Valores y su domicilio se encuentra en Guillermo González Camarena 800, Santa Fe, Álvaro Obregón, Ciudad de México, 01210.

---

## Disclosure of goodwill [text block]

---

### Unidades generadoras de efectivo (UGE)

La Compañía identificó a los Estados Unidos de América (USA) y Resto del Mundo (RoW) como las Unidades generadoras de efectivo (UGE), en las cuales se asignaron la plusvalía, las marcas y otros activos intangibles de vida indefinida. El valor recuperable de cada UGE se basa en los cálculos del valor razonable menos los costos incurridos para su venta, que se preparan en función de los resultados históricos y las expectativas sobre el desarrollo del mercado en el futuro incluido en el plan de negocios.

A continuación, se presenta un resumen a nivel de UGE de la asignación del crédito mercantil:

<u>31 de diciembre de 2018</u>	<u>USA</u>	<u>Resto del mundo</u>	<u>Total</u>
Saldos al 1 de enero de 2018	\$ 536,636	\$ 5,737,553	\$ 6,274,189
Incrementos	41,846	403,549	445,395
Efecto de conversión	<u>(13,746)</u>	<u>(352,100)</u>	<u>(365,846)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2018	564,736	5,789,002	6,353,738
Incrementos			
Trasferencias	-	(21,683)	(21,683)
Efecto de conversión	<u>(24,035)</u>	<u>(54,932)</u>	<u>(78,967)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ 540,701</u>	<u>\$ 5,712,387</u>	<u>\$ 6,253,088</u>

A continuación, se presenta un resumen a nivel de UGE de la asignación de las marcas y la licencia para usar las marcas:

<u>31 de diciembre de 2018</u>	<u>USA</u>	<u>Resto del mundo</u>	<u>Total</u>
Saldos al 1 de enero de 2018	\$ 7,858,605	\$ 3,481,725	\$ 11,340,330
Incrementos	46,906	2,729,423	2,776,329
Amortización		(2,456)	(2,456)
Efecto de conversión	<u>(20,331)</u>	<u>419,228</u>	<u>398,897</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2018	7,885,180	6,627,920	14,513,100
Incrementos			
Transferencias	-	21,683	21,683
Bajas	(292)		(292)
Efecto de conversión	<u>(335,592)</u>	<u>(195,056)</u>	<u>(530,648)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2018	<u>\$ 7,549,296</u>	<u>\$ 6,454,547</u>	<u>\$ 14,003,843</u>

#### UGE ubicada en los Estados Unidos de América

El crédito mercantil del segmento operativo estadounidense corresponde a la adquisición de:

- 1)TOV en Julio 2007. El precio fue de \$7,582,887 (US\$390 millones), de los cuales \$5,210,157 (US\$ 354 millones) fueron asignados a la marca y \$382,683 (US\$26 millones) al crédito mercantil;
- 2)Owney's en diciembre de 2017. El precio fue de \$29,817 (US\$2 millones), de los cuales \$20,018 (US\$1 millón) fueron asignados a la marca registrada, y;
- 3)BDD en diciembre de 2018. El precio fue de \$222,043 (US\$12 millones), de los cuales \$46,664 (US\$2 millones) fueron asignados a la marca y \$41,846 (US\$2 millones) al crédito mercantil.

De acuerdo con nuestro análisis y con las disposiciones de la NIC 36 "Deterioro del valor de los activos", la Compañía ha realizado pruebas de deterioro de las marcas de los Estados Unidos de América. La evaluación se realiza a través del cálculo del valor razonable menos los costos incurridos para su venta utilizando flujos de efectivo futuros descontados que requieren el uso de estimaciones que consideran los siguientes supuestos:

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, fue utilizado un horizonte de proyección de cinco años considerando nuestra experiencia en la industria y el tiempo que lleva desarrollar y consolidar una marca, así como nuestra inversión planificada para 2020 para aumentar la capacidad instalada.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Tasa de descuento <sup>(a)</sup>	7.1%	8.1%
Margen EBITDA (promedio presupuestado) <sup>(b)</sup>	6.1%	13.5%
Tasa de crecimiento perpetuo, basado en un crecimiento perpetuo estimado de la industria de bebidas destiladas	2.6%	2.7%

Costos de disposición del valor razonable estimado 2.0% 2.0%

La gerencia ha identificado que un cambio en dos supuestos clave podría causar que el valor en libros exceda el monto recuperable. La tabla que se muestra a continuación presenta los montos en los que estos dos supuestos deben cambiar individualmente con respecto al valor base estimado de modo que el monto recuperable estimado de la UGE sea igual al valor en libros.

#### UGE ubicada en Irlanda del Norte

La mayor parte del crédito mercantil incluido en el segmento operativo del resto del mundo corresponde a la adquisición de Bushmills en febrero de 2015. Este segmento también incluye cantidades de crédito mercantil relacionadas con otras adquisiciones inmateriales y por esta razón la divulgación requerida por la NIC 36 solo se proporciona con respecto a Bushmills. El precio de compra pagado por Bushmills fue de \$10,664,773 (US\$718.7 millones), de los cuales \$3,428,828 fueron asignados a la marca Bushmills y \$4,907,065 al crédito mercantil.

De acuerdo con nuestro análisis y con las disposiciones de la NIC 36 “Deterioro del valor de los activos”, la Compañía ha realizado pruebas de deterioro de las marcas de Irlanda del Norte y crédito mercantil relacionados. La evaluación se realiza mediante el cálculo del valor razonable menos los costos de disposición utilizando flujos de efectivo futuros descontados que requieren el uso de estimaciones que consideran los siguientes supuestos. La determinación del valor razonable menos el costo de disposición requiere el uso de estimaciones que consideren los siguientes supuestos:

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, un horizonte de proyección de diez años fue utilizado considerando nuestra experiencia en la industria y el tiempo que lleva desarrollar y consolidar una marca, así como nuestra inversión planificada para 2020 para aumentar la capacidad instalada.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Tasa de descuento <sup>(a)</sup>	7.4%	8.1%
Margen EBITDA (promedio presupuestado) <sup>(b)</sup>	15.1%	13.5%
Tasa de crecimiento perpetuo, basado en un crecimiento perpetuo estimado de la industria de las bebidas destiladas	3.0%	2.7%
Costos de disposición del valor razonable estimado	2.0%	2.0%

La administración ha identificado que un cambio en dos supuestos clave podría causar que el valor en libros exceda el monto recuperable. La tabla que se muestra a continuación presenta los montos en los que estos dos supuestos deben cambiar individualmente con respecto al valor base estimado de modo que el monto recuperable estimado de la UGE sea igual al valor en libros.

	<u>31 de diciembre de</u>	
<u>Comparó el valor base estimado</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Aumento de la tasa de descuento	0.9%	0.7%
EBITDA tasa de crecimiento promedio anual	(5.3%)	(9.6%)

<sup>(a)</sup> Una tasa de descuento se expresa en dólares nominales de los Estados Unidos de América. La administración utilizó la tasa de descuento para el cálculo del “Modelo de fijación de precios de activos de capital” y los supuestos que un participante del mercado haría.

<sup>(b)</sup> Un aumento en las ventas basado en el crecimiento del volumen, así como un aumento anual promedio en el precio de venta.

El impuesto sobre la renta es el siguiente:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Impuesto corriente	\$ 796,390	\$ 782,180
Impuesto diferido	<u>633,128</u>	<u>331,294</u>
Total	<u>\$ 1,429,518</u>	<u>\$ 1,113,474</u>

#### Conciliación de la tasa efectiva del impuesto sobre la renta

El gasto de impuestos atribuible a la utilidad de las operaciones continuas antes del impuesto sobre la renta y otros resultados integrales fue diferente de lo que resultaría de la aplicación de la tasa del 30% del impuesto sobre la renta a la utilidad antes de impuestos y OCI, como resultado de las partidas que se mencionan a continuación:

	<u>Año terminado al</u> <u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Utilidad gravable	\$ 5,147,371	\$ 5,146,474
Tasa de ley del impuesto sobre la renta	<u>30%</u>	<u>30%</u>
Impuesto determinado con base a la tasa de impuestos en <del>Mexico</del>	1,544,211	1,543,942
Más (menos) artículos que aumentan (disminuyen) la tasa efectiva de impuestos:		
Efectos de inflación	(929)	(102,549)
Gastos no deducibles	79,303	38,174
Efecto de las tasas de impuestos en jurisdicciones extranjeras	(123,134)	(206,266)
Otros	<u>(69,933)</u>	<u>(159,827)</u>
Impuesto sobre la renta	<u>\$ 1,429,518</u>	<u>\$ 1,113,474</u>
Tasa efectiva de impuesto sobre la renta	<u>28%</u>	<u>22%</u>

En México, el impuesto sobre la renta del año se calcula aplicando una tasa del 30% sobre la utilidad fiscal. En los Estados Unidos de América, el impuesto sobre la renta se calcula en función de la facturación y se aplica tanto a nivel federal como estatal. Las tasas de impuesto sobre la renta a las ventas varían de un estado a otro, pero, en general, oscilan entre el 4% y el 7.5%. En cuanto al impuesto sobre la renta, se incurre a una tasa del 21% a nivel federal y a un promedio del 5% a nivel estatal. El impuesto sobre la renta en Inglaterra es del 19% sobre la utilidad fiscal y en la República de Irlanda es del 12.5%.

El componente principal del gasto por impuesto sobre la renta de la Compañía se integra principalmente del impuesto sobre la renta en México.

## Disclosure of information about key management personnel [text block]

### Compensación del personal clave de la administración

Los miembros clave de la Administración recibieron la compensación que se muestra a continuación durante esos periodos, los cuales se incluyen en los gastos de administración en los estados de resultados consolidados adjuntos:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Beneficios directos a corto plazo	\$ 125,282	\$ 103,320
Beneficios directos a largo plazo	19,483	-
Beneficios de terminación	<u>6,788</u>	<u>4,363</u>
	<u>\$ 151,553</u>	<u>\$ 107,683</u>

## Disclosure of intangible assets [text block]

Los activos intangibles incluyen lo siguiente:

	Activos intangibles			
	Crédito Mercantil <sup>(1)</sup>	Marcas de vida útil indefinida	Licencias de software y otros activos de de vida útil definida	Total
1 de enero, 2018	Ps 6,274,189	Ps 11,340,330	Ps 24,555	Ps 11,364,885
Movimientos de 2018:				
Inversiones			188,568	188,568
Adquisiciones por combinaciones de negocios <sup>(2)</sup>	445,395	2,776,329		2,776,329
Amortización		(2,456)	(62,493)	(64,949)
Efectos de conversión	<u>(365,846)</u>	<u>398,897</u>	<u>(57)</u>	<u>398,840</u>
Al 31 de diciembre de 2018	6,353,738	14,513,100	150,573	14,663,673
Movimientos de 2019:				
Inversiones			204,738	204,738
Transferencias	(21,683)	21,683		21,683
Bajas		(292)	(72,121)	(72,413)
Amortización			(56,772)	(56,772)
Efectos de conversión	<u>(78,967)</u>	<u>(530,648)</u>	<u>(310)</u>	<u>(530,958)</u>
Al 31 de diciembre de 2019	<u>Ps 6,253,088</u>	<u>Ps 14,003,843</u>	<u>Ps 226,108</u>	<u>Ps 14,229,951</u>

(1) Corresponde principalmente a las adquisiciones de Bushmills en febrero de 2015 y Pendleton en febrero de 2018.

(2) Los activos intangibles corresponden a las adquisiciones de Pendleton y BDD.

---

### Disclosure of interest expense [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el grupo tiene gastos financieros por \$529 y \$432 millones de pesos, respectivamente.

---

### Disclosure of interest income [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el grupo tiene ingresos financieros por \$191 y \$193 millones de pesos, respectivamente.

---

### Disclosure of inventories [text block]

---

#### Inventarios:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Inventario a granel	\$ 4,027,855	\$ 3,772,034
Productos terminados	4,573,161	3,317,183
Materias primas y consumibles	<u>1,065,951</u>	<u>698,474</u>
Total	9,666,967	7,787,691
Menos: estimación para obsolescencia y lento movimiento	<u>(228,875)</u>	<u>(71,540)</u>
Inventario a corto plazo	9,438,092	7,716,151
Inventario no circulante (inventario en añejamiento a granel*)	<u>4,990,747</u>	<u>4,399,291</u>
Total	<u>\$ 14,428,839</u>	<u>\$ 12,115,442</u>

\* La Compañía también almacena algunas reservas de tequilas añejos en sus instalaciones en México y posee importantes reservas de whisky irlandés en las instalaciones de whisky de Bushmills, Estados Unidos y Canadá. Los tequilas añejos, como el reposado y el añejo, deben madurarse durante al menos doce meses, mientras que el whisky irlandés debe madurar durante al menos tres años.

## Activos biológicos:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Saldo inicial al 1 de enero	\$ 2,965,190	\$ 2,322,886
Aumento	1,868,143	1,397,833
Merma y pérdidas	(123,461)	(68,602)
Transferencia de plantas cosechadas al inventario	<u>(1,075,130)</u>	<u>(745,896)</u>
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$ 3,634,742</u>	<u>\$ 2,906,221</u>
Circulante	\$ 915,393	\$ 473,542
No circulante	<u>2,719,349</u>	<u>2,432,679</u>
Total	<u>\$ 3,634,742</u>	<u>\$ 2,906,221</u>

---

### Disclosure of issued capital [text block]

---

El capital social al 31 de diciembre de 2019 se compone de la siguiente manera:

	Capital fijo mínimo
3,619,639,691 acciones Serie Única sin valor nominal, totalmente suscritas y pagadas	\$ 11,373,075
Incremento acumulado de los efectos de inflación al 31 de diciembre de 2007	<u>141,392</u>
Total	<u>\$ 11,514,467</u>

El capital social de la Compañía asciende a \$11,373,075, de los cuales, \$50 corresponden a la parte fija y \$11,373,025 corresponden a la parte variable y los efectos de inflación de años anteriores a 2007 por \$141,392.

Al 31 de diciembre de 2019, las acciones que representan el capital social de la Compañía son acciones de la Serie "Única" comunes, ordinarias, nominativas, sin valor nominal, que están inscritas en el Registro Nacional de Valores en México. De acuerdo con la NIC 29 "Hiperinflación", una entidad debe reconocer los efectos de la inflación en la información financiera cuando una economía acumula 100% de inflación en un período de tres años. México fue considerado una economía hiperinflacionaria hasta 2007, y por esa razón, la Compañía reconoció todos los efectos acumulativos de inflación hasta ese año.

Los accionistas controladores poseen aproximadamente el 85% de todas las acciones en circulación de la Serie Única al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

<u>Accionista</u>	<u>Número de acciones comunes</u>	<u>Tenencia de acciones comunes (%)</u>
Varios fideicomisos y entidades privadas	3,105,933,737	85.81
Inversionistas públicos	<u>513,705,954</u>	<u>14.19</u>
<b>Total</b>	<b><u>3,619,639,691</u></b>	<b><u>100%</u></b>

El 30 de noviembre de 2019, Becele se fusionó con algunas de sus subsidiarias. La fusión surtió efectos a partir de esa fecha y, en consecuencia, Becele prevaleció como la fusionante y las siguientes subsidiarias dejaron de existir: Corporativo de Marcas GJB, S. A. de C. V., José Cuervo, S. A. de C. V., Lanceros, S. A. de C. V., Sunrise Distillers, S. A. P. I. de C.V., Tequila Cuervo la Rojeña, S. A. de C. V. y Ex Hacienda los Camichines, S. A. de C. V.

#### **Old Camp Whiskey Company, LLC (Old Camp)**

El 28 de marzo de 2016, la Compañía celebró un contrato de responsabilidad limitada (el Acuerdo Original OC LLC) con Face T Brands, Inc. (FTB) y Savvy Drinks LLC (Savvy), para constituir Old Camp con el objetivo principal de desarrollar una nueva línea de whisky (los productos OC).

Ninguna de las partes aportó efectivo, pero el Acuerdo original de OC LLC establecía que Proximo US recibiría una participación del 65%, y FTB y Savvy recibirían una participación del 32% y 3%, respectivamente. El Acuerdo original de OC LLC proporcionó a FTB y Savvy opciones de venta de que le dieron el derecho de vender su participación dentro de un período de tres años contado a partir del 1 de julio de 2021 hasta el 1 de junio de 2024, sujeto a un máximo de un tercio de su tenencia accionaria original por año. El Acuerdo original de OC LLC también proporcionó a Proximo US opciones de compra que le daban el derecho de comprar la participación accionaria de FTB y Savvy durante el mismo período y sujetos a las mismas cantidades máximas anuales. Al 31 de diciembre de 2018, el valor presente de la opción ascendía a \$314,036, y el pasivo correspondiente se incluyó en el balance general bajo el concepto de otros pasivos a largo plazo.

El 1 de enero de 2019, se modificó el Acuerdo original de OC LLC, proporcionando a cada uno de FTB y Savvy un periodo modificado para vender su participación accionaria desde el 1 de enero de 2022 hasta el 31 de diciembre de 2024. De acuerdo con la NIIF 9, estas modificaciones resultaron en una modificación del pasivo que resultó en una ganancia de Ps 114,479 reconocida directamente en capital.

El 1 de octubre de 2019, Old Camp celebró un acuerdo de cesión de acciones (el Acuerdo de Cesión de Acciones SB) en virtud del cual Old Camp otorgó una participación del 10% en Old Camp a Salty Boney, LLC, una compañía de responsabilidad limitada de Tennessee (Salty Boney). El propósito del Acuerdo de Cesión de Acciones de SB es compensar por los servicios que prestará una filial de Salty Boney, de conformidad con un acuerdo de servicios promocionales. Los instrumentos de Salty Boney calificaron como un pago basado en acciones liquidadas en efectivo de acuerdo con la NIIF 2 que representando un pasivo que se mide en el mercado a la fecha de presentación. Al 31 de diciembre de 2019, se adquirieron 25.72 unidades de Old Camp otorgadas a Salty Boney.

---

## Disclosure of leases [text block]

---

Esta nota proporciona información de arrendamientos donde la Compañía es arrendatario.

i. Importes registrados en el estado de situación financiera

Esta información muestra los siguientes montos relacionados con los arrendamientos

	31 de diciembre de 2019	1 de enero de 2019
<u>Activos por derecho de uso:</u>		
Terreno	\$ 780,980	\$ 988,453
Inmuebles	1,244,486	913,569
Muebles y equipo	<u>20,703</u>	<u>2,370</u>
	<u>\$ 2,046,169</u>	<u>\$ 1,904,392</u>
<u>Pasivos por arrendamiento:</u>		
Corto plazo	\$ 445,582	\$ 311,818
Largo plazo	<u>1,702,822</u>	<u>1,592,574</u>
	<u>\$ 2,148,404</u>	<u>\$ 1,904,392</u>

Los aumentos a los activos por derecho de uso en el año 2019 ascendieron a \$563,392.

La amortización de los activos por derecho de uso y los intereses asociados a los arrendamientos de tierras incluidos como parte de los activos biológicos es de \$ 212,393 y \$ 70,227, respectivamente.

**ii. Montos registrados en el estado de resultados**

El estado de resultados muestra los siguientes montos relacionados con los arrendamientos:

Inmuebles	Ps 125,755
Mobiliario y equipo	<u>10,277</u>
	136,032
Gastos por intereses (incluidos en los costos de financiamiento)	96,872
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo (incluidos en el Costo de ventas y gastos de administración)	16,189
Gastos relacionados con arrendamientos de baja cuantía que no se muestran arriba como arrendamientos a corto plazo (incluidos en gastos de administración)	<u>20,708</u>
Monto total de arrendamientos en el estado de resultados de 2019	<u>Ps 269,801</u>

**iii. A continuación se muestra una conciliación del pasivo por arrendamiento como lo requiere la NIC 7 "Estado de flujo de efectivo":**

	31 de diciembre <u>2019</u>
Saldo inicial de deuda e intereses	Ps 1,904,392
Incremento de pasivos	563,392
Intereses acumulados	96,872
Intereses capitalizados	70,227
Principal	(254,686)
Intereses pagados	(167,099)
Efectos de conversión	<u>(64,694)</u>
Saldo final de deuda e intereses	<u>Ps 2,148,404</u>

**iii. Actividades de arrendamiento de la Compañía y registro contable**

La Compañía arrienda terrenos para plantar agave bajo diferentes contratos de arrendamiento no cancelables que vencen entre 6 y 8 años o cuando se completa el proceso de cosecha. Además, la Compañía arrienda muebles, equipos y oficinas donde se encuentra su edificio corporativo, cuyos contratos de alquiler generalmente se hacen por períodos fijos de 5 a 25 años, pero pueden tener opciones para extender el plazo.

Hasta el año 2018, los arrendamientos de bienes inmuebles, muebles y equipos, se clasificaron como operativos, ver Nota 2.23 para más detalles. A partir del 1 de enero de 2019, los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado está disponible para ser usado por la Compañía.

Los activos y pasivos derivados de un arrendamiento se miden inicialmente al valor presente. Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

- pagos fijos (incluso si son sustanciales), menos incentivos por arrendamiento por cobrar;
- pagos de arrendamiento variables que se basan en un índice o tasa; inicialmente medido utilizando el índice o la tasa en la fecha de inicio;
- los montos que la Compañía espera pagar en garantía del valor residual;
- precio de ejercicio de una opción de compra si la Compañía está razonablemente segura de ejercer esa opción; y
- pagos de penalizaciones por la terminación del contrato de arrendamiento, si los términos del contrato de arrendamiento indican que la Compañía los terminará.

Los pagos de arrendamiento que se realizarán bajo opciones de renovación con una certeza razonable de ejercicio también se incluyen en la medición del pasivo.

Los pagos de arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento. Si esa tasa no se puede determinar fácilmente, como suele ser el caso de los arrendamientos de la Compañía, se utiliza la tasa de financiamiento incremental del arrendatario, que es la tasa que el arrendatario tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un arrendamiento, activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

Para determinar la tasa de financiamiento incremental, la Compañía:

- cuando sea posible, utilice el financiamiento externo reciente recibido por el arrendatario como punto de partida, ajustado para reflejar los cambios en las condiciones de financiamiento desde que se recibió el financiamiento externo,
- utiliza otros enfoques donde comienza con una tasa de interés libre de riesgo ajustada por el riesgo de crédito para arrendamientos mantenidos por la Compañía, que no cuentan con financiamiento de terceros reciente, y
- aplica ajustes específicos al arrendamiento, por ejemplo, plazo, país, moneda y garantías.

La Compañía está expuesta a posibles aumentos futuros en los pagos de arrendamiento variables basados en un índice o tasa, que no se incluyen en el pasivo de arrendamiento hasta que entren en vigor. Cuando los ajustes a los pagos de arrendamiento basados en un índice o tasa entran en vigor, el pasivo de arrendamiento se reevalúa y se ajusta al activo por derecho de uso.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a los resultados del período de arrendamiento para producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

Los activos por derecho de uso se miden al costo, incluyendo los siguientes:

- el monto de la medición inicial del pasivo por arrendamiento;
- cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido;
- cualquier costo directo inicial; y
- costos de restauración

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian en línea recta durante el período más corto entre la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento. Si la Compañía está razonablemente segura de ejercer la opción de compra, el activo por derecho de uso se deprecia a lo largo de la vida útil del activo subyacente.

Los pagos asociados con arrendamientos a corto plazo de muebles y equipos y todos los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método de línea recta como gasto en el estado de resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos. Los activos de bajo valor incluyen tabletas electrónicas, equipos de impresión y pequeños artículos de mobiliario de oficina.

Algunos arrendamientos de propiedades contienen términos de pago variables que están vinculados a la producción de agave generada cuando se completa el proceso de cosecha. Estos pagos de arrendamiento se basan en términos de pago variables con porcentajes del 3% de la cosecha de agave. Los pagos de arrendamiento variables que dependen de la cosecha de agave se reconocen en resultados en el período en que se produce la condición que desencadena esos pagos.

#### iv. Opción de extensión y terminación

Las opciones de extensión no están incluidas en los arrendamientos de terrenos donde se encuentran las plantaciones de agave, y la opción de terminación es cuando el proceso de cosecha de agave se completa. Para el resto de los bienes inmuebles, muebles y equipos en poder de la Compañía, las opciones de extensión y terminación están incluidas en los contratos. Estos se utilizan para maximizar la flexibilidad operativa en términos de la administración de los activos utilizados en las operaciones de la Compañía.

## Disclosure of liquidity risk [text block]

### Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo encuentre dificultades para cumplir con las obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que se liquidan entregando efectivo u otro activo financiero.

El enfoque del Grupo para administrar la liquidez es garantizar, en la medida de lo posible, que tendrá suficiente liquidez para cumplir con sus obligaciones cuando se vencen, tanto en condiciones normales como en situaciones de estrés, sin incurrir en costos financieros adicionales ni correr el riesgo de dañar la reputación del Grupo.

Normalmente, el Grupo asegura que tiene suficiente efectivo disponible para cubrir los gastos operativos esperados durante un período de 60 días, que incluye el pago de sus obligaciones financieras. Lo anterior excluye el posible impacto de circunstancias extremas que no son razonablemente predecibles, como los desastres naturales.

La Compañía cree que el efectivo generado por sus operaciones es suficiente para financiar sus requerimientos operativos y de capital en el corto plazo.

La administración prudente del riesgo de liquidez implica mantener suficiente efectivo y valores negociables y la disponibilidad de fondos a través de una cantidad adecuada de líneas de crédito no comprometidas para cumplir con las obligaciones cuando vencen y cerrar las posiciones de mercado. Debido a la naturaleza dinámica de los negocios subyacentes, la tesorería del Grupo mantiene flexibilidad en el financiamiento al mantener la disponibilidad bajo líneas de crédito comprometidas.

### Exposición al riesgo de liquidez

La siguiente tabla incluye un resumen de los vencimientos contractuales restantes de los pasivos financieros no derivados en la fecha de presentación. Los montos son brutos y no descontados e incluyen pagos de intereses contractuales y excluyen el impacto de los acuerdos de compensación.

Flujos de efectivo contractuales					
31 de diciembre de 2019	Valor en libros	Total	1 mes a 1 año	1 a 3 años	Más de 3 años
Senior Notes	\$ 9,390,788	\$ 11,618,141	\$ 374,534	\$ 746,588	\$ 10,497,019
Cuentas por pagar	2,182,716	2,182,716	2,182,716	-	-
Partes relacionadas	68,382	68,382	68,382	-	-
Oreas cuentas por pagar	3,944,604	3,944,604	3,944,604	-	-
Pasivo por arrendamiento	2,148,404	4,751,889	461,276	1,163,303	3,127,310
Otros pasivos a largo plazo	190,823	190,823	-	-	190,823

Flujos de efectivo contractuales					
31 de diciembre de 2018	Valor en libros	Total	1 mes a 1 año	1 a 3 años	Más de 3 años
Senior Notes	\$ 9,793,196	\$ 9,793,730	\$ 357,178	\$ 712,790	\$ 8,723,228
Cuentas por pagar	2,593,980	2,593,980	2,593,980	-	-
Partes relacionadas	48,801	48,801	48,801	-	-
Otras cuentas por pagar	2,400,690	2,400,690	2,400,690	-	-
Otros pasivos a largo plazo	314,036	314,036	-	-	314,036

## Disclosure of market risk [text block]

### Riesgo de mercado

Los riesgos de mercado son los riesgos de que los cambios en los precios de mercado, los tipos de cambio y las tasas de interés flotantes afecten los ingresos del Grupo o el valor de sus instrumentos financieros. El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es identificar, evaluar, controlar y revisar la exposición al riesgo dentro de parámetros aceptables para optimizar la rentabilidad.

### Riesgo operacional

La planta de Agave Azul es la materia prima más importante en la producción de Tequila y tarda de cinco a ocho años en alcanzar la madurez para la cosecha, que es la edad óptima, cuando la mayoría de los azúcares se han concentrado en la “piña” de la planta.

El Agave Azul debe ser plantado y producido en el territorio de la Denominación de Origen del Tequila en México. Las plantaciones de agave están expuestas a: a) riesgos climáticos, como variaciones climáticas severas o desastres naturales, sequías, clima inusualmente frío, lluvias torrenciales, inundaciones y terremotos; y b) riesgos agrícolas, tales como riesgos de selección de semillas y tierras, semillas poco saludables o deficiencias de nutrientes del suelo, aplicación inadecuada de fertilizantes y herbicidas, riesgos de bacterias, brotes de enfermedades, plagas y otros sucesos. Si ocurriera alguno de los riesgos, podría tener un efecto material adverso en el suministro de Agave Azul, afectando nuestra producción de tequila o aumentando nuestros costos. La Compañía ha distribuido estratégicamente sus plantaciones de Agave Azul en todo el territorio de la Denominación de Origen para el Tequila, para minimizar los riesgos de escasez derivados de las condiciones climáticas o enfermedades de los cultivos. Esta diversificación geográfica y la integración vertical, junto con los procesos de optimización de la calidad, ayudan a garantizar el suministro actual y futuro de Agave Azul del Grupo y, por lo tanto, la producción de tequila para satisfacer la demanda anual.

Como no existe un mercado formal para la compra de Agave Azul, la política de la Compañía es integrarse verticalmente para cumplir con los requisitos de producción internos sin depender de proveedores externos. Sin embargo, debido a la variabilidad en las condiciones de cultivo, de vez en cuando, la Compañía reequilibra sus plantaciones de Agave Azul para garantizar la consistencia en la edad y el crecimiento de las plantas en todo el territorio de la Denominación de Origen del Tequila en el que la Compañía opera plantaciones. Para cumplir con sus requisitos de producción durante este período de reequilibrio de inventario, la Compañía ha tenido que adquirir Agave Azul de terceros.

La Compañía arrienda los terrenos donde se cultivan sus plantas de Agave Azul y mezcal, pero se reserva el control absoluto de todos los procesos e inversiones relacionadas con su cultivo. El Agave Azul y las plantaciones de mezcal no se ven afectadas por restricciones de título de ningún tipo, ni se han comprometido como garantía de pasivos financieros.

La Compañía también almacena algunas reservas de tequilas añejos en sus instalaciones en México, posee importantes reservas de whisky irlandés en las instalaciones de Bushmills y posee volúmenes sustanciales de whisky estadounidense y canadiense en maduración en varios lugares de los Estados Unidos y Canadá. Los tequilas añejos, como reposado y añejo, deben madurarse durante al menos doce meses, mientras que el whisky irlandés y el whisky canadiense deben madurar durante al menos tres años. El whisky americano tiene requisitos de envejecimiento más complejos. Cualquier pérdida de todo o una parte de nuestro inventario de tequilas o whiskys en reserva (por ejemplo, como resultado de la contaminación, incendio u otro desastre natural o destrucción resultante de negligencia o actos de terceros) también puede conducir a una considerable disminución en la oferta de esos productos.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, las propiedades, planta y equipo están compuestos de la siguiente manera:

	Saldos al 1 de enero de 2019	Adquisiciones	Bajas	Trasposos	Efecto conversión	31 de diciembre de 2019
Fabricación, embotellado, almacenamiento, maquinaria y equipo	\$ 4,146,031	\$ 78,038	(\$ 95,649)	\$ 359,348	(\$ 47,976)	\$ 4,439,792
Barriles	839,931	153,530	(2,344)	-	(7,910)	983,207
Edificios y construcción	1,355,470	2,631	0	49,655	(21,509)	1,386,247
Equipo de transporte	280,398	77,741	(27,153)	2,170	(539)	332,617
Mejoras a locales arrendados	309,782	4,260	(2,096)	48,247	(3,914)	356,278
Equipo de cómputo y de telecomunicaciones	174,332	24,233	(3,341)	10,121	(3,449)	201,896
Equipo de oficina y de laboratorio	147,460	9,729	(1,413)	23,483	(1,440)	177,820
Terreno	646,735	-	(790)	5,380	(3,981)	647,344
Construcciones en proceso y anticipos para adquisiciones de equipos	<u>488,215</u>	<u>1,686,158</u>	<u>-</u>	<u>(498,404)</u>	<u>(5,682)</u>	<u>1,670,287</u>
Inversión original (IO)	8,388,354	2,036,320	(132,786)	-	(96,400)	10,195,488
Depreciación acumulada	<u>(2,882,049)</u>	<u>(493,175)</u>	<u>100,338</u>	<u>-</u>	<u>24,075</u>	<u>(3,250,811)</u>
Activos fijos totales	<u>\$ 5,506,305</u>	<u>\$ 1,543,145</u>	<u>(\$ 32,448)</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 72,325)</u>	<u>\$ 6,944,677</u>
	Saldos al 1 de enero de 2018	Adquisiciones	Bajas	Trasposos	Efecto de conversión	31 de diciembre de 2018
Fabricación, embotellado, almacenamiento, maquinaria y equipo	\$ 3,865,683	\$ 36,023	(\$ 101,152)	\$ 378,078	(\$ 32,801)	\$ 4,146,031
Barriles	756,078	150,078	(27,319)	2,872	(41,778)	839,931
Edificios y construcción	1,303,633	22,089	-	68,214	(38,466)	1,355,470
Equipo de transporte	249,176	49,446	(18,169)	-	(55)	280,398
Mejoras a locales arrendados	302,190	1,582	(7,802)	14,096	(265)	309,782
Equipo de cómputo de telecomunicaciones	192,501	18,543	(39,981)	3,886	(617)	174,332
Equipo de oficina y de laboratorio	143,066	4,366	(11,796)	12,145	(321)	147,460
Terreno	556,277	682	-	90,903	(1,107)	646,735
Construcciones en proceso y anticipos para adquisiciones de equipos	<u>485,742</u>	<u>615,920</u>	<u>(40,601)</u>	<u>(570,194)</u>	<u>(2,651)</u>	<u>488,215</u>
Inversión original (IO)	7,854,346	898,689	(246,820)	-	(117,861)	8,388,354
Depreciación acumulada	<u>(2,573,868)</u>	<u>(465,739)</u>	<u>141,696</u>	<u>-</u>	<u>15,862</u>	<u>(2,882,049)</u>
Activos fijos totales	<u>\$ 5,280,478</u>	<u>\$ 432,950</u>	<u>(\$ 105,124)</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 101,999)</u>	<u>\$ 5,506,305</u>

Las propiedades, planta y equipo de adquisiciones de negocios fueron de \$46,664 el año que finalizó el 31 de diciembre de 2018.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, las construcciones en proceso representan, principalmente:

- Maquinaria y equipo para mejorar los procesos de cocción, molienda, trituración, destilación y etiquetado por \$103,242 y \$234,771, respectivamente;
- Equipo para cambiar la imagen de mercadotecnia de los siguientes tequilas: 1800, José Cuervo Tradicional y José Cuervo Especial Reposado por un monto de \$20,488 y \$27,706, respectivamente;
- Compras de barriles por \$49,198 y \$36,861, respectivamente;
- Mejoras en oficinas, planta y almacén por \$41,092 y \$73,790, respectivamente;

Inversión en plantas de fabricación para aumentar su capacidad de producción por \$109,5263 y \$59,715, respectivamente.

Disclosure of related party [text block]

## Saldos de partes relacionadas

A continuación, se muestra un resumen de las cuentas por cobrar y por pagar con partes relacionadas:

	<u>31 de diciembre de</u>	
<u>Cuentas por cobrar:</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Accionistas	\$ 26,391	\$ 53,517
Rones del Caribe, S. A. de C. V.	30,008	34,435
Salsas de Jalisco Cacu, S. A. de C. V.	33,874	-
Otros	<u>13,021</u>	<u>8,918</u>
	<u>\$ 103,294</u>	<u>\$ 96,870</u>
 <u>Cuentas por pagar:</u>		
Eire Born Spirits, LLC.	\$ 43,301	\$ -
Salsas de Jalisco Cacu, S. A. de C. V.	-	32,283
Aeroservicios Ejecutivos Corporativos, S. A. de C. V.	11,467	11,875
Otros	<u>13,614</u>	<u>4,643</u>
	<u>\$ 68,382</u>	<u>\$ 48,801</u>

A continuación, se muestra un resumen de las principales transacciones realizadas con partes relacionadas:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2019	2018
<b>Otros ingresos:</b>		
Salsas de Jalisco Cacú, S. A. de C. V.	\$ 5,133	\$ 49,326
<b>Gastos de regalías:</b>		
Salsas de Jalisco Cacú, S. A. de C. V.	\$ -	\$ 80,417
Corporativo de Marcas GJB, S. A. de C. V.	11,598	10,035
Rones Habanos, S. A. de C. V.	8,768	9,067
Eire Born Spirits, LLC	87,185	
	\$ 107,551	\$ 99,519
<b>Ventas por productos terminados:</b>		
Matusalem and Matusalem Florida, Inc.	\$ 13,805	\$ 15,768
Tequila Espíritu de México, S. A. de C. V.	181	209
Administración Acuario, S. A. de C. V.	61	-
	\$ 14,047	\$ 15,977
<b>Ingresos por intereses:</b>		
Rones del Caribe, S. A. de C. V.	\$ 1,260	\$ 1202
Taberna del Tequila, S. A. de C. V.	125	123
	\$ 1,385	\$ 1,325
<b>Servicios administrativos:</b>		
Salsas de Jalisco Cacú, S. A. de C. V.	\$ 27,390	\$ 4,355
Tequila Espíritu de México, S. A. de C. V.	2,807	4,029
Matusalem and Matusalem Florida, Inc.	1,167	1,262
Administración Acuario, S. A. de C. V.	940	551
Grupo Consultoría Santa Fe, S. A. de C. V.	2,531	5,793
	\$ 34,835	\$ 15,990
<b>Compras de productos terminados:</b>		
Salsas de Jalisco Cacú, S. A. de C. V.	\$ 275,616	\$ 567,172
<b>Gastos de arrendamiento:</b>		
Desarrollo Inmobiliario Polanco, S. A. de C. V.	90,463	86,396
Inmuebles Rústicos Santo Domingo, S. A. de C. V.	14,751	1,720
Bienes Inmuebles de Tequila, S. A. de C. V.	1,801	1,727
<b>Gastos por intereses:</b>		
Corporativo de Marcas GJB, S. A. de C. V.	7,027	4,72
<b>Servicios recibidos:</b>		
Grupo Consultoría Santa Fe, S. A. de C. V.	\$ 2,343	\$ 15,194
Aeroservicios Ejecutivos Corporativos, S. A. de C. V.	110,988	105,722
Desarrollo Inmobiliario Polanco, S. A. de C. V.	6,281	7,836
Administración Acuario, S. A. de C. V.	7,537	6,243
Tequila Espíritu de México, S. A. de C. V.	654	3,431
	\$ 127,803	\$ 138,426

Disclosure of reserves within equity [text block]

Las reservas de capital se componen de la siguiente manera:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Reserva legal	\$ 2,302,893	\$ 2,302,893
Reserva para recompra de acciones	<u>3,455,278</u>	<u>3,300,000</u>
	<u>\$ 5,758,171</u>	<u>\$ 5,602,893</u>

#### Recompra de acciones

Los accionistas de la Compañía han autorizado una reserva para la adquisición de acciones propias. La Compañía debe cumplir con sus estatutos y las disposiciones de la Ley del Mercado de Valores, para adquirir sus propias acciones. En 2019 y 2018, el Grupo compró y revendió un importe neto de 5,215,705 y 7,859,558 acciones. Las utilidades (pérdidas) correspondientes ascendieron a \$155,278 y (\$230,702), respectivamente, los cuales se adicionaron y restaron de esta reserva.

De acuerdo con la Ley del Mercado de Valores, las acciones recompradas que no se revendan después de dos años deben ser canceladas. En la Asamblea General Ordinaria celebrada el 30 de abril de 2019, los accionistas de la Compañía aprobaron la cancelación de 34,400,000 acciones. Como resultado de esto, la Compañía redujo su capital social en \$108,086 y \$1,061,514 en prima en emisión de acciones.

#### Reserva legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades Mercantiles, debe reservarse un mínimo del 5% de las utilidades netas de cada año para cumplir con la reserva legal hasta que la reserva alcance el 20% del capital social. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe distribuirse a menos que la Compañía se disuelva, y la diferencia debe compensarse si la reserva cae por debajo del 20% del capital social por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la reserva legal ha alcanzado el monto requerido y se presenta dentro de las utilidades retenidas.

Los otros resultados integrales incluyen los efectos de conversión y los beneficios de los empleados, netos de impuestos, que se incluyen en el capital contable y no representan aportaciones de capital, reducciones o distribuciones.

Los otros resultados integrales se componen de la siguiente manera:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Reserva para efectos de conversión	\$ 3,950,279	\$ 5,096,210
Instrumentos de capital a valor razonable a través de OCI	(46,513)	-
Beneficios a empleados - Neto	<u>97,951</u>	<u>72,238</u>
	<u>\$ 4,001,717</u>	<u>\$ 5,168,448</u>

Para los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, el movimiento de otros resultados integrales se compone de la siguiente manera:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Efectos de conversión	(\$ 1,145,931)	(\$ 1,040,587)
Valor razonable de los instrumentos de capital - neto de impuestos sobre la renta	(46,513)	-
Beneficios a empleados - neto de impuestos a la renta	<u>25,713</u>	<u>72,238</u>
	<u>(\$ 1,166,731)</u>	<u>(\$ 968,349)</u>

## Disclosure of significant accounting policies [text block]

### Bases de preparación.

Los estados financieros consolidados adjuntos se han preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y sus Interpretaciones (IFRIC) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB). De acuerdo con los cambios a las Reglas para Empresas Públicas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores el 27 de enero de 2009, la Compañía debe preparar sus estados financieros utilizando las NIIF como marco regulatorio para propósitos contables.

Los estados financieros consolidados se han preparado sobre la base del costo histórico, excepto por (1) los activos netos de beneficios definidos que se miden al valor razonable; (2) Inversiones que anteriormente habían sido reconocidas como Asociadas, y que ahora se reconocen a su valor razonable a través de otros resultados integrales (OCI); (3) instrumentos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados; y (4) activos biológicos medidos a valor razonable menos los costos a incurrir para su venta.

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas en las que los supuestos y las estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados.

### Traducción por conveniencia a dólares estadounidenses (\$) - información complementaria

Los estados financieros consolidados se expresan en miles de pesos mexicanos (\$) y se redondean a miles a menos que se indique lo contrario. Sin embargo, únicamente para conveniencia de los lectores, el estado consolidado de situación financiera, el estado consolidado de resultados integrales y los estados de flujos de efectivo consolidados para el año terminado el 31 de diciembre de 2019, se convirtieron a dólares estadounidenses al tipo de cambio de \$18.8452 por dólar estadounidense, según lo publicado por el Banco de México el 31 de diciembre de 2019. Dicha conversión no debe interpretarse como una representación de que los montos en pesos mexicanos representan, o han sido o podrían ser convertidos a dólares estadounidenses a ese o cualquier otro tipo de cambio, de acuerdo con la NIC 21.

### Nuevas normas contables y cambios adoptados por la Compañía

La Compañía ha aplicado las siguientes normas y modificaciones por primera vez para el año de reporte que comenzó el 1 de enero de 2019:

- NIIF 16 Arrendamientos

La NIIF 16 se publicó en enero de 2016. El resultado es que casi todos los contratos de arrendamiento se reconocen en el estado de situación financiera, ya que se ha eliminado la diferencia entre el arrendamiento financiero y el arrendamiento operativo. Según la nueva norma, el derecho a usar los bienes arrendados se registra en activos, y la obligación contractual de realizar pagos de arrendamiento se registra en pasivos. Las únicas excepciones son los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos que implican pagos de arrendamiento inmateriales.

- IFRIC 23 Incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto sobre la renta

El 7 de junio de 2017, el IASB emitió el IFRIC 23 “Incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto sobre la renta”. La interpretación explica la aplicación de los requisitos de reconocimiento y medición en la NIC 12 “Impuesto sobre la renta” cuando existe incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto sobre la renta. Esta guía entró en vigor el 1 de enero de 2019.

La interpretación se aplica a la determinación de la utilidad fiscal (pérdida fiscal), bases impositivas, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas impositivas cuando existe incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto a las ganancias en los términos de la NIC 12. El IFRIC considera que una entidad debe asumir que la autoridad tributaria con derecho a examinar cualquier cifra que se le informe puede examinar esas cifras y obtener pleno conocimiento de toda la información relevante al hacerlo. También debe considerar si es probable que la autoridad respectiva acepte cada tratamiento fiscal o Grupo de tratamientos fiscales utilizados o que se utilizarán al calcular el

impuesto sobre la renta.

Si la entidad concluye que es probable que se acepte un tratamiento fiscal en particular, debe determinar el beneficio fiscal (pérdida fiscal), las bases fiscales, las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales no utilizados y las tasas impositivas de manera coherente con el tratamiento fiscal utilizado en la preparación su declaración de impuestos Si la entidad concluye que es poco probable que se acepte un tratamiento fiscal en particular, la entidad debe usar la cifra más probable o el valor esperado del tratamiento fiscal al determinar la utilidad fiscal (pérdida fiscal), bases impositivas, pérdidas fiscales no utilizadas, impuesto no utilizado créditos y tasas impositivas.

El Grupo considera que es probable que no se acepte la deducción fiscal de ciertos gastos de publicidad en México y otras posiciones fiscales tomadas de los años fiscales 2011 a 2015. La Compañía ha mantenido una serie de conversaciones con las autoridades fiscales mexicanas, pero si el resultado final no es favorable, esto aumentaría los impuestos por pagar y el gasto por impuestos corrientes del Grupo en \$117,000. Aunque en este escenario, el asunto estaría sujeto a litigios fiscales, la Administración reconoció este monto contra las ganancias retenidas de acuerdo con las directrices de implementación del IFRIC 23. El Grupo espera obtener una conclusión y, por lo tanto, certeza sobre la posición fiscal, en el primer semestre de 2020.

## Cambios en políticas contables

### NIIF 16 Arrendamientos

La norma afectó principalmente a la contabilización de los arrendamientos operativos de la Compañía, es decir, los contratos de terrenos para producir activos biológicos, arrendamientos de muebles, equipos y bienes inmuebles donde se encuentran las instalaciones de la Compañía.

Como se indica en párrafo anterior, la Compañía adoptó la NIIF 16 Arrendamientos utilizando el enfoque retrospectivo modificado en la fecha de transición del 1 de enero de 2019 y no ha reformulado la información comparativa del año 2018 según lo permitido por las disposiciones específicas de transición de esta norma. Por lo tanto, los ajustes derivados de las nuevas reglas de arrendamiento se reconocen en el estado de situación financiera al 1 de enero de 2019. Las nuevas políticas contables se revelan a través de esta Nota.

Al adoptar la IFRS 16, la Compañía reconoció los pasivos por arrendamiento en relación con los arrendamientos que previamente habían sido clasificados como "arrendamientos operativos" bajo los principios de la NIC 17 Arrendamientos. Estos pasivos se midieron al valor presente de los pagos de arrendamiento restantes, descontados utilizando la tasa incremental de financiamiento del arrendatario al 1 de enero de 2019. Los contratos de arrendamiento más significativos se relacionan con los terrenos para las plantaciones de agave y las oficinas corporativas. Para los arrendamientos de terrenos, los plazos de arrendamiento están alineados con el período de cosecha estimado. La tasa incremental de financiamiento promedio ponderado del arrendatario aplicada a los pasivos por arrendamiento al 1 de enero de 2019 fue de 10.32%. Algunos contratos de arrendamiento incluyen pagos variables que de acuerdo con la NIIF 16 se registran como gastos cuando ocurren.

### Expedientes prácticos aplicados

Al aplicar la NIIF 16 por primera vez, el Grupo ha utilizado los siguientes recursos prácticos permitidos por la norma:

- aplicar una tasa de descuento única a una cartera de arrendamientos con características razonablemente similares;
- utilizar evaluaciones previas sobre si los arrendamientos son onerosos como una alternativa para la realización de una prueba de deterioro: no había contratos onerosos al 1 de enero de 2019.
- Contabilizar los arrendamientos operativos con un plazo de arrendamiento restante de menos de 12 meses a partir del 1 de enero de 2019 como arrendamientos a corto plazo;
- excluir los costos directos iniciales para la medición del activo por derecho de uso en la fecha de la aplicación inicial, y
- usar un enfoque retrospectivo para determinar el plazo del arrendamiento donde el contrato contiene opciones

para extender o terminar el arrendamiento.

El Grupo también ha elegido no reevaluar si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento a la fecha de adopción. En cambio, para los contratos celebrados antes de la fecha de transición, el Grupo se basó en su evaluación realizada aplicando la NIC 17 y la Interpretación 4 "Determinación de si un Acuerdo contiene un Arrendamiento". Además, la Compañía adoptó la exención provista por la NIIF 16, para registrar arrendamientos de bajo valor como parte del pasivo.

#### Medición de activos por derecho de uso

Los activos por derecho de uso se midieron por el monto igual al pasivo de arrendamiento, ajustado por el monto de cualquier prepago de arrendamiento pago acumulado relacionado con ese arrendamiento reconocido en el balance general al 31 de diciembre de 2018.

#### Contabilidad del arrendador

El Grupo no necesitó hacer ningún ajuste en la contabilidad de los activos mantenidos como arrendador bajo arrendamientos operativos como resultado de la adopción de la NIIF 16.

#### Negocio en marcha

La Compañía satisface sus necesidades de capital de trabajo mediante la reinversión de una parte significativa de sus utilidades anuales. La estructura financiera de la Compañía le permite endeudarse, a pesar de sus inversiones en gastos de capital llevados a cabo anualmente para aumentar las instalaciones de la Compañía. Considerando las posibles variaciones en el desempeño operativo, la Compañía cree que su presupuesto y proyecciones le permiten operar con su nivel actual de financiamiento y cumplir con todas las obligaciones de deuda. Actualmente, la Compañía cumple con sus obligaciones de pago y todos los convenios de deuda.

La gerencia espera que la Compañía asegure los recursos necesarios para continuar operando como negocio en marcha en el futuro previsible. En consecuencia, los estados financieros consolidados se prepararon sobre una base de negocio en marcha.

#### Consolidación

##### Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesta o tiene derecho a rendimientos variables de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias están totalmente consolidadas desde la fecha en que se transfiere el control a la Compañía. Se desconsolidan desde la fecha en que cesa el control.

Los saldos y las utilidades o pérdidas no realizadas en las operaciones entre compañías se eliminan en el proceso de consolidación. Cuando es necesario, las políticas contables se han modificado en las subsidiarias para ser consistentes con las políticas adoptadas por la Compañía.

La participación no controladora en los ingresos y en el capital de las subsidiarias se muestra por separado en el estado consolidado de resultados, en el estado de resultados consolidados integrales, en el estado consolidado de cambios en el capital contable y en el estado de situación financiera, respectivamente.

El siguiente es un resumen de la participación accionaria de la Compañía en las principales subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

<u>Compañía</u>	<u>% de propiedad</u>	<u>Actividad</u>
Casa Cuervo, S. A. de C. V.	100%	Fabricación, venta y comercialización en México y en todo el mundo.

Sunrise Spirits Holding, Inc. (Proximo USA)	100%	Fabricación, venta y comercialización en los Estados Unidos de América.	
JC Overseas, Ltd (incluye la subsidiaria the Old Bushmills Distillery Company Limited)	100%	Producción, fabricación, maduración y envasado de whisky irlandés y otras bebidas espirituosas y venta en EMEA y APAC.	
Azul Agricultura y Servicios, S. A. de C. V.	100%	Actividades agrícolas para operar las plantaciones de agave azul y mezcal de la compañía.	Asociadas
Empresas proveedoras de servicios	Varios	Proveedor de servicios.	Las asociadas son todas las

entidades sobre las cuales el Grupo tiene influencia significativa pero no control o control conjunto. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación, después de haberse reconocido inicialmente al costo.

Según el método de participación, las inversiones se reconocen inicialmente al costo y luego son ajustadas para reconocer la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas posteriores a la adquisición de la subsidiaria en resultados, y la participación del Grupo en los movimientos en otros resultados integrales (OCI) de la subsidiaria. Los dividendos recibidos o por cobrar de las asociadas se reconocen como una reducción en el importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas en una subsidiaria o asociada es igual o superior a su participación en dicha entidad, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales.

Las utilidades no realizadas en transacciones entre el Grupo se eliminan en la medida de la participación del Grupo en estas entidades. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción proporcione evidencia de un deterioro del activo transferido.

El valor en libros de las inversiones registradas por el método de participación se evalúa anualmente por posible deterioro.

Cuando el Grupo deja de contabilizar una inversión debido a una pérdida de influencia significativa, cualquier interés retenido en la entidad se vuelve a medir a su valor razonable, con el cambio en el valor en libros reconocido en resultados. Este valor razonable se convierte en el importe en libros inicial para efectos de contabilizar posteriormente el interés retenido como un activo financiero. Además, cualquier monto previamente reconocido en OCI con respecto a esa entidad se contabiliza como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos o pasivos relacionados. Esto puede significar que las cantidades previamente reconocidas en OCI se reclasifiquen a resultados.

#### Información por segmentos

La información del segmento presentada es consistente con los informes de gestión proporcionados al Comité de Estrategia, que está integrado por el CEO, el Director de Operaciones y el Director Financiero (el principal responsable de la toma de decisiones operativas o CODM).

Transacciones en moneda extranjera.

#### Moneda funcional y de informe

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las subsidiarias y asociadas del Grupo se miden utilizando la moneda del entorno económico primario en el que opera la entidad ("la moneda funcional"). Los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos, que es la moneda funcional de la tenedora.

#### Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a pesos mexicanos (la moneda de presentación) de la siguiente manera:

?Los activos y pasivos se convierten a la fecha del balance

?Los ingresos y gastos son traducidos a los tipos de cambio promedio (a menos que esto no sea una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio vigentes en las fechas de la transacción, en cuyo caso los

ingresos y gastos se convierten en las fechas de las transacciones), y  
?Las diferencias de moneda extranjera se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en la reserva de conversión, excepto en la medida en que la diferencia de conversión se asigne al interés minoritario.

## Activos Financieros

### Clasificación

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de medición:

?aquellos que se medirán posteriormente al valor razonable (ya sea a través de OCI o de resultados), y  
?los que se medirán al costo amortizado.

La clasificación depende del modelo de negocio de la entidad para administrar los activos financieros y los términos contractuales de los flujos de efectivo

Las cuentas por cobrar son montos adeudados por los clientes por bienes vendidos en el curso normal del negocio. Por lo general, deben liquidarse dentro de los 60 días y, por lo tanto, todos se clasifican como al corriente. Las cuentas por cobrar se reconocen inicialmente por el importe de la contraprestación incondicional, a menos que contengan componentes financieros importantes, cuando se reconocen a su valor razonable. La Compañía mantiene las cuentas por cobrar comerciales con el objetivo de recolectar los flujos de efectivo contractuales y, por lo tanto, los mide posteriormente al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registrarán en resultados o en OCI. La Compañía reclasifica las inversiones de deuda cuando y solo cuando cambia su modelo de negocio para administrar esos activos.

### Reconocimiento y disposición

Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, que es la fecha en que la Compañía se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos de recibir flujos de efectivo de los activos financieros han expirado o se han transferido y la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad.

### Medición

En el reconocimiento inicial, la Compañía mide un activo financiero a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no está al valor razonable con cambios en resultados (FVPL), los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de los activos financieros contabilizados a fair value con cambios en resultados se cargan en resultados.

Los activos financieros con derivados implícitos se consideran en su totalidad al determinar si sus flujos de efectivo son únicamente pagos de capital e intereses.

### Instrumentos de deuda

La medición posterior de los instrumentos de deuda depende del modelo de negocio de la Compañía para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía tiene las siguientes categorías de medición en las que clasifica sus instrumentos de deuda:

?Costo amortizado: los activos que se mantienen para cobrar los flujos de efectivo contractuales, donde esos flujos de efectivo representan únicamente pagos de principal e intereses, se miden al costo amortizado. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en los ingresos financieros utilizando el método de tasa de interés efectiva. Cualquier ganancia o pérdida que surja en la baja en cuentas se reconoce directamente en resultados.

### Instrumentos de capital

?La Compañía posteriormente mide todas las inversiones en instrumentos de capital a valor razonable. Cuando la

administración del Grupo ha elegido presentar las utilidades y pérdidas en el valor razonable de las inversiones en instrumentos de capital en OCI, no hay una reclasificación posterior de las utilidades y pérdidas del valor razonable en resultados después de la baja de la inversión.

#### Deterioro

La Compañía evalúa a futuro las pérdidas crediticias esperadas (Expected Credit Losses - ECL) asociadas con sus instrumentos de deuda contabilizados al costo amortizado. La metodología de deterioro aplicada depende de si ha habido un aumento significativo en el riesgo de crédito. Para las cuentas por cobrar, la Compañía aplica el enfoque simplificado, que requiere que las pérdidas de por vida esperadas se reconozcan desde el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar.

Para medir la ECL, las cuentas por cobrar se han agrupado según las características de riesgo de crédito que comparten y los días vencidos. Los porcentajes de pérdida esperada se basan en los perfiles de pago de las ventas durante un período de 24 meses antes del 31 de diciembre de 2019 o el 1 de enero de 2019, respectivamente, y las pérdidas de crédito históricas correspondientes experimentadas dentro de este período. Las tasas de pérdida histórica se ajustan para reflejar la información actual y prospectiva sobre los factores macroeconómicos que afectan la capacidad de los clientes para liquidar las cuentas por cobrar.

Las cuentas por cobrar se cancelan cuando no hay una expectativa razonable de recuperación. Los indicadores de que no hay una expectativa razonable de recuperación incluyen, entre otros, la incapacidad de un deudor de participar en un plan de pago con la Compañía y la imposibilidad de realizar pagos contractuales. Las pérdidas por deterioro de las cuentas por cobrar se presentan dentro de la utilidad de operación. Las recuperaciones posteriores de montos previamente cancelados se acreditan contra la misma partida.

#### Efectivo y equivalentes de efectivo

Para efectos de presentación en el estado de flujos de efectivo, el efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen efectivo en caja, depósitos mantenidos a la vista con instituciones financieras, otras inversiones a corto plazo, altamente líquidas, con vencimientos originales de tres meses o menos que son fácilmente convertibles a cantidades conocidas de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios en el valor y sobregiros bancarios. Los equivalentes de efectivo están representados por inversiones en instrumentos gubernamentales. Ver Nota 6.

#### Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar se reconocen inicialmente al valor razonable y posteriormente se miden al costo amortizado, utilizando el método de tasa de interés efectiva, menos la provisión por deterioro. (Consulte la Nota 3 para obtener más información sobre las cuentas por cobrar y una descripción de la política de deterioro de la Compañía). Todas las cuentas por cobrar vencen dentro de un año. Las cuentas por cobrar se liquidan sin intereses dentro de los términos comerciales normales.

#### Otros impuestos y cuentas por cobrar

La Compañía clasifica los saldos de impuestos a favor como impuesto al valor agregado y otros impuestos acreditables como otras cuentas recuperables. Si los derechos de cobro o la recuperación de estos montos no se realizan dentro de los 12 meses posteriores al cierre del año, se clasifican como a corto plazo; de lo contrario, se muestran como activos no circulantes.

#### Inventarios

Los inventarios se miden al costo o valor neto de realización, el menor. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos para finalizar la producción y los costos necesarios estimados para cerrar la venta.

Los inventarios comprenden materiales directos, mano de obra directa y una proporción adecuada de gastos generales variables y fijos.

La Compañía clasifica como corto plazo, el inventario que está disponible para la venta, y como inventarios a largo plazo, aquellos que requieren un período de vencimiento para ser vendidos.

#### Clasificación, medición y valuación de activos biológicos

Los activos biológicos en poder de la Compañía consisten en plantas de Agave Azul Tequilana Weber (Agave Azul). Las plantas, que se cultivan en terrenos arrendados, se utilizan para la producción posterior de tequila bajo las marcas propias de la Compañía, que se comercializan tanto en el mercado interno como en el extranjero. El ciclo de madurez del agave oscila entre seis y ocho años; basado en esto, los activos biológicos se clasifican como maduros e inmaduros. Los activos biológicos maduros son aquellos que han alcanzado especificaciones para ser cosechables y son susceptibles de ser cosechados o comercializados; en consecuencia, estas plantas se miden al valor razonable (basado en el valor presente de los flujos de efectivo futuros descontados a una tasa determinada por el mercado) menos los costos de venta. Los costos de venta incluyen los costos incrementales de venta, principalmente los costos estimados de cosecha por kilogramo, pero excluyen los costos de transporte al mercado y el impuesto sobre la renta. Los activos biológicos inmaduros son plantas que no han alcanzado el punto de madurez porque su rendimiento y peso de contenido de azúcar no es suficiente para ser cosechado y no existe un mercado activo para tales plantas; en consecuencia, la Compañía contabiliza estos activos a su costo histórico acumulado, que incluye principalmente: estudios físicos y químicos para preparar la tierra, costos laborales, fertilizantes, monitoreo de plagas, poda de plantas, selección y plantación de plantas jóvenes y depreciación del derecho de uso de los activos de las plantaciones de agave; el monto así determinado se aproxima al valor razonable.

Los costos por préstamos se incluyen como parte de los activos biológicos.

Los activos biológicos se clasifican como corrientes si se van a cosechar dentro de un año; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

La Compañía considera los activos biológicos hasta que se cosechan las plantas. Cualquier procesamiento o transformaciones futuras después del punto de cosecha se contabilizan como inventario. Las plantas cosechadas se transfieren al inventario al valor razonable menos los costos de venta cuando se cosechan.

IAS 41 "Agriculture" requires fair value changes resulting from biological growth to be presented in the statement of comprehensive income. These valuation effects have not been material and therefore have not been recorded for the periods presented.

La NIC 41 "Agricultura" requiere que los cambios en el valor razonable resultantes del crecimiento biológico se presenten en el estado de resultados integrales. Estos efectos de valuación no han sido materiales y, por lo tanto, no se han registrado en los períodos presentados.

El valor razonable determinado para los activos biológicos se clasifica como nivel 3 en la jerarquía del valor razonable.

#### Propiedades, planta y equipo.

Los terrenos se valúan al costo menos cualquier pérdida por deterioro. Todos los demás componentes de propiedades, planta y equipo se miden al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de los activos construidos por la entidad incluye lo siguiente:

?El costo de los materiales y la mano de obra directa.

?Cualquier otro costo directamente atribuible a llevar el activo a una condición de trabajo para su uso previsto.

Los gastos posteriores se capitalizan solo si es probable que los beneficios económicos futuros asociados con el gasto fluyan al Grupo. Las reparaciones y el mantenimiento continuos se registran en el estado de resultados conforme se incurren.

Los componentes de propiedades, planta y equipo se deprecian desde la fecha en que se instalan y están listos para su uso o, en el caso de los activos construidos internamente, desde la fecha en que el activo se completa y está listo para ser utilizado.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación se calcula utilizando el método de línea recta para asignar el costo de los activos, neto de sus valores residuales, sobre sus vidas útiles estimadas de la siguiente manera:

	<u>Años</u>
Fabricación, embotellado, almacenamiento, maquinaria y equipo	7 a 25
Barriles	2 a 20
Edificios y construcciones	20 a 60
Equipo de transporte	5
Computadoras y equipos de telecomunicaciones	3 a 5
Muebles de oficina y equipo de laboratorio	5 a 10
Mejoras a locales arrendados	Durante el plazo restante del contrato, o su vida útil, lo que sea menor

Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales se revisan en cada fecha de los estados financieros consolidados y se ajustan si corresponde.

Si partes significativas de un elemento de propiedad, maquinaria y equipo tienen vidas útiles diferentes, se contabilizan como elementos separados (componentes principales) de propiedades, maquinaria y equipo.

Cualquier utilidad o pérdida en la disposición de un elemento de propiedad, maquinaria y equipo (determinada como la diferencia entre los flujos netos al momento de la disposición y el valor en libros de dicho elemento) se reconoce en el estado de resultados.

#### Costos por préstamos

Los costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición y construcción de activos calificados, que constituyen activos que requieren un período sustancial de tiempo hasta que estén listos para su uso o venta, se agregan al costo durante ese tiempo, hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

Los ingresos obtenidos de la inversión temporal de préstamos específicos que aún no se utilizan en activos calificados se deducen del costo de los préstamos elegibles para capitalización.

#### Intangibles

##### Crédito Mercantil

El crédito mercantil en adquisiciones de subsidiarias se incluye en activos intangibles. El crédito mercantil no se amortiza, pero se prueba su deterioro anualmente, o con mayor frecuencia si los eventos o cambios en las circunstancias indican que podría estar deteriorado y se contabiliza al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas. Las ganancias y pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el importe en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida

El crédito mercantil se asigna a las unidades generadoras de efectivo con el fin de realizar pruebas de deterioro. La asignación se realiza a aquellas unidades generadoras de efectivo (UGE) o Grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien de la combinación de negocios en la que surgió el crédito mercantil. Las unidades o Grupos de unidades se identifican en el nivel más bajo en el que se supervisa el crédito mercantil para fines de gestión interna (Nota 12).

Las marcas comerciales y las marcas adquiridas en una combinación de negocios se reconocen a su valor razonable en la fecha de adquisición.

Las marcas registradas y la propiedad intelectual son: Boodles British Gin, Hangar 1 Vodka, Stranahan's Colorado Whiskey, Three Olives Vodka, Bushmills Irish Whiskey, O'neil's Rum, Black Dirt Bourbon. La propiedad intelectual es Pendleton, que incluye Pendleton Midnight, Pendleton 1910 y Pendleton Directors' Reserve.

Las marcas registradas y las marcas tienen una vida útil indefinida; por lo tanto, no están sujetos a amortización. Hasta la fecha, no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos. Se considera que las marcas comerciales y la licencia para usar marcas tienen una vida útil indefinida debido al posicionamiento que tienen en el mercado y la inversión continua de la Compañía en actividades de mercadeo de creación de capital, y debido a que la experiencia de la Compañía y la evidencia del mercado indican que continuarán generando flujos de efectivo para la Compañía en forma indefinida. Además, la Compañía cree que no hay consideraciones legales, regulatorias o contractuales que limiten la vida útil de dichas marcas.

#### Activos intangibles con vida definida

Los activos intangibles que tienen vidas útiles definidas se muestran al costo histórico y posteriormente se contabilizan al costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro (Ver Nota 12). La amortización de los activos intangibles con vida definida se calcula utilizando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas y se reconoce en resultados.

Las vidas útiles estimadas son las siguientes:

	<u>Años</u>
Licencia de software	3 a 6

Los métodos de amortización y las vidas útiles se revisan en cada fecha de los estados financieros consolidados y se ajustan si corresponde.

#### Deterioro de activos no financieros

El crédito mercantil y los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se prueban anualmente por deterioro, o con mayor frecuencia si los eventos o cambios en las circunstancias indican que podrían estar deteriorados. Se evalúa el deterioro de otros activos cuando los eventos o cambios en las circunstancias indican que el valor en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el monto por el cual el valor en libros del activo excede su monto recuperable. El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costos de disposición y el valor en uso. Para efectos de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles más bajos para los cuales hay entradas de efectivo identificables por separado que son en gran medida independientes de las entradas de efectivo de otros activos o Grupos de activos. Los activos no financieros distintos del crédito mercantil que sufrieron un deterioro se revisan para una posible reversión del deterioro al final de cada período sobre el que se informa.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, no había signos de deterioro en los activos no circulantes sujetos a depreciación y amortización, y en el caso de los activos de vida indefinida, las pruebas anuales de deterioro de la Compañía no mostraron indicadores de deterioro.

#### Pagos anticipados

Los pagos anticipados representan los desembolsos realizados por la Compañía, en los cuales los beneficios y riesgos inherentes a los bienes que se adquirirán o en los que los servicios que se recibirán aún no se han transferido. Los pagos anticipados se registran al costo y se muestran en el estado de situación financiera como activos corrientes cuando vencen en 12 meses o menos, y como no circulantes cuando vencen en más de 12 meses a partir de la fecha del estado de situación financiera. Una vez que los bienes y / o servicios han sido recibidos, deben registrarse como activos o gastos en el estado de resultados del período. Cuando los pagos anticipados pierden su capacidad de generar beneficios económicos futuros, el monto considerado irrecuperable se reconoce en el estado de resultados en el período en que esto ocurre. Los conceptos principales incluidos en los pagos anticipados son publicidad e impuestos indirectos federales pagados por anticipado.

### Cuentas por pagar

Las cuentas por pagar son obligaciones de bienes o servicios adquiridos de proveedores en el curso normal de las operaciones. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos corrientes si el pago se realizará dentro de un año o menos (o en el ciclo normal de operaciones comerciales si es mayor). De lo contrario, se muestran como pasivos a largo plazo.

Las cuentas por pagar se reconocen inicialmente al valor razonable y posteriormente se miden a su costo amortizado, utilizando el método de tasa de interés efectiva.

### Emisión de bonos

La emisión de los Bonos Senior de la Compañía se reconoció inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. Este financiamiento se registró posteriormente a su costo amortizado. Las diferencias, si las hay, entre los fondos recibidos (netos de los costos de transacción) y el valor de rescate se reconocieron en el estado de resultados durante el período de financiamiento, utilizando el método de tasa de interés efectiva.

Los préstamos se eliminan del balance general cuando la obligación especificada en el contrato se descarga, cancela o expira. La diferencia entre el importe en libros de un pasivo financiero que se ha extinguido o transferido a otra parte y la contraprestación pagada, incluidos los activos no monetarios transferidos o los pasivos asumidos, se reconocen en resultados como otros ingresos o costos financieros.

### Otras cuentas por pagar

Estos montos representan pasivos por bienes y servicios prestados al Grupo antes del final del ejercicio que no se han pagado. Los montos no están garantizados y generalmente se pagan dentro de los 60 días posteriores al reconocimiento. Otras cuentas por pagar se presentan como pasivos a corto plazo, a menos que el pago no sea exigible dentro de los 12 meses posteriores al período de presentación de informes.

### Reserva ambiental

La reserva ambiental se reconoció originalmente durante la adquisición de los activos de fabricación y almacenamiento ubicados en Lawrenceburg, Indiana, y corresponde a la mejor estimación de la Compañía del costo a pagar por la eventual reducción de asbesto en ese sitio. Esta reserva se ajusta prospectivamente en función de la evidencia disponible al final de cada período de informe y se prepara una estimación del costo de remediación (Ver Nota 22).

### Impuestos sobre la renta

El impuesto sobre la renta se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se relaciona con partidas aplicadas directamente a otros resultados o pérdidas integrales o al capital contable. En este caso, el impuesto a las ganancias también se reconoce en otras partidas relacionadas con el resultado integral o directamente al capital contable, respectivamente.

### Impuesto corriente

El impuesto corriente se basa en la utilidad fiscal del año. La utilidad fiscal es diferente de la utilidad contable debido a diferencias temporales y permanentes entre tratamientos contables y fiscales, y debido a elementos que nunca son gravables o deducibles de impuestos.

### Impuestos diferidos

El impuesto diferido se reconoce por diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos para fines de información financiera y su valor para fines fiscales. El monto del impuesto diferido refleja el monto recuperable esperado y se basa en la forma esperada de recuperación o liquidación del importe en libros de los activos y pasivos, utilizando la base de los impuestos en vigor o sustancialmente promulgados en la fecha del balance. Los activos por impuestos diferidos no se reconocen cuando es más probable que los activos no se realicen en el futuro.

El impuesto diferido no se reconoce por:

Diferencias temporales en el reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afecta ni a las utilidades ni a las pérdidas contables ni fiscales; y

Las diferencias temporales relacionadas con inversiones en subsidiarias y asociadas en la medida en que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se reviertan en el futuro previsible.

El cargo correspondiente a los impuestos sobre las ganancias actualmente pagaderas se calcula de acuerdo con las leyes fiscales aprobadas a la fecha del balance en México y en los países en los que las filiales y asociadas de la Compañía operan y generan una base gravable. La gerencia evalúa periódicamente sus posiciones impositivas con respecto a las devoluciones de impuestos, ya que las leyes tributarias están sujetas a interpretación.

De acuerdo con esta evaluación al 31 de diciembre de 2019, la Compañía adoptó el IFRIC 23 y registró los efectos de las posiciones inciertas.

El activo por impuestos diferidos solo se reconoce en la medida en que es probable que se obtengan beneficios fiscales futuros y se puede aplicar contra cualquier diferencia temporal en los pasivos.

Los saldos de los activos y pasivos diferidos, impuestos sobre la renta, se compensan cuando existe un derecho legal de compensar los activos por impuestos corrientes contra los pasivos por impuestos corrientes y cuando los activos y pasivos por impuestos diferidos se relacionan con la misma entidad legal, o diferentes entidades tributarias donde los saldos se liquiden sobre una base neta. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no mostró impuestos diferidos compensados.

#### Beneficios a empleados

##### Obligaciones a corto plazo

Los pasivos por sueldos y salarios, incluidos los beneficios no monetarios, las vacaciones anuales y la licencia por enfermedad acumulada que se espera que se liquiden en su totalidad dentro de los 12 meses posteriores al final del período en el que los empleados prestan el servicio relacionado se reconocen con respecto a los servicios de los empleados hasta el final del período de presentación de informes y se miden a los montos que se espera pagar cuando se liquiden los pasivos. Los pasivos se presentan como obligaciones de beneficios a empleados a corto plazo en el balance general.

##### Otras obligaciones de beneficios a los empleados a largo plazo

En algunos países, la Compañía también tiene pasivos por vacaciones de servicio prolongadas y vacaciones anuales que no se espera que se liquiden por completo dentro de los 12 meses posteriores al final del período en que los empleados prestan el servicio relacionado. Por lo tanto, estas obligaciones se miden como el valor presente de los pagos futuros esperados que se realizarán con respecto a los servicios prestados por los empleados hasta el final del período sobre el que se informa, utilizando el método de crédito unitario proyectado. Se tienen en cuenta los niveles de sueldos y salarios futuros esperados, la experiencia de las salidas de los empleados y los períodos de servicio. Los pagos futuros esperados se descuentan utilizando los rendimientos del mercado al final del período de informe de los bonos gubernamentales de cupón cero con términos y monedas que coinciden, lo más cerca posible, con las salidas de efectivo futuras estimadas. Las nuevas mediciones como resultado de los ajustes de la experiencia y los cambios en los supuestos actuariales se reconocen en resultados.

Las obligaciones se presentan como pasivos corrientes en el balance general si la entidad no tiene el derecho incondicional de diferir la liquidación durante al menos 12 meses después del período de presentación de informes, independientemente de cuándo se espera que ocurra la liquidación real.

##### Obligaciones posteriores al empleo

La Compañía opera varios esquemas post-empleo, incluidos los planes de pensiones de beneficios definidos.

##### Obligaciones de pensiones

El pasivo o activo reconocido en el balance general con respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos es el

valor presente de la obligación de beneficios definidos al final del período de presentación del informe menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación de beneficio definido se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método de crédito unitario proyectado.

El valor presente de la obligación por beneficios definidos se determina descontando las salidas de efectivo futuras estimadas utilizando tasas de interés sobre la base de bonos gubernamentales de cupón cero que están denominados en la moneda en la que se pagarán los beneficios, y que tienen términos que se aproximan a los términos de la obligación relacionada.

El costo neto del periodo se calcula aplicando la tasa de descuento al saldo neto de la obligación de beneficio definido y el valor razonable de los activos del plan. Este costo se incluye en el gasto por beneficios a los empleados en el estado de resultados.

Las ganancias y pérdidas por nueva medición que surgen de los ajustes por experiencia y los cambios en los supuestos actuariales se reconocen en el período en que ocurren, directamente en otros resultados integrales. Se incluyen en las utilidades acumuladas en el estado de cambios en el patrimonio y en el balance general.

Los cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos que resultan de las modificaciones o reducciones del plan se reconocen inmediatamente en resultados como costos por servicios pasados.

Para los planes de contribución definida, el Grupo paga contribuciones a los planes de seguro de pensiones administrados de forma pública o privada de forma obligatoria, contractual o voluntaria. El Grupo no tiene más obligaciones de pago una vez que se hayan pagado las contribuciones. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a los empleados cuando se vencen. Las contribuciones prepagas se reconocen como un activo en la medida en que esté disponible un reembolso en efectivo o una reducción en los pagos futuros.

#### Participación en los beneficios y planes de bonificación

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por bonos y participación en las ganancias basado en una fórmula que toma en consideración las ganancias atribuibles a los accionistas de la Compañía después de ciertos ajustes. El Grupo reconoce una provisión cuando está obligado contractualmente o cuando existe una práctica pasada que ha creado una obligación asumida.

#### Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se pagan cuando la Compañía termina el empleo antes de la fecha normal de jubilación, o cuando un empleado acepta el despido voluntario a cambio de estos beneficios.

La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando el Grupo ya no puede retirar la oferta de esos beneficios; y (b) cuando la entidad reconoce los costos de una reestructuración que está dentro del alcance de la NIC 37 e implica el pago de beneficios por terminación. En el caso de una oferta hecha para fomentar la renuncia voluntaria, los beneficios por terminación se miden en función del número de empleados que se espera que acepten la oferta. Los beneficios que vencen más de 12 meses después del final del período de informe se descuentan al valor presente.

#### Capital social y acciones propias

Las acciones de la compañía colocadas en la Bolsa Mexicana de Valores se clasifican como capital social.

De conformidad con las disposiciones del Artículo 56 de la Ley del Mercado de Valores y el Título Seis de la Circular Única del Emisor, que establece que las acciones de la Compañía colocadas en la Bolsa Mexicana de Valores pueden adquirirse bajo ciertas reglas, la Compañía lleva a cabo el procedimiento para la compra o venta de acciones de la Compañía colocadas en la Bolsa Mexicana de Valores del fondo de recompra.

La compra de acciones propias emitidas por la Compañía que operan bajo la reserva de recompra se registran como una reducción en el capital contable de la Compañía hasta el momento en que esas acciones se cancelen o emitan

nuevamente. Cuando esas acciones se vuelven a emitir, la contraprestación recibida se registra en el capital contable de la Compañía. Cualquier costo atribuible incremental (neto del impuesto sobre la renta) también se deduce del capital social.

#### Reconocimiento de ingresos

Las ventas netas son ventas brutas menos descuentos, ciertos impuestos especiales y aranceles. La Compañía incurre en impuestos especiales y aranceles en todo el mundo. En la mayoría de los países, los impuestos especiales y los derechos son efectivamente un impuesto que generalmente se paga cuando el producto terminado se traslada físicamente desde dentro de las instalaciones aduaneras y no está relacionado con el valor de las ventas.

Los ingresos por la venta de bienes se reconocen en función de los términos acordados con los clientes individuales en el momento del envío, entrega u otro punto específico cuando el Grupo transfiere el control sobre los bienes al cliente. En general, la transferencia del control de los bienes se produce en el momento de la entrega. Para aquellas ventas que permiten al cliente devolver un artículo, los ingresos se reconocen en la medida en que es muy probable que no se produzca ninguna devolución. Por lo tanto, la cantidad de ingresos reconocidos se ajusta a los rendimientos esperados que se estiman con base en los datos históricos de los productos. En estas circunstancias, se reconoce un pasivo por reembolso y un derecho a recuperar los bienes devueltos.

El derecho a recuperar el activo de bienes devueltos se mide al valor en libros anterior del inventario menos cualquier costo esperado para recuperar bienes. La responsabilidad de reembolso está incluida en otras cuentas por pagar y el derecho a recuperar los bienes devueltos está incluido en el inventario. La Compañía revisa su estimación de los rendimientos esperados en cada fecha de informe y actualiza los montos del activo y pasivo en consecuencia.

Los canales de distribución, dependiendo del territorio, incluyen minoristas, supermercados, mayoristas y supermercados donde los productos se consumen fuera de dichos establecimientos.

La Compañía otorga reembolsos a clientes en ciertos territorios. Los descuentos para clientes son negociados y documentados por el área comercial y se descuentan de los ingresos en el período en que se otorgan.

#### Arrendamientos

La Compañía ha cambiado su política contable para arrendamientos donde el Grupo es el arrendatario.

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocieron en resultados en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

#### Utilidad por acción

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo el ingreso neto atribuible a la participación controladora entre el número promedio de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones de tesorería recompradas y retenidas. La Compañía no tiene acciones potencialmente dilutivas y, por lo tanto, las ganancias por acción básicas y diluidas son las mismas.

#### Combinación de negocios

El método de compra se utiliza para contabilizar todas las combinaciones de negocios, independientemente de si se adquieren instrumentos de capital u otros activos. La contraprestación transferida para la adquisición de una subsidiaria comprende:

- ?valores razonables de los activos transferidos,
- ?obligaciones contraídas con los antiguos propietarios del negocio adquirido,
- ?capital emitido por el Grupo,
- ?valor razonable de cualquier activo o pasivo resultante de un acuerdo de contraprestación contingente, y
- ?valor razonable de cualquier participación accionaria preexistente en la subsidiaria.

Los activos identificables adquiridos y los pasivos en una combinación de negocios, con excepciones limitadas, se miden inicialmente a sus valores razonables en la fecha de adquisición. El Grupo reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida sobre una base de adquisición por adquisición, ya sea a valor razonable o en la participación proporcional de la participación no controladora en los activos identificables netos de la entidad adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se registran como gastos incurridos.

El exceso de (a) la contraprestación transferida y (b) el valor de la participación no controladora en la entidad adquirida; sobre el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos se registra como crédito mercantil.

Combinación de negocios o adquisición de activos.

Una entidad determinará si una transacción es una combinación de negocios aplicando la definición de la NIIF 3 "Combinaciones de negocios", que requiere que los activos adquiridos y los pasivos asumidos constituyan un negocio, siempre que existan los siguientes tres elementos; 1) insumo: cualquier recurso económico que elabora, o tiene la capacidad de elaborar, productos si se les aplica uno o más procesos; 2) proceso: cualquier sistema, norma, protocolo, convención o regla que se aplica a una entrada o entradas, desarrolla o tiene la capacidad de producir productos, y 3) producto: el resultado de las entradas y procesos aplicados a ellos que proporcionan o tienen capacidad de proporcionar rentabilidad en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas u otros propietarios, miembros o participantes. Cuando los activos adquiridos no son un negocio, la entidad contabiliza la transacción como la adquisición de un activo y distribuirá el costo de la transacción entre los activos y pasivos identificables individualmente en función de sus valores razonables relativos en la fecha de compra. Esta transacción no dará lugar a un crédito mercantil, y en caso de incurrir en costos durante el proceso de adquisición, éstos se reconocen como parte del activo.

Provisiones, pasivos contingentes y procedimientos judiciales.

Las provisiones para reclamos legales se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente legal o implícita como resultado de eventos pasados, es probable que se requiera una salida de recursos para liquidar la obligación, y el monto puede estimarse de manera confiable. Se reconoce una provisión si, y solo si: ha surgido una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un evento pasado (el evento obligatorio), el pago es probable (más probable que no), y el monto puede estimarse confiablemente.

Ingresos y costos financieros

Los ingresos financieros incluyen los ingresos por intereses de los fondos invertidos y las ganancias cambiarias.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, arrendamientos y pérdidas cambiarias.

Resultados integrales

Los resultados integrales se componen de los ingresos netos, los efectos de conversión, los cambios en el valor razonable de las inversiones de capital y los resultados de las pérdidas o ganancias actuariales en las obligaciones de beneficios a los empleados netos de impuestos sobre la renta, que se reflejan en el capital contable, pero que no constituyen contribuciones de capital, reducciones y/o distribuciones.

Estados de flujos de efectivo

La Compañía presenta el flujo de efectivo de las actividades de operación utilizando el método indirecto, en el cual la utilidad o pérdida se ajusta por los efectos de las transacciones que no requieren flujo de efectivo, incluidas las asociadas con actividades de inversión o financiamiento. Además, la Compañía ha elegido presentar el efectivo recibido de intereses a favor como parte de las actividades de inversión y el efecto del pago de dividendos e intereses como parte de las actividades de financiamiento.

Dividendos

La Compañía actualmente no tiene una política de dividendos formal y no hay planes para adoptar dicha política; la Compañía tiene la intención de declarar dividendos anualmente y pagar esos dividendos en un solo pago durante el año.

Opción de compra para adquirir acciones de Old Camp propiedad de terceros

La Compañía tiene opciones de compra para adquirir el 35% de Old Camp, actualmente propiedad de terceros. Como la Compañía posee una participación mayoritaria del 65% en Old Camp, la administración concluyó que tenía control sobre esta entidad. La combinación de opciones de compra y venta, con el mismo período de ejercicio y precios similares, indicó que el acuerdo daría como resultado el ejercicio de las opciones de compra o las opciones de venta en el escenario más probable. Según este último, además de reconocer el interés minoritario, la Compañía ha reconocido un pasivo financiero por el valor presente del monto de ejercicio y ha adoptado una elección de política contable para reconocer los cambios posteriores en el valor del pasivo por la opción de venta del interés minoritario a través del capital contable.

---

**Disclosure of trade and other receivables [text block]**

---

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Impuesto al valor agregado	\$ 514,046	\$ 345,907
Otras cuentas por cobrar	<u>123,171</u>	<u>198,686</u>
	<u>\$ 637,217</u>	<u>\$ 544,593</u>

---

## [800600] Notes - List of accounting policies

### Disclosure of significant accounting policies [text block]

Bases de preparación.

Los estados financieros consolidados adjuntos se han preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y sus Interpretaciones (IFRIC) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB). De acuerdo con los cambios a las Reglas para Empresas Públicas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores el 27 de enero de 2009, la Compañía debe preparar sus estados financieros utilizando las NIIF como marco regulatorio para propósitos contables.

Los estados financieros consolidados se han preparado sobre la base del costo histórico, excepto por (1) los activos netos de beneficios definidos que se miden al valor razonable; (2) Inversiones que anteriormente habían sido reconocidas como Asociadas, y que ahora se reconocen a su valor razonable a través de otros resultados integrales (OCI); (3) instrumentos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados; y (4) activos biológicos medidos a valor razonable menos los costos a incurrir para su venta.

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas en las que los supuestos y las estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados.

Traducción por conveniencia a dólares estadounidenses (\$) - información complementaria

Los estados financieros consolidados se expresan en miles de pesos mexicanos (\$) y se redondean a miles a menos que se indique lo contrario. Sin embargo, únicamente para conveniencia de los lectores, el estado consolidado de situación financiera, el estado consolidado de resultados integrales y los estados de flujos de efectivo consolidados para el año terminado el 31 de diciembre de 2019, se convirtieron a dólares estadounidenses al tipo de cambio de \$18.8452 por dólar estadounidense, según lo publicado por el Banco de México el 31 de diciembre de 2019. Dicha conversión no debe interpretarse como una representación de que los montos en pesos mexicanos representan, o han sido o podrían ser convertidos a dólares estadounidenses a ese o cualquier otro tipo de cambio, de acuerdo con la NIC 21.

Nuevas normas contables y cambios adoptados por la Compañía

La Compañía ha aplicado las siguientes normas y modificaciones por primera vez para el año de reporte que comenzó el 1 de enero de 2019:

- NIIF 16 Arrendamientos

La NIIF 16 se publicó en enero de 2016. El resultado es que casi todos los contratos de arrendamiento se reconocen en el estado de situación financiera, ya que se ha eliminado la diferencia entre el arrendamiento financiero y el arrendamiento operativo. Según la nueva norma, el derecho a usar los bienes arrendados se registra en activos, y la obligación contractual de realizar pagos de arrendamiento se registra en pasivos. Las únicas excepciones son los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos que implican pagos de arrendamiento inmateriales.

- IFRIC 23 Incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto sobre la renta

El 7 de junio de 2017, el IASB emitió el IFRIC 23 “Incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto sobre la renta”. La interpretación explica la aplicación de los requisitos de reconocimiento y medición en la NIC 12 “Impuesto sobre la renta” cuando existe incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto sobre la renta. Esta guía entró en vigor el 1 de enero de 2019.

La interpretación se aplica a la determinación de la utilidad fiscal (pérdida fiscal), bases impositivas, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas impositivas cuando existe incertidumbre sobre el tratamiento del

impuesto a las ganancias en los términos de la NIC 12. El IFRIC considera que una entidad debe asumir que la autoridad tributaria con derecho a examinar cualquier cifra que se le informe puede examinar esas cifras y obtener pleno conocimiento de toda la información relevante al hacerlo. También debe considerar si es probable que la autoridad respectiva acepte cada tratamiento fiscal o Grupo de tratamientos fiscales utilizados o que se utilizarán al calcular el impuesto sobre la renta.

Si la entidad concluye que es probable que se acepte un tratamiento fiscal en particular, debe determinar el beneficio fiscal (pérdida fiscal), las bases fiscales, las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales no utilizados y las tasas impositivas de manera coherente con el tratamiento fiscal utilizado en la preparación su declaración de impuestos Si la entidad concluye que es poco probable que se acepte un tratamiento fiscal en particular, la entidad debe usar la cifra más probable o el valor esperado del tratamiento fiscal al determinar la utilidad fiscal (pérdida fiscal), bases impositivas, pérdidas fiscales no utilizadas, impuesto no utilizado créditos y tasas impositivas.

El Grupo considera que es probable que no se acepte la deducción fiscal de ciertos gastos de publicidad en México y otras posiciones fiscales tomadas de los años fiscales 2011 a 2015. La Compañía ha mantenido una serie de conversaciones con las autoridades fiscales mexicanas, pero si el resultado final no es favorable, esto aumentaría los impuestos por pagar y el gasto por impuestos corrientes del Grupo en \$117,000. Aunque en este escenario, el asunto estaría sujeto a litigios fiscales, la Administración reconoció este monto contra las ganancias retenidas de acuerdo con las directrices de implementación del IFRIC 23. El Grupo espera obtener una conclusión y, por lo tanto, certeza sobre la posición fiscal, en el primer semestre de 2020.

## Cambios en políticas contables

### NIIF 16 Arrendamientos

La norma afectó principalmente a la contabilización de los arrendamientos operativos de la Compañía, es decir, los contratos de terrenos para producir activos biológicos, arrendamientos de muebles, equipos y bienes inmuebles donde se encuentran las instalaciones de la Compañía.

Como se indica en párrafo anterior, la Compañía adoptó la NIIF 16 Arrendamientos utilizando el enfoque retrospectivo modificado en la fecha de transición del 1 de enero de 2019 y no ha reformulado la información comparativa del año 2018 según lo permitido por las disposiciones específicas de transición de esta norma. Por lo tanto, los ajustes derivados de las nuevas reglas de arrendamiento se reconocen en el estado de situación financiera al 1 de enero de 2019. Las nuevas políticas contables se revelan a través de esta Nota.

Al adoptar la IFRS 16, la Compañía reconoció los pasivos por arrendamiento en relación con los arrendamientos que previamente habían sido clasificados como "arrendamientos operativos" bajo los principios de la NIC 17 Arrendamientos. Estos pasivos se midieron al valor presente de los pagos de arrendamiento restantes, descontados utilizando la tasa incremental de financiamiento del arrendatario al 1 de enero de 2019. Los contratos de arrendamiento más significativos se relacionan con los terrenos para las plantaciones de agave y las oficinas corporativas. Para los arrendamientos de terrenos, los plazos de arrendamiento están alineados con el período de cosecha estimado. La tasa incremental de financiamiento promedio ponderado del arrendatario aplicada a los pasivos por arrendamiento al 1 de enero de 2019 fue de 10.32%. Algunos contratos de arrendamiento incluyen pagos variables que de acuerdo con la NIIF 16 se registran como gastos cuando ocurren.

### Expedientes prácticos aplicados

Al aplicar la NIIF 16 por primera vez, el Grupo ha utilizado los siguientes recursos prácticos permitidos por la norma:

- aplicar una tasa de descuento única a una cartera de arrendamientos con características razonablemente similares;
- utilizar evaluaciones previas sobre si los arrendamientos son onerosos como una alternativa para la realización de una prueba de deterioro: no había contratos onerosos al 1 de enero de 2019.
- Contabilizar los arrendamientos operativos con un plazo de arrendamiento restante de menos de 12 meses a partir del 1 de enero de 2019 como arrendamientos a corto plazo;

- excluir los costos directos iniciales para la medición del activo por derecho de uso en la fecha de la aplicación inicial, y
- usar un enfoque retrospectivo para determinar el plazo del arrendamiento donde el contrato contiene opciones para extender o terminar el arrendamiento.

El Grupo también ha elegido no reevaluar si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento a la fecha de adopción. En cambio, para los contratos celebrados antes de la fecha de transición, el Grupo se basó en su evaluación realizada aplicando la NIC 17 y la Interpretación 4 "Determinación de si un Acuerdo contiene un Arrendamiento". Además, la Compañía adoptó la exención provista por la NIIF 16, para registrar arrendamientos de bajo valor como parte del pasivo.

#### Medición de activos por derecho de uso

Los activos por derecho de uso se midieron por el monto igual al pasivo de arrendamiento, ajustado por el monto de cualquier prepago de arrendamiento pago acumulado relacionado con ese arrendamiento reconocido en el balance general al 31 de diciembre de 2018.

#### Contabilidad del arrendador

El Grupo no necesitó hacer ningún ajuste en la contabilidad de los activos mantenidos como arrendador bajo arrendamientos operativos como resultado de la adopción de la NIIF 16.

#### Negocio en marcha

La Compañía satisface sus necesidades de capital de trabajo mediante la reinversión de una parte significativa de sus utilidades anuales. La estructura financiera de la Compañía le permite endeudarse, a pesar de sus inversiones en gastos de capital llevados a cabo anualmente para aumentar las instalaciones de la Compañía. Considerando las posibles variaciones en el desempeño operativo, la Compañía cree que su presupuesto y proyecciones le permiten operar con su nivel actual de financiamiento y cumplir con todas las obligaciones de deuda. Actualmente, la Compañía cumple con sus obligaciones de pago y todos los convenios de deuda.

La gerencia espera que la Compañía asegure los recursos necesarios para continuar operando como negocio en marcha en el futuro previsible. En consecuencia, los estados financieros consolidados se prepararon sobre una base de negocio en marcha.

#### Consolidación

##### Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesta o tiene derecho a rendimientos variables de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias están totalmente consolidadas desde la fecha en que se transfiere el control a la Compañía. Se desconsolidan desde la fecha en que cesa el control.

Los saldos y las utilidades o pérdidas no realizadas en las operaciones entre compañías se eliminan en el proceso de consolidación. Cuando es necesario, las políticas contables se han modificado en las subsidiarias para ser consistentes con las políticas adoptadas por la Compañía.

La participación no controladora en los ingresos y en el capital de las subsidiarias se muestra por separado en el estado consolidado de resultados, en el estado de resultados consolidados integrales, en el estado consolidado de cambios en el capital contable y en el estado de situación financiera, respectivamente.

El siguiente es un resumen de la participación accionaria de la Compañía en las principales subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

<u>Compañía</u>	<u>% de propiedad</u>	<u>Actividad</u>
-----------------	-----------------------	------------------

Casa Cuervo, S. A. de C. V.	100%	Fabricación, venta y comercialización en México y en todo el mundo.	
Sunrise Spirits Holding, Inc. (Proximo USA)	100%	Fabricación, venta y comercialización en los Estados Unidos de América.	Asociadas
JC Overseas, Ltd (incluye la subsidiaria the Old Bushmills Distillery Company Limited)	100%	Producción, fabricación, maduración y envasado de whisky irlandés y otras bebidas espirituosas y venta en EMEA y APAC.	Las asociadas son todas las entidades sobre las cuales el
Azul Agricultura y Servicios, S. A. de C. V.	100%	Actividades agrícolas para operar las plantaciones de agave azul y mezcal de la compañía.	
Empresas proveedoras de servicios	Varios	Proveedor de servicios.	

Grupo tiene influencia significativa pero no control o control conjunto. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación, después de haberse reconocido inicialmente al costo.

Según el método de participación, las inversiones se reconocen inicialmente al costo y luego son ajustadas para reconocer la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas posteriores a la adquisición de la subsidiaria en resultados, y la participación del Grupo en los movimientos en otros resultados integrales (OCI) de la subsidiaria. Los dividendos recibidos o por cobrar de las asociadas se reconocen como una reducción en el importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas en una subsidiaria o asociada es igual o superior a su participación en dicha entidad, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales.

Las utilidades no realizadas en transacciones entre el Grupo se eliminan en la medida de la participación del Grupo en estas entidades. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción proporcione evidencia de un deterioro del activo transferido.

El valor en libros de las inversiones registradas por el método de participación se evalúa anualmente por posible deterioro.

Cuando el Grupo deja de contabilizar una inversión debido a una pérdida de influencia significativa, cualquier interés retenido en la entidad se vuelve a medir a su valor razonable, con el cambio en el valor en libros reconocido en resultados. Este valor razonable se convierte en el importe en libros inicial para efectos de contabilizar posteriormente el interés retenido como un activo financiero. Además, cualquier monto previamente reconocido en OCI con respecto a esa entidad se contabiliza como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos o pasivos relacionados. Esto puede significar que las cantidades previamente reconocidas en OCI se reclasifiquen a resultados.

#### Información por segmentos

La información del segmento presentada es consistente con los informes de gestión proporcionados al Comité de Estrategia, que está integrado por el CEO, el Director de Operaciones y el Director Financiero (el principal responsable de la toma de decisiones operativas o CODM).

Transacciones en moneda extranjera.

#### Moneda funcional y de informe

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las subsidiarias y asociadas del Grupo se miden utilizando la moneda del entorno económico primario en el que opera la entidad ("la moneda funcional"). Los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos, que es la moneda funcional de la tenedora.

#### Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a pesos mexicanos (la moneda de presentación) de la siguiente manera:

?Los activos y pasivos se convierten a la fecha del balance

?Los ingresos y gastos son traducidos a los tipos de cambio promedio (a menos que esto no sea una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio vigentes en las fechas de la transacción, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten en las fechas de las transacciones), y

?Las diferencias de moneda extranjera se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en la reserva de conversión, excepto en la medida en que la diferencia de conversión se asigne al interés minoritario.

## Activos Financieros

### Clasificación

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de medición:

?aquellos que se medirán posteriormente al valor razonable (ya sea a través de OCI o de resultados), y

?los que se medirán al costo amortizado.

La clasificación depende del modelo de negocio de la entidad para administrar los activos financieros y los términos contractuales de los flujos de efectivo

Las cuentas por cobrar son montos adeudados por los clientes por bienes vendidos en el curso normal del negocio. Por lo general, deben liquidarse dentro de los 60 días y, por lo tanto, todos se clasifican como al corriente. Las cuentas por cobrar se reconocen inicialmente por el importe de la contraprestación incondicional, a menos que contengan componentes financieros importantes, cuando se reconocen a su valor razonable. La Compañía mantiene las cuentas por cobrar comerciales con el objetivo de recolectar los flujos de efectivo contractuales y, por lo tanto, los mide posteriormente al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registrarán en resultados o en OCI. La Compañía reclasifica las inversiones de deuda cuando y solo cuando cambia su modelo de negocio para administrar esos activos.

### Reconocimiento y disposición

Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, que es la fecha en que la Compañía se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos de recibir flujos de efectivo de los activos financieros han expirado o se han transferido y la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad.

### Medición

En el reconocimiento inicial, la Compañía mide un activo financiero a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no está al valor razonable con cambios en resultados (FVPL), los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de los activos financieros contabilizados a fair value con cambios en resultados se cargan en resultados.

Los activos financieros con derivados implícitos se consideran en su totalidad al determinar si sus flujos de efectivo son únicamente pagos de capital e intereses.

### Instrumentos de deuda

La medición posterior de los instrumentos de deuda depende del modelo de negocio de la Compañía para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía tiene las siguientes categorías de medición en las que clasifica sus instrumentos de deuda:

?Costo amortizado: los activos que se mantienen para cobrar los flujos de efectivo contractuales, donde esos flujos de efectivo representan únicamente pagos de principal e intereses, se miden al costo amortizado. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en los ingresos financieros utilizando el método de tasa de interés efectiva. Cualquier ganancia o pérdida que surja en la baja en cuentas se reconoce directamente en resultados.

## Instrumentos de capital

?La Compañía posteriormente mide todas las inversiones en instrumentos de capital a valor razonable. Cuando la administración del Grupo ha elegido presentar las utilidades y pérdidas en el valor razonable de las inversiones en instrumentos de capital en OCI, no hay una reclasificación posterior de las utilidades y pérdidas del valor razonable en resultados después de la baja de la inversión.

## Deterioro

La Compañía evalúa a futuro las pérdidas crediticias esperadas (Expected Credit Losses - ECL") asociadas con sus instrumentos de deuda contabilizados al costo amortizado. La metodología de deterioro aplicada depende de si ha habido un aumento significativo en el riesgo de crédito. Para las cuentas por cobrar, la Compañía aplica el enfoque simplificado, que requiere que las pérdidas de por vida esperadas se reconozcan desde el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar.

Para medir la ECL, las cuentas por cobrar se han agrupado según las características de riesgo de crédito que comparten y los días vencidos. Los porcentajes de pérdida esperada se basan en los perfiles de pago de las ventas durante un período de 24 meses antes del 31 de diciembre de 2019 o el 1 de enero de 2019, respectivamente, y las pérdidas de crédito históricas correspondientes experimentadas dentro de este período. Las tasas de pérdida histórica se ajustan para reflejar la información actual y prospectiva sobre los factores macroeconómicos que afectan la capacidad de los clientes para liquidar las cuentas por cobrar.

Las cuentas por cobrar se cancelan cuando no hay una expectativa razonable de recuperación. Los indicadores de que no hay una expectativa razonable de recuperación incluyen, entre otros, la incapacidad de un deudor de participar en un plan de pago con la Compañía y la imposibilidad de realizar pagos contractuales. Las pérdidas por deterioro de las cuentas por cobrar se presentan dentro de la utilidad de operación. Las recuperaciones posteriores de montos previamente cancelados se acreditan contra la misma partida.

## Efectivo y equivalentes de efectivo

Para efectos de presentación en el estado de flujos de efectivo, el efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen efectivo en caja, depósitos mantenidos a la vista con instituciones financieras, otras inversiones a corto plazo, altamente líquidas, con vencimientos originales de tres meses o menos que son fácilmente convertibles a cantidades conocidas de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios en el valor y sobregiros bancarios. Los equivalentes de efectivo están representados por inversiones en instrumentos gubernamentales. Ver Nota 6.

## Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar se reconocen inicialmente al valor razonable y posteriormente se miden al costo amortizado, utilizando el método de tasa de interés efectiva, menos la provisión por deterioro. (Consulte la Nota 3 para obtener más información sobre las cuentas por cobrar y una descripción de la política de deterioro de la Compañía). Todas las cuentas por cobrar vencen dentro de un año. Las cuentas por cobrar se liquidan sin intereses dentro de los términos comerciales normales.

## Otros impuestos y cuentas por cobrar

La Compañía clasifica los saldos de impuestos a favor como impuesto al valor agregado y otros impuestos acreditables como otras cuentas recuperables. Si los derechos de cobro o la recuperación de estos montos no se realizan dentro de los 12 meses posteriores al cierre del año, se clasifican como a corto plazo; de lo contrario, se muestran como activos no circulantes.

## Inventarios

Los inventarios se miden al costo o valor neto de realización, el menor. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos para finalizar la producción y los costos necesarios estimados para cerrar la venta.

Los inventarios comprenden materiales directos, mano de obra directa y una proporción adecuada de gastos generales

variables y fijos.

La Compañía clasifica como corto plazo, el inventario que está disponible para la venta, y como inventarios a largo plazo, aquellos que requieren un período de vencimiento para ser vendidos.

#### Clasificación, medición y valuación de activos biológicos

Los activos biológicos en poder de la Compañía consisten en plantas de Agave Azul Tequilana Weber (Agave Azul). Las plantas, que se cultivan en terrenos arrendados, se utilizan para la producción posterior de tequila bajo las marcas propias de la Compañía, que se comercializan tanto en el mercado interno como en el extranjero. El ciclo de madurez del agave oscila entre seis y ocho años; basado en esto, los activos biológicos se clasifican como maduros e inmaduros. Los activos biológicos maduros son aquellos que han alcanzado especificaciones para ser cosechables y son susceptibles de ser cosechados o comercializados; en consecuencia, estas plantas se miden al valor razonable (basado en el valor presente de los flujos de efectivo futuros descontados a una tasa determinada por el mercado) menos los costos de venta. Los costos de venta incluyen los costos incrementales de venta, principalmente los costos estimados de cosecha por kilogramo, pero excluyen los costos de transporte al mercado y el impuesto sobre la renta. Los activos biológicos inmaduros son plantas que no han alcanzado el punto de madurez porque su rendimiento y peso de contenido de azúcar no es suficiente para ser cosechado y no existe un mercado activo para tales plantas; en consecuencia, la Compañía contabiliza estos activos a su costo histórico acumulado, que incluye principalmente: estudios físicos y químicos para preparar la tierra, costos laborales, fertilizantes, monitoreo de plagas, poda de plantas, selección y plantación de plantas jóvenes y depreciación del derecho de uso de los activos de las plantaciones de agave; el monto así determinado se aproxima al valor razonable.

Los costos por préstamos se incluyen como parte de los activos biológicos.

Los activos biológicos se clasifican como corrientes si se van a cosechar dentro de un año; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

La Compañía considera los activos biológicos hasta que se cosechan las plantas. Cualquier procesamiento o transformaciones futuras después del punto de cosecha se contabilizan como inventario. Las plantas cosechadas se transfieren al inventario al valor razonable menos los costos de venta cuando se cosechan.

IAS 41 "Agriculture" requires fair value changes resulting from biological growth to be presented in the statement of comprehensive income. These valuation effects have not been material and therefore have not been recorded for the periods presented.

La NIC 41 "Agricultura" requiere que los cambios en el valor razonable resultantes del crecimiento biológico se presenten en el estado de resultados integrales. Estos efectos de valuación no han sido materiales y, por lo tanto, no se han registrado en los períodos presentados.

El valor razonable determinado para los activos biológicos se clasifica como nivel 3 en la jerarquía del valor razonable.

#### Propiedades, planta y equipo.

Los terrenos se valúan al costo menos cualquier pérdida por deterioro. Todos los demás componentes de propiedades, planta y equipo se miden al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de los activos construidos por la entidad incluye lo siguiente:

?El costo de los materiales y la mano de obra directa.

?Cualquier otro costo directamente atribuible a llevar el activo a una condición de trabajo para su uso previsto.

Los gastos posteriores se capitalizan solo si es probable que los beneficios económicos futuros asociados con el gasto fluyan al Grupo. Las reparaciones y el mantenimiento continuos se registran en el estado de resultados

conforme se incurren.

Los componentes de propiedades, planta y equipo se deprecian desde la fecha en que se instalan y están listos para su uso o, en el caso de los activos construidos internamente, desde la fecha en que el activo se completa y está listo para ser utilizado.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación se calcula utilizando el método de línea recta para asignar el costo de los activos, neto de sus valores residuales, sobre sus vidas útiles estimadas de la siguiente manera:

	<u>Años</u>
Fabricación, embotellado, almacenamiento, maquinaria y equipo	7 a 25
Barriles	2 a 20
Edificios y construcciones	20 a 60
Equipo de transporte	5
Computadoras y equipos de telecomunicaciones	3 a 5
Muebles de oficina y equipo de laboratorio	5 a 10
Mejoras a locales arrendados	Durante el plazo restante del contrato, o su vida útil, lo que sea menor

Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales se revisan en cada fecha de los estados financieros consolidados y se ajustan si corresponde.

Si partes significativas de un elemento de propiedad, maquinaria y equipo tienen vidas útiles diferentes, se contabilizan como elementos separados (componentes principales) de propiedades, maquinaria y equipo.

Cualquier utilidad o pérdida en la disposición de un elemento de propiedad, maquinaria y equipo (determinada como la diferencia entre los flujos netos al momento de la disposición y el valor en libros de dicho elemento) se reconoce en el estado de resultados.

#### Costos por préstamos

Los costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición y construcción de activos calificados, que constituyen activos que requieren un período sustancial de tiempo hasta que estén listos para su uso o venta, se agregan al costo durante ese tiempo, hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

Los ingresos obtenidos de la inversión temporal de préstamos específicos que aún no se utilizan en activos calificados se deducen del costo de los préstamos elegibles para capitalización.

#### Intangibles

##### Crédito Mercantil

El crédito mercantil en adquisiciones de subsidiarias se incluye en activos intangibles. El crédito mercantil no se amortiza, pero se prueba su deterioro anualmente, o con mayor frecuencia si los eventos o cambios en las circunstancias indican que podría estar deteriorado y se contabiliza al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas. Las ganancias y pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el importe en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida

El crédito mercantil se asigna a las unidades generadoras de efectivo con el fin de realizar pruebas de deterioro. La asignación se realiza a aquellas unidades generadoras de efectivo (UGE) o Grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien de la combinación de negocios en la que surgió el crédito mercantil. Las unidades o Grupos de unidades se identifican en el nivel más bajo en el que se supervisa el crédito mercantil para fines de gestión interna (Nota 12).

Las marcas comerciales y las marcas adquiridas en una combinación de negocios se reconocen a su valor razonable en la

fecha de adquisición.

Las marcas registradas y la propiedad intelectual son: Boodles British Gin, Hangar 1 Vodka, Stranahan's Colorado Whiskey, Three Olives Vodka, Bushmills Irish Whiskey, O'neil's Rum, Black Dirt Bourbon. La propiedad intelectual es Pendleton, que incluye Pendleton Midnight, Pendleton 1910 y Pendleton Directors' Reserve.

Las marcas registradas y las marcas tienen una vida útil indefinida; por lo tanto, no están sujetos a amortización. Hasta la fecha, no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos. Se considera que las marcas comerciales y la licencia para usar marcas tienen una vida útil indefinida debido al posicionamiento que tienen en el mercado y la inversión continua de la Compañía en actividades de mercadeo de creación de capital, y debido a que la experiencia de la Compañía y la evidencia del mercado indican que continuarán generando flujos de efectivo para la Compañía en forma indefinida. Además, la Compañía cree que no hay consideraciones legales, regulatorias o contractuales que limiten la vida útil de dichas marcas.

#### Activos intangibles con vida definida

Los activos intangibles que tienen vidas útiles definidas se muestran al costo histórico y posteriormente se contabilizan al costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro (Ver Nota 12). La amortización de los activos intangibles con vida definida se calcula utilizando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas y se reconoce en resultados.

Las vidas útiles estimadas son las siguientes:

	<u>Años</u>
Licencia de software	3 a 6

Los métodos de amortización y las vidas útiles se revisan en cada fecha de los estados financieros consolidados y se ajustan si corresponde.

#### Deterioro de activos no financieros

El crédito mercantil y los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se prueban anualmente por deterioro, o con mayor frecuencia si los eventos o cambios en las circunstancias indican que podrían estar deteriorados. Se evalúa el deterioro de otros activos cuando los eventos o cambios en las circunstancias indican que el valor en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el monto por el cual el valor en libros del activo excede su monto recuperable. El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costos de disposición y el valor en uso. Para efectos de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles más bajos para los cuales hay entradas de efectivo identificables por separado que son en gran medida independientes de las entradas de efectivo de otros activos o Grupos de activos. Los activos no financieros distintos del crédito mercantil que sufrieron un deterioro se revisan para una posible reversión del deterioro al final de cada período sobre el que se informa.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, no había signos de deterioro en los activos no circulantes sujetos a depreciación y amortización, y en el caso de los activos de vida indefinida, las pruebas anuales de deterioro de la Compañía no mostraron indicadores de deterioro.

#### Pagos anticipados

Los pagos anticipados representan los desembolsos realizados por la Compañía, en los cuales los beneficios y riesgos inherentes a los bienes que se adquirirán o en los que los servicios que se recibirán aún no se han transferido. Los pagos anticipados se registran al costo y se muestran en el estado de situación financiera como activos corrientes cuando vencen en 12 meses o menos, y como no circulantes cuando vencen en más de 12 meses a partir de la fecha del estado de situación financiera. Una vez que los bienes y / o servicios han sido recibidos, deben registrarse como activos o gastos en el estado de resultados del período. Cuando los pagos anticipados pierden su capacidad de generar beneficios económicos futuros, el monto considerado irrecuperable se reconoce en el estado de resultados en el período en que esto ocurre. Los conceptos principales incluidos en los pagos anticipados son publicidad e impuestos indirectos federales pagados por anticipado.

## Cuentas por pagar

Las cuentas por pagar son obligaciones de bienes o servicios adquiridos de proveedores en el curso normal de las operaciones. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos corrientes si el pago se realizará dentro de un año o menos (o en el ciclo normal de operaciones comerciales si es mayor). De lo contrario, se muestran como pasivos a largo plazo.

Las cuentas por pagar se reconocen inicialmente al valor razonable y posteriormente se miden a su costo amortizado, utilizando el método de tasa de interés efectiva.

## Emisión de bonos

La emisión de los Bonos Senior de la Compañía se reconoció inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. Este financiamiento se registró posteriormente a su costo amortizado. Las diferencias, si las hay, entre los fondos recibidos (netos de los costos de transacción) y el valor de rescate se reconocieron en el estado de resultados durante el período de financiamiento, utilizando el método de tasa de interés efectiva.

Los préstamos se eliminan del balance general cuando la obligación especificada en el contrato se descarga, cancela o expira. La diferencia entre el importe en libros de un pasivo financiero que se ha extinguido o transferido a otra parte y la contraprestación pagada, incluidos los activos no monetarios transferidos o los pasivos asumidos, se reconocen en resultados como otros ingresos o costos financieros.

## Otras cuentas por pagar

Estos montos representan pasivos por bienes y servicios prestados al Grupo antes del final del ejercicio que no se han pagado. Los montos no están garantizados y generalmente se pagan dentro de los 60 días posteriores al reconocimiento. Otras cuentas por pagar se presentan como pasivos a corto plazo, a menos que el pago no sea exigible dentro de los 12 meses posteriores al período de presentación de informes.

## Reserva ambiental

La reserva ambiental se reconoció originalmente durante la adquisición de los activos de fabricación y almacenamiento ubicados en Lawrenceburg, Indiana, y corresponde a la mejor estimación de la Compañía del costo a pagar por la eventual reducción de asbesto en ese sitio. Esta reserva se ajusta prospectivamente en función de la evidencia disponible al final de cada período de informe y se prepara una estimación del costo de remediación (Ver Nota 22).

## Impuestos sobre la renta

El impuesto sobre la renta se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se relaciona con partidas aplicadas directamente a otros resultados o pérdidas integrales o al capital contable. En este caso, el impuesto a las ganancias también se reconoce en otras partidas relacionadas con el resultado integral o directamente al capital contable, respectivamente.

## Impuesto corriente

El impuesto corriente se basa en la utilidad fiscal del año. La utilidad fiscal es diferente de la utilidad contable debido a diferencias temporales y permanentes entre tratamientos contables y fiscales, y debido a elementos que nunca son gravables o deducibles de impuestos.

## Impuestos diferidos

El impuesto diferido se reconoce por diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos para fines de información financiera y su valor para fines fiscales. El monto del impuesto diferido refleja el monto recuperable esperado y se basa en la forma esperada de recuperación o liquidación del importe en libros de los activos y pasivos, utilizando la base de los impuestos en vigor o sustancialmente promulgados en la fecha del balance. Los activos por impuestos diferidos no se reconocen cuando es más probable que los activos no se realicen en el futuro.

El impuesto diferido no se reconoce por:

Diferencias temporales en el reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afecta ni a las utilidades ni a las pérdidas contables ni fiscales; y

Las diferencias temporales relacionadas con inversiones en subsidiarias y asociadas en la medida en que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se reviertan en el futuro previsible.

El cargo correspondiente a los impuestos sobre las ganancias actualmente pagaderas se calcula de acuerdo con las leyes fiscales aprobadas a la fecha del balance en México y en los países en los que las filiales y asociadas de la Compañía operan y generan una base gravable. La gerencia evalúa periódicamente sus posiciones impositivas con respecto a las devoluciones de impuestos, ya que las leyes tributarias están sujetas a interpretación.

De acuerdo con esta evaluación al 31 de diciembre de 2019, la Compañía adoptó el IFRIC 23 y registró los efectos de las posiciones inciertas.

El activo por impuestos diferidos solo se reconoce en la medida en que es probable que se obtengan beneficios fiscales futuros y se puede aplicar contra cualquier diferencia temporal en los pasivos.

Los saldos de los activos y pasivos diferidos, impuestos sobre la renta, se compensan cuando existe un derecho legal de compensar los activos por impuestos corrientes contra los pasivos por impuestos corrientes y cuando los activos y pasivos por impuestos diferidos se relacionan con la misma entidad legal, o diferentes entidades tributarias donde los saldos se liquiden sobre una base neta. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no mostró impuestos diferidos compensados.

#### Beneficios a empleados

##### Obligaciones a corto plazo

Los pasivos por sueldos y salarios, incluidos los beneficios no monetarios, las vacaciones anuales y la licencia por enfermedad acumulada que se espera que se liquiden en su totalidad dentro de los 12 meses posteriores al final del período en el que los empleados prestan el servicio relacionado se reconocen con respecto a los servicios de los empleados hasta el final del período de presentación de informes y se miden a los montos que se espera pagar cuando se liquiden los pasivos. Los pasivos se presentan como obligaciones de beneficios a empleados a corto plazo en el balance general.

##### Otras obligaciones de beneficios a los empleados a largo plazo

En algunos países, la Compañía también tiene pasivos por vacaciones de servicio prolongadas y vacaciones anuales que no se espera que se liquiden por completo dentro de los 12 meses posteriores al final del período en que los empleados prestan el servicio relacionado. Por lo tanto, estas obligaciones se miden como el valor presente de los pagos futuros esperados que se realizarán con respecto a los servicios prestados por los empleados hasta el final del período sobre el que se informa, utilizando el método de crédito unitario proyectado. Se tienen en cuenta los niveles de sueldos y salarios futuros esperados, la experiencia de las salidas de los empleados y los períodos de servicio. Los pagos futuros esperados se descuentan utilizando los rendimientos del mercado al final del período de informe de los bonos gubernamentales de cupón cero con términos y monedas que coinciden, lo más cerca posible, con las salidas de efectivo futuras estimadas. Las nuevas mediciones como resultado de los ajustes de la experiencia y los cambios en los supuestos actuariales se reconocen en resultados.

Las obligaciones se presentan como pasivos corrientes en el balance general si la entidad no tiene el derecho incondicional de diferir la liquidación durante al menos 12 meses después del período de presentación de informes, independientemente de cuándo se espera que ocurra la liquidación real.

##### Obligaciones posteriores al empleo

La Compañía opera varios esquemas post-empleo, incluidos los planes de pensiones de beneficios definidos.

##### Obligaciones de pensiones

El pasivo o activo reconocido en el balance general con respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos es el valor presente de la obligación de beneficios definidos al final del período de presentación del informe menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación de beneficio definido se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método de crédito unitario proyectado.

El valor presente de la obligación por beneficios definidos se determina descontando las salidas de efectivo futuras estimadas utilizando tasas de interés sobre la base de bonos gubernamentales de cupón cero que están denominados en la moneda en la que se pagarán los beneficios, y que tienen términos que se aproximan a los términos de la obligación relacionada.

El costo neto del periodo se calcula aplicando la tasa de descuento al saldo neto de la obligación de beneficio definido y el valor razonable de los activos del plan. Este costo se incluye en el gasto por beneficios a los empleados en el estado de resultados.

Las ganancias y pérdidas por nueva medición que surgen de los ajustes por experiencia y los cambios en los supuestos actuariales se reconocen en el período en que ocurren, directamente en otros resultados integrales. Se incluyen en las utilidades acumuladas en el estado de cambios en el patrimonio y en el balance general.

Los cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos que resultan de las modificaciones o reducciones del plan se reconocen inmediatamente en resultados como costos por servicios pasados.

Para los planes de contribución definida, el Grupo paga contribuciones a los planes de seguro de pensiones administrados de forma pública o privada de forma obligatoria, contractual o voluntaria. El Grupo no tiene más obligaciones de pago una vez que se hayan pagado las contribuciones. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a los empleados cuando se vencen. Las contribuciones prepagas se reconocen como un activo en la medida en que esté disponible un reembolso en efectivo o una reducción en los pagos futuros.

#### Participación en los beneficios y planes de bonificación

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por bonos y participación en las ganancias basado en una fórmula que toma en consideración las ganancias atribuibles a los accionistas de la Compañía después de ciertos ajustes. El Grupo reconoce una provisión cuando está obligado contractualmente o cuando existe una práctica pasada que ha creado una obligación asumida.

#### Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se pagan cuando la Compañía termina el empleo antes de la fecha normal de jubilación, o cuando un empleado acepta el despido voluntario a cambio de estos beneficios.

La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando el Grupo ya no puede retirar la oferta de esos beneficios; y (b) cuando la entidad reconoce los costos de una reestructuración que está dentro del alcance de la NIC 37 e implica el pago de beneficios por terminación. En el caso de una oferta hecha para fomentar la renuncia voluntaria, los beneficios por terminación se miden en función del número de empleados que se espera que acepten la oferta. Los beneficios que vencen más de 12 meses después del final del período de informe se descuentan al valor presente.

#### Capital social y acciones propias

Las acciones de la compañía colocadas en la Bolsa Mexicana de Valores se clasifican como capital social.

De conformidad con las disposiciones del Artículo 56 de la Ley del Mercado de Valores y el Título Seis de la Circular Única del Emisor, que establece que las acciones de la Compañía colocadas en la Bolsa Mexicana de Valores pueden adquirirse bajo ciertas reglas, la Compañía lleva a cabo el procedimiento para la compra o venta de acciones de la Compañía colocadas en la Bolsa Mexicana de Valores del fondo de recompra.

La compra de acciones propias emitidas por la Compañía que operan bajo la reserva de recompra se registran como una reducción en el capital contable de la Compañía hasta el momento en que esas acciones se cancelen o emitan nuevamente. Cuando esas acciones se vuelven a emitir, la contraprestación recibida se registra en el capital contable de la Compañía. Cualquier costo atribuible incremental (neto del impuesto sobre la renta) también se deduce del capital social.

#### Reconocimiento de ingresos

Las ventas netas son ventas brutas menos descuentos, ciertos impuestos especiales y aranceles. La Compañía incurre en impuestos especiales y aranceles en todo el mundo. En la mayoría de los países, los impuestos especiales y los derechos son efectivamente un impuesto que generalmente se paga cuando el producto terminado se traslada físicamente desde dentro de las instalaciones aduaneras y no está relacionado con el valor de las ventas.

Los ingresos por la venta de bienes se reconocen en función de los términos acordados con los clientes individuales en el momento del envío, entrega u otro punto específico cuando el Grupo transfiere el control sobre los bienes al cliente. En general, la transferencia del control de los bienes se produce en el momento de la entrega. Para aquellas ventas que permiten al cliente devolver un artículo, los ingresos se reconocen en la medida en que es muy probable que no se produzca ninguna devolución. Por lo tanto, la cantidad de ingresos reconocidos se ajusta a los rendimientos esperados que se estiman con base en los datos históricos de los productos. En estas circunstancias, se reconoce un pasivo por reembolso y un derecho a recuperar los bienes devueltos.

El derecho a recuperar el activo de bienes devueltos se mide al valor en libros anterior del inventario menos cualquier costo esperado para recuperar bienes. La responsabilidad de reembolso está incluida en otras cuentas por pagar y el derecho a recuperar los bienes devueltos está incluido en el inventario. La Compañía revisa su estimación de los rendimientos esperados en cada fecha de informe y actualiza los montos del activo y pasivo en consecuencia.

Los canales de distribución, dependiendo del territorio, incluyen minoristas, supermercados, mayoristas y supermercados donde los productos se consumen fuera de dichos establecimientos.

La Compañía otorga reembolsos a clientes en ciertos territorios. Los descuentos para clientes son negociados y documentados por el área comercial y se descuentan de los ingresos en el período en que se otorgan.

#### Arrendamientos

La Compañía ha cambiado su política contable para arrendamientos donde el Grupo es el arrendatario.

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocieron en resultados en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

#### Utilidad por acción

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo el ingreso neto atribuible a la participación controladora entre el número promedio de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones de tesorería recompradas y retenidas. La Compañía no tiene acciones potencialmente dilutivas y, por lo tanto, las ganancias por acción básicas y diluidas son las mismas.

#### Combinación de negocios

El método de compra se utiliza para contabilizar todas las combinaciones de negocios, independientemente de si se adquieren instrumentos de capital u otros activos. La contraprestación transferida para la adquisición de una subsidiaria comprende:

- ?valores razonables de los activos transferidos,
- ?obligaciones contraídas con los antiguos propietarios del negocio adquirido,
- ?capital emitido por el Grupo,
- ?valor razonable de cualquier activo o pasivo resultante de un acuerdo de contraprestación contingente, y
- ?valor razonable de cualquier participación accionaria preexistente en la subsidiaria.

Los activos identificables adquiridos y los pasivos en una combinación de negocios, con excepciones limitadas, se miden inicialmente a sus valores razonables en la fecha de adquisición. El Grupo reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida sobre una base de adquisición por adquisición, ya sea a valor razonable o en la participación proporcional de la participación no controladora en los activos identificables netos de la entidad adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se registran como gastos incurridos.

El exceso de (a) la contraprestación transferida y (b) el valor de la participación no controladora en la entidad adquirida; sobre el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos se registra como crédito mercantil.

Combinación de negocios o adquisición de activos.

Una entidad determinará si una transacción es una combinación de negocios aplicando la definición de la NIIF 3 "Combinaciones de negocios", que requiere que los activos adquiridos y los pasivos asumidos constituyan un negocio, siempre que existan los siguientes tres elementos; 1) insumo: cualquier recurso económico que elabora, o tiene la capacidad de elaborar, productos si se les aplica uno o más procesos; 2) proceso: cualquier sistema, norma, protocolo, convención o regla que se aplica a una entrada o entradas, desarrolla o tiene la capacidad de producir productos, y 3) producto: el resultado de las entradas y procesos aplicados a ellos que proporcionan o tienen capacidad de proporcionar rentabilidad en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas u otros propietarios, miembros o participantes. Cuando los activos adquiridos no son un negocio, la entidad contabiliza la transacción como la adquisición de un activo y distribuirá el costo de la transacción entre los activos y pasivos identificables individualmente en función de sus valores razonables relativos en la fecha de compra. Esta transacción no dará lugar a un crédito mercantil, y en caso de incurrir en costos durante el proceso de adquisición, éstos se reconocen como parte del activo.

Provisiones, pasivos contingentes y procedimientos judiciales.

Las provisiones para reclamos legales se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente legal o implícita como resultado de eventos pasados, es probable que se requiera una salida de recursos para liquidar la obligación, y el monto puede estimarse de manera confiable. Se reconoce una provisión si, y solo si: ha surgido una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un evento pasado (el evento obligatorio), el pago es probable (más probable que no), y el monto puede estimarse confiablemente.

Ingresos y costos financieros

Los ingresos financieros incluyen los ingresos por intereses de los fondos invertidos y las ganancias cambiarias.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, arrendamientos y pérdidas cambiarias.

Resultados integrales

Los resultados integrales se componen de los ingresos netos, los efectos de conversión, los cambios en el valor razonable de las inversiones de capital y los resultados de las pérdidas o ganancias actuariales en las obligaciones de beneficios a los empleados netos de impuestos sobre la renta, que se reflejan en el capital contable, pero que no constituyen contribuciones de capital, reducciones y/o distribuciones.

Estados de flujos de efectivo

La Compañía presenta el flujo de efectivo de las actividades de operación utilizando el método indirecto, en el cual la utilidad o pérdida se ajusta por los efectos de las transacciones que no requieren flujo de efectivo, incluidas las asociadas con actividades de inversión o financiamiento. Además, la Compañía ha elegido presentar el efectivo recibido de intereses a favor como parte de las actividades de inversión y el efecto del pago de dividendos e intereses como parte de las actividades de financiamiento.

Dividendos

La Compañía actualmente no tiene una política de dividendos formal y no hay planes para adoptar dicha política; la Compañía tiene la intención de declarar dividendos anualmente y pagar esos dividendos en un solo pago durante el año.

#### Opción de compra para adquirir acciones de Old Camp propiedad de terceros

La Compañía tiene opciones de compra para adquirir el 35% de Old Camp, actualmente propiedad de terceros. Como la Compañía posee una participación mayoritaria del 65% en Old Camp, la administración concluyó que tenía control sobre esta entidad. La combinación de opciones de compra y venta, con el mismo período de ejercicio y precios similares, indicó que el acuerdo daría como resultado el ejercicio de las opciones de compra o las opciones de venta en el escenario más probable. Según este último, además de reconocer el interés minoritario, la Compañía ha reconocido un pasivo financiero por el valor presente del monto de ejercicio y ha adoptado una elección de política contable para reconocer los cambios posteriores en el valor del pasivo por la opción de venta del interés minoritario a través del capital contable.

---

**[813000] Notes - Interim financial reporting****Disclosure of interim financial reporting [text block]**

---

---

**Description of significant events and transactions**

---

Sección no aplicable, la información financiera no está preparada de conformidad con la NIC 34

---

**Description of accounting policies and methods of computation followed in interim financial statements [text block]**

---

---

**Explanation of seasonality or cyclicity of interim operations**

---

---

<b>Dividends paid, ordinary shares:</b>	0
---	---

---

<b>Dividends paid, other shares:</b>	0
--------------------------------------	---

---

<b>Dividends paid, ordinary shares per share:</b>	0
---	---

---

<b>Dividends paid, other shares per share:</b>	0
--	---

---

**Description of compliance with IFRSs if applied for interim financial report**

---

---